



Agence Urbaine de Tétouan

الوكالة الحضرية لتطوان

المملكة المغربية



وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير
والإسكان وسياسة المدينة

تقرير المجلس الإداري للوكالة الحضرية لتطوان

الدورة التاسعة عشر

2023



المملكة المغربية



وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير
والإسكان وسياسة المدينة

تقرير المجلس الإداري للوكالة الحضرية لتطوان

الدورة 19
2023



“ أما البعد الثالث، فيتعلق بالتنزيل الفعلي للنموذج التنموي، وإطلاق مجموعة متكاملة من المشاريع والإصلاحات من الجيل الجديد. وإننا نتطلع أن تشكل هذه الولاية التشريعية، منطلقاً لهذا المسار الإداري والطموح، الذي يجسد الذكاء الجماعي للمغاربة. وهنا يجب التذكير، بأن النموذج التنموي ليس مخططاً للتنمية، بمفهومه التقليدي الجامد، وإنما هو إطار عام، مفتوح للعمل، يضع ضوابط جديدة، ويفتح آفاقاً واسعة أمام الجميع. ويشكل «الميثاق الوطني من أجل التنمية»، آلية هامة لتنزيل هذا النموذج؛ باعتباره التزاماً وطنياً أماناً، وأمام المغاربة”



مقتطف من الخطاب الملكي السامي الذي وجهه صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله وأيده بمناسبة افتتاح الدورة الأولى من السنة التشريعية الأولى من الولاية الحادية عشرة بتاريخ 08 أكتوبر 2021.



صَاحِبُ الْجَلِيلَةِ الْمَلِكُ مُحَمَّدُ السَّادِسُ نَصْرُهُ اللهُ

11	مقدمة عامة
13	مجال تدخل الوكالة الحضرية لتطوان
14	آليات تدخل الوكالة الحضرية لتطوان
15	مؤشرات جودة الأداء لسنة 2022
19	تبنى التوجهات الكبرى لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة على المستوى الجهوي
19	1- الحوار الوطني حول التعمير والإسكان
21	2- الحوار المجالي لإنجاز توجهات السياسة العامة لإعداد التراب حول التعمير والإسكان
23	الوثائق التوجيهية
23	1- التصميم الجهوي لإعداد التراب
26	2- مخطط توجيه التهيئة العمرانية لتطوان الكبير
28	تتبع و تسريع التغطية بوثائق التعمير
29	1- تصاميم التهيئة
34	2- تصاميم النمو
41	3- إدماج البعد البيئي في التخطيط المجالي
45	مواكبة المجالات القروية
45	1- تنمية المراكز الصاعدة
46	2- قافلة القرب لفائدة العالم القروي
48	3- تبسيط مسطرة الترخيص بالبناء للسكن في العالم القروي
50	الحفاظ وتثمين الموروث الثقافي و المعماري
50	1- برنامج أشغال الميثاق الهندسي لمدينة شفشاون
53	2- برنامج تأهيل المدينة العتيقة لتطوان
55	3- مشروع تصنيف الإنسانشي كتراث إنساني عالمي



الاعتناء بالمجالات الهشة

- 57
57 1- مواكبة إعداد الدراسات المتعلقة بقبالية التعمير بإقليم تطوان شفشاون وعمالة
58 المضيق الفنيديق
2- إدماج وتأهيل الأحياء ناقصة التجهيز

التدبير الحضري

- 60
61 • التدبير الحضري
61 1- دراسة طلبات رخص البناء والتجزئات والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات في
إطار الشباك الوحيد واللجان الإقليمية للتعمير
62 2- تطور الملفات المدروسة لسنة 2022 مقارنة مع سنة 2021
62 3- توزيع الملفات السكن الاجتماعي 250.000 درهم المدروسة حسب
السنوات و الاقاليم
63 4- توزيع المشاريع الكبرى حسب طبيعة المشروع
64 5- توزيع المشاريع الصغرى حسب طبيعة المشروع
65 6- توزيع الملفات المدروسة حسب الوسط
68 7- المشاريع المدروسة في إطار اللجنة الإدارية الخاصة بالبناء في العالم القروي
المحددة بالمواد 35, 36 و37 من المرسوم التطبيقي رقم 2-92-832 لقانون التعمير 90-12
68 8- دراسة المشاريع الاستثمارية
69 9- توزيع نوعية الطلبات
70 10. لجان التسلم المؤقت والنهائي للتجزئات العقارية والمجموعات السكنية
71 • المراقبة
71 1. حصيلة مشاركة الوكالة الحضرية لتطوان في إطار اللجان المختلطة و لجان اليقظة
73 2. الدور الآيلة للسقوط
75 3. المشاركة في لجنة الإشراف على عملية الهدم



78	المواكبة القانونية والعقارية
78	1- مذكرة المعلومات التعميرية
79	2- الوثائق الخرائطية
80	3- تفعيل وثائق التعمير المصادق عليها
81	4- الإقتناءات والتخصيصات العقارية
82	5- الشكايات
83	6- جدول المقارنة لتوزيع الشكايات حسب المواضيع
84	7- المنازعات
85	8- اللجنة الاقليمية لمواكبة الجماعات الترابية طبقا للدورية المشتركة عدد D 1205 الصادرة بتاريخ 18 يونيو 2020

87	الموارد البشرية
87	1. معطيات عامة
88	2. الترقيات
88	3. مناصب شغل المسؤولية
88	4. التوظيف
88	5. تنفيذ قانون الإطار لمستخدمي الوكالة الحضرية لتطوان برسم سنة 2022
88	6. التكوين المستمر وتأهيل الرأسمال البشري
89	7. التدريب
89	8. أهم مؤشرات الموارد البشرية



91	التحول الرقمي و الخدمات الإلكترونية
91	1. الإعلاميات والإدارة الإلكترونية
92	2. التدبير اللامادي و التحول الرقمي
92	3. مشروع تحديث البوابة الإلكترونية للوكالة الحضرية لتطوان
92	4. مشروع النظام المعلوماتي لتدبير الميزانية والمخزن والمشتريات
93	5. مشروع نظام المعلومات الجغرافية الخاص بالتدبير الحضري
95	التواصل
95	1. اليوم الوطني للمهاجر
96	2. قافلة القرب بالعالم القروي
98	التقرير المالي
107	برنامج العمل لسنة 2023
111	مشروع الميزانية لسنة 2023
115	البرنامج التوقعي 2024 - 2026
116	تتبع النصوص القانونية الصادرة بالجريدة الرسمية
119	تفعيل الدوريات الوزارية لسنة 2022



مقدمة عامة

يأتي انعقاد الدورة التاسعة عشر للمجلس الإداري للوكالة الحضرية لتطوان في سياق مجموعة من التحولات والتي شكلت منعطفا في مسار التنمية الترابية لبلادنا، والمتمثلة أساسا في تفعيل توجهات النموذج التنموي الجديد، والتنزيل الأمثل لميثاق الاستثمار وكذا تحسين مناخ الأعمال ...، حيث تعززت المنظومة التشريعية بصدور القانون الإطار رقم 03.22 بمثابة ميثاق للإستثمار الذي يحدد الأهداف الأساسية لعمل الدولة في مجال تنمية الإستثمار وتشجيعه. وتشكل التوجهات الحكومية في ميدان التعمير وإعداد التراب، والتي تم تحديدها في البرنامج الحكومي (2021-2026) إحدى المرجعيات الأساسية التي تستند إليها المؤسسة في عملها، والمتمثلة أساسا فيما يلي:

- تفعيل الجهوية المتقدمة واللامركز الإداري؛
- تقريب وتحديث الجهاز الإداري؛
- تقليص الفوارق المجالية؛
- تسريع وثيرة التحول الرقمي؛
- التسريع بالانتقال البيئي.

وقد تميزت سنة 2022 بالشروع في المشاورات الجهوية لتحديد توجهات السياسة العامة لإعداد التراب الوطني، وقد ساهمت مصالح الوكالة الحضرية لتطوان في هذه المشاورات بشكل بناء بمعية مختلف الفرقاء المعنيين بقضايا التعمير وإعداد التراب، عبر المشاركة والاقتراح في مختلف الورشات المنظمة.

ووعيا منها بمدى الأهمية القصوى للآثار الإيجابية التي ستمخض عن تفعيل الأوراش الإصلاحية الكبرى للحكومة بمجالها الترابي، انخرطت مصالح الوكالة الحضرية لتطوان في تفعيل مختلف هذه الأوراش، وذلك وفق اختصاصاتها في ميدان التعمير، من خلال المساهمة في مختلف اللجان المحدثة في هذا الشأن، وعلى رأسها: اللجنة الجهوية الموحدة للاستثمار واللجنة الجهوية لتحسين مناخ الأعمال بجهة طنجة-تطوان-الحسيمة، بالإضافة إلى مساهمتها في باقي اللجان سواء الجهوية أو الإقليمية.

وتفعيلا للتوجهات الحكومية الهادفة إلى إنعاش الاستثمار وتأطير دينامية المجال، واعتبارا لدور وثائق التعمير كآلية محورية لتزليل المشاريع التنموية وتوجيه وتأطير الاستثمار، وتوفير عرض عمراني محفز عند إعداد دراسات وثائق التعمير، واصلت مصالح الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 مجهوداتها من أجل تتبع وإعداد وثائق التعمير سواء من خلال تغطية المراكز التي لا تتوفر على هذه الوثائق أو القيام بتحيين وثائق التعمير التي انتهت آثار المنفعة العامة المترتبة عنها.

هذا، ويتشكل العرض الترابي في وثائق التعمير المصادق عليها قبل سنة 2022 على مستوى مجال تدخل الوكالة الحضرية لتطوان كالتالي:

- منطقة المشاريع: 2840 هكتار.
- منطقة الأنشطة الاقتصادية: 1540 هكتار.

أما بخصوص الوثائق التي وصلت إلى مرحلة المصادقة خلال سنة 2022، فقد شملت مناطق المشاريع مساحة 819 هكتار بمدارات التهيئة خلال سنة 2022 أي بنسبة 56% من المساحة الإجمالية لهذه المدارات، في حين شملت مناطق الأنشطة الاقتصادية ما مجموعه 15 هكتار بمدارات التهيئة لهذه الوثائق.



وتشكل المدن الكبرى والمناطق التي تعرف ضغطاً عمرانياً كبيراً إحدى أولويات الوزارة الوصية في مجال التغطية بوثائق التعمير، لذا قامت هذه الوكالة خلال سنة 2022 بإعطاء الانطلاقة لمشروع تصميم التهيئة لمدينة شفشاون وتصميم التهيئة ورد الاعتبار للمدينة العتيقة لشفشاون في إطار تصميم موحد للمدينة، وذلك إثر انتهاء آثار المنفعة العامة المترتبة عن تصميم التهيئة لمدينة شفشاون.

ويحظى إدماج البعد البيئي في التخطيط المجالي بأهمية قصوى عبر إدراج مختلف التوجهات المتعلقة بالمحافظة على النظام البيئي والطبيعي في مقتضيات وتوجهات وثائق التعمير. وقد عرفت هذه الفترة التفعيل السليم للدورية الوزارية عدد 1052 الصادرة بتاريخ 01 مارس 2022 بخصوص مذكرة المعلومات التعميرية، كما عملت الوكالة الحضرية لتطوان على تفعيل التدابير الواردة في إطار القانون رقم 31.13 المتعلق بالحقوق في الحصول على المعلومات وخصوصاً المادة 14 منه.

ونظراً لأهمية التجزئات العقارية والمجموعات السكنية في إنتاج نسيج عمراني منظم ومتوازن، عملت الوكالة الحضرية لتطوان خلال هذه السنة على الانخراط في أعمال اللجنة الإقليمية لمواكبة الجماعات الترابية بخصوص أشغال تجهيز التجزئات العقارية والمجموعات السكنية طبقاً للدورية المشتركة عدد 1205/2760 الصادرة بتاريخ 18 يونيو 2020.

ويشكل العالم القروي أحد أولويات تدخل المؤسسة سواء على مستوى تعميم التغطية بوثائق التعمير أو مواكبة البناء بالعالم القروي عبر نهج مقاربات بتنسيق مع المنظومة المحلية تعتمد المرونة والتبسيط للمساطر خصوصاً داخل الأنوية القائمة بهذا المجال لحث الساكنة المحلية على المكوث في مناطقها الأصلية وتوفير فرص شغل لائقة لها.

ونظراً للدور الذي تلعبه التكنولوجيات الرقمية في تعزيز النجاعة والارتقاء بجودة الخدمات العمومية وتيسير الولوج إليها، وكذا زيادة الإنتاجية، فإن النموذج التنموي الجديد يطمح إلى استثمار كل إمكانيات التكنولوجيات الرقمية وجعلها ركيزة أساسية ومحفزاً لتسريع التنمية وتمكين شريحة واسعة من المواطنين من جني ثمارها، كما جعلها أحد ركائز تحسين علاقة الإدارة بالمرتفقين وإعادة بناء الثقة بين المواطن والإدارة العمومية.

وفي هذا الصدد عملت الوكالة الحضرية لتطوان على بذل الجهود من أجل تنزيل وتعميم الخدمات الإدارية الإلكترونية التي تعد إحدى الوسائل الكفيلة بمواكبة ومرافقة جميع الفرقاء والشركاء من فاعلين اقتصاديين ومهنيين وجماعات ترابية ومواطنين.

مجال تدخل الوكالة الحضرية لتطوان

مجال تدخل الوكالة الحضرية لتطوان

عمالة المضيق - الفينديق



المساحة	178 كلم ²
عدد الجماعات الترابية	05
عدد السكان	209 897
السكان الحضريون	198 018
السكان القرويون	11 879
نسبة التعمن	94 %
نسبة النمو الديموغرافي	4,08%
نسبة الكثافة السكانية	1179,1 ن/كلم ²

إقليم تطوان

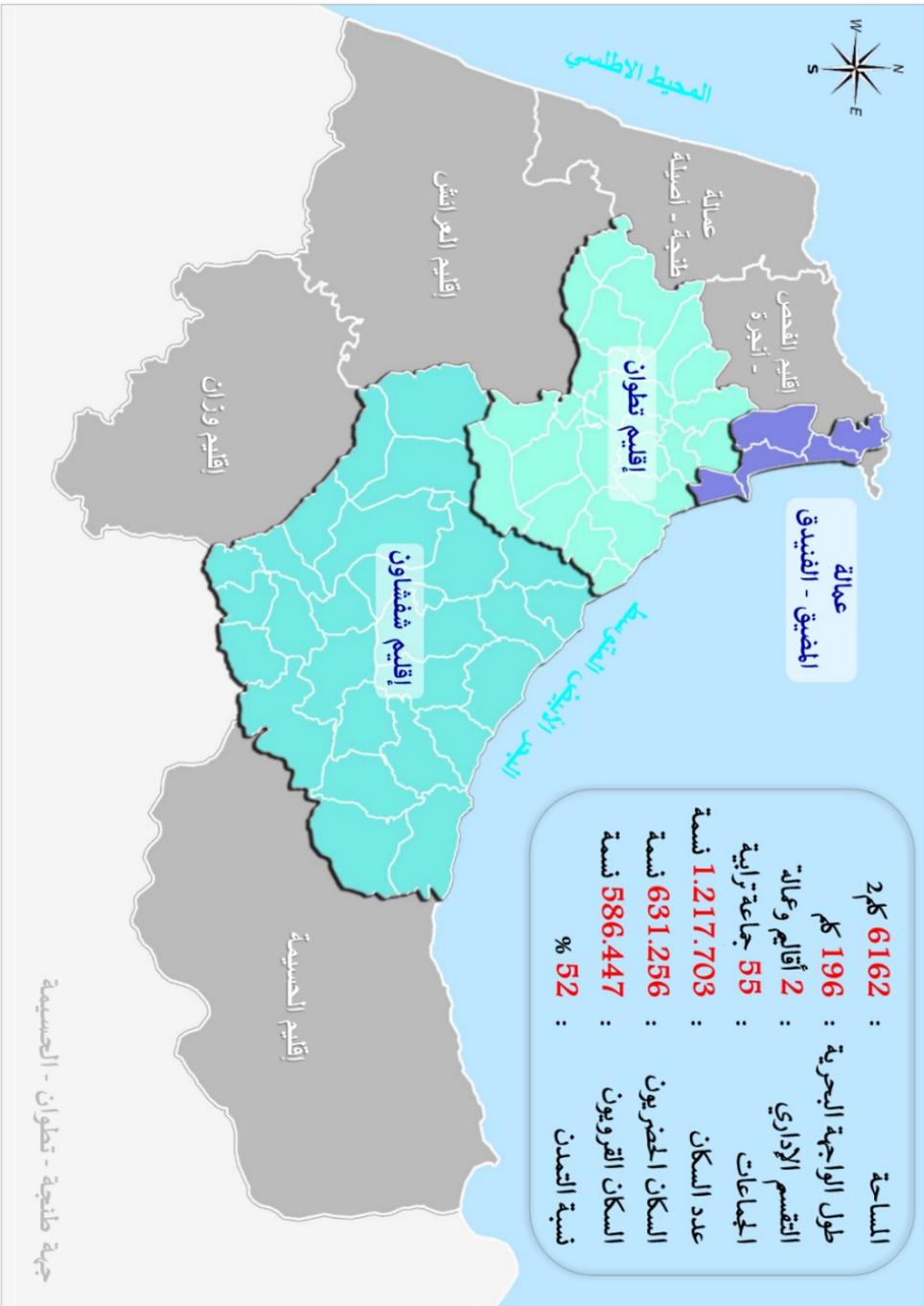


المساحة	2541 كلم ²
عدد الجماعات الترابية	22
عدد السكان	550 374
السكان الحضريون	390 452
السكان القرويون	159 922
نسبة التعمن	71 %
نسبة النمو الديموغرافي	1,42%
نسبة الكثافة السكانية	216,5 ن/كلم ²

إقليم شفشاون



المساحة	3443 كلم ²
عدد الجماعات الترابية	28
عدد السكان	457 432
السكان الحضريون	42 786
السكان القرويون	414 646
نسبة التعمن	09 %
نسبة النمو الديموغرافي	0,7 %
نسبة الكثافة السكانية	130,8 ن/كلم ²



آليات تدخل الوكالة الحضرية لتطوان

إنجاز دراسات استشرافية لبلورة رؤية من أجل الرفع من
جاذبية وتنافسية المجال من خلال إعداد المخطط
التوجيهي للتهيئة العمرانية لتطوان الكبير



تقنين استعمال الأرض من خلال تعميم التغطية بجيل
جديد من وثائق التعمير تتميز بالنجاعة والفعالية

معالجة الأحياء ناقصة التجهيز من خلال إعداد تصاميم
إعادة الهيكلة



الوقاية من المخاطر الطبيعية عبر إعداد دراسات قابلية
التعمير

المحافظة على التراث المعماري والطبيعي عبر تفعيل موثيق
الهندسة المعمارية والمشهدية.

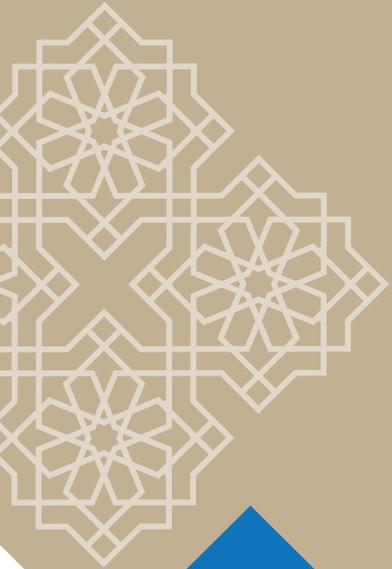


النتائج من خلال مؤشرات جودة الأداء لسنة 2022





تبني التوجهات الكبرى لوزارة إعداد التراب
الوطني والتعمير والإسكان وسياسة
المدينة على المستوى الجهوي





مقدمة

تفعيلا للتوجهات الحكومية الهادفة إلى تقليص التفاوتات المجالية والاجتماعية، واعتبارا لدور وثائق التعمير كآلية محورية لتزليل المشاريع التنموية وإنعاش الاستثمار، واصلت مصالح الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 مجهوداتها من أجل تتبع وإعداد وثائق التعمير سواء من خلال تغطية المراكز التي لا تتوفر على هذه الوثائق أو القيام بتحيين وثائق التعمير التي انتهت آثار المنفعة العامة المترتبة عنها.

ويشكل التصميم الجهوي لإعداد التراب لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة إطارا مرجعيا لتحديد التوجهات العامة لمختلف دراسات وثائق التعمير.

كما قامت مصالح الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 بتتبع مخطط توجيه التهيئة العمرانية لتطوان الكبرى الذي يحدد التوجهات التعميرية الكبرى لمجال تطوان الكبير، كمجال ذو موقع استراتيجي يعرف دينامية مجالية وضغطا عمرانيا كبيرا.

ونظرا للأولوية التي توليها الوكالة الحضرية لتطوان للمناطق التي تعرف ضغطا عمرانيا كبيرا وخصوصا بالمدن الكبرى، قامت خلال سنة 2022 بإعطاء الانطلاقة لمشروع تصميم التهيئة لمدينة شفشاون وتصميم التهيئة ورد الاعتبار للمدينة العتيقة لشفشاون، وذلك لإعداد تصور شمولي لمدينة شفشاون في إطار تصميم تهيئة موحد و متكامل، ووضع تصور استباقي و متجانس للتوسع العمراني وضبط وثيرته والتحكم في توازنه.

ونظرا لمدى الأهمية التي تكتسيها دراسات قابلية التعمير في مواجهة الأخطار والكوارث الطبيعية، واصلت مصالح الوكالة الحضرية لتطوان عملية تتبع هذه الدراسات تحت إشراف وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة، وقد وصلت هذه الدراسات إلى مراحلها النهائية.

وانسجاما مع فلسفة النموذج التنموي الجديد الذي دعا إلى تكريس مبدأ العدالة المجالية وتعزيز التماسك الاجتماعي والاندماج الحضري، قامت الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 بإعداد تصاميم إعادة الهيكلة للأحياء ناقصة التجهيز بجماعة تطوان وفق توجهات تصميم التهيئة لمدينة تطوان المصادق عليه، وذلك بهدف إدماج هذه الأحياء في النسيج العمراني للمدينة و الرفع من مستوى اطار عيش ساكنتها فضلا عن تطوير النسق الجمالي للمشهد العمراني للمدينة وذلك من خلال تنظيم وتقوية الشبكة الطرقية وتوفير مرافق القرب والخدمات العمومية الضرورية .

تبني التوجهات الكبرى لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة على المستوى الجهوي

1. الحوار الوطني حول التعمير والإسكان

أطلقت وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة مبادرة الحوار الوطني حول التعمير والإسكان تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية التي تدعو إلى ضرورة إطلاق التفكير والنقاش العموميين بخصوص دعم التنسيق في إعداد السياسات العمومية، وتعزيز الالتقائية والإنسجام بين مختلف التدخلات القطاعية، لتحقيق التنمية بأبعادها الشاملة والحد من الفوارق المجالية والاقتصادية والاجتماعية.

وقد انطلقت فعاليات هذا الحوار الوطني يوم الجمعة 16 شتنبر 2022 برئاسة السيد رئيس الحكومة، وبحضور الوزراء المعنيين، وكذا ممثلي العديد من المؤسسات الدستورية والهيئات والمؤسسات العمومية والمنظمات المهنية، و يكمن الهدف الرئيسي من الحوار الوطني في بلورة خارطة طريق جديدة في ميداني التعمير والإسكان وذلك على ضوء التوصيات والمقترحات المنبثقة عن مختلف المحطات التشاورية الوطنية والجهوية والتي تم تنظيمها يوم 21 شتنبر 2022 على مستوى كافة جهات المملكة.



”قد عرفت مدننا، نمواً ديمغرافياً ملحوظاً، وتوسعاً عمرانياً كبيراً، نتج عنه اختلاط ضواحي المدن بالمجال القروي، وتنامي حاجيات السكان، إلى التجهيزات التحتية والمرافق الضرورية. وذلك ما يتطلب اعتماد رؤية شمولية، تستهدف استباق أبعاد التوسع العمراني، والتحكم فيه، وفتح مناطق جديدة للتمدن، وخلق توازن بين المدينة والمراكز القروية المجاورة لها. غايتنا المثلى، ليس فقط تحقيق مدن بلا صفيح، ولا استبدالها بمساكن أشبه بعلب الإسمنت عديمة الروح الاجتماعية، وإنما بالأحرى، جعل مدننا ترتقي إلى فضاء للسكان والعيش الكريم، ومجال للاستثمار والإنتاج، في حفاظ على طابعها الحضاري المتميز...“

مقتطف من خطاب صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله إلى المشاركين في الملتقى الوطني حول الجماعات المحلية في أكادير 12 نجنبر 2006

التوجهات الملكية
السامية
مرجعية الحوار الوطني
للتعمير والإسكان

وقصد إغناء هذا الحوار الوطني والخروج بتوصيات ومقترحات قابلة للتنفيذ وكفيلة بإعداد سياسة عمومية جديدة في مجال التعمير والإسكان، نظمت الوزارة الوصية لقاءات تشاورية لفائدة الباحثين و الأساتذة و الطلبة على مستوى المؤسسات التكوينية التابعة لها، والممثلة في المدارس الوطنية للهندسة المعمارية و المعهد الوطني للتهيئة و التعمير و كذا معاهد تكوين التقنيين المتخصصين في التعمير والهندسة المعمارية، كما اطلقت منصة تشاورية رقمية مفتوحة في وجه كافة المواطنين و المواطنات و جل المهنيين والخبراء للمساهمة بأرائهم ومقترحاتهم.

وقد انخرطت الوكالة الحضرية لتطوان بشكل فعال في مراحل الإعداد والتنظيم وصياغة مقترحات هذا الحوار الوطني و الذي تطرق إلى أربعة محاور رئيسية تتمثل فيما يلي :

دعم العالم القروي

التخطيط والحكامة

الإطار المبني

العرض السكني

تحت الرعاية السامية لحاحب الجلالة الملك محمد السادس

المملكة المغربية
+378 5 41 11 20 40

وزارة إعداد التراب الوطني و التعمير و الإسكان و سياسة المدينة
+378 5 41 11 20 40 | 05 41 11 20 40 | 05 41 11 20 40

الحوار الوطني
حول التعمير
والإسكان

اللقاء التشاوري الجهوي
جهة طنجة تطوان الحسيمة

المركب الإداري والثقافي للأوقاف بطنجة حي زياتن

الأربعاء 21 شتنبر 2022 على الساعة التاسعة صباحا






الوثائق التوجيهية

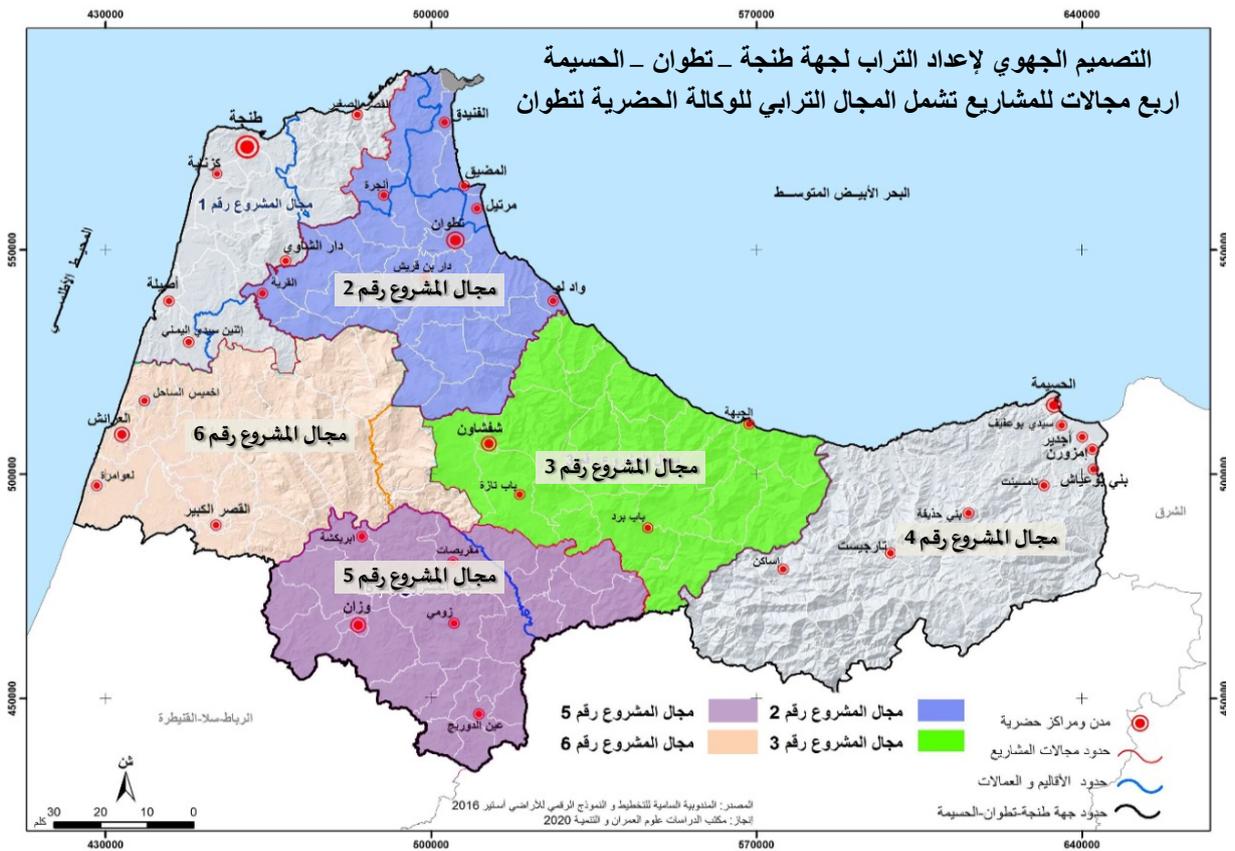


الوثائق التوجيهية

1. التصميم الجهوي لإعداد التراب

يعتبر التصميم الجهوي لإعداد التراب لجهة طنجة-تطوان-الحسيمة إحدى الوثائق المرجعية الأساسية التي تستند إليها مصالح الوكالة الحضرية لتطوان في إنجاز دراسات وثائق التعمير، خصوصا إزاء الأهمية التي تكتسيها هذه الوثيقة باعتبارها إطارا توجيهيا يحدد التقائية السياسات العمومية، وذلك ضمن رؤية استشرافية لمجموع المجال الجهوي لطنجة-تطوان-الحسيمة.

وقد قام التصميم الجهوي لإعداد التراب بتحديد الأهداف الأساسية المتعلقة بالتنمية الاقتصادية للجهة، وكذا بتحديد البنيات والتجهيزات الأساسية ذات الطابع السوسيو-اقتصادي، إضافة إلى وضع البرامج والمشاريع الاستراتيجية التي ستتمكن من النهوض بالتنمية البشرية المندمجة، حيث تمت المصادقة عليه خلال شهر نونبر 2021 من طرف مصالح وزارة الداخلية.



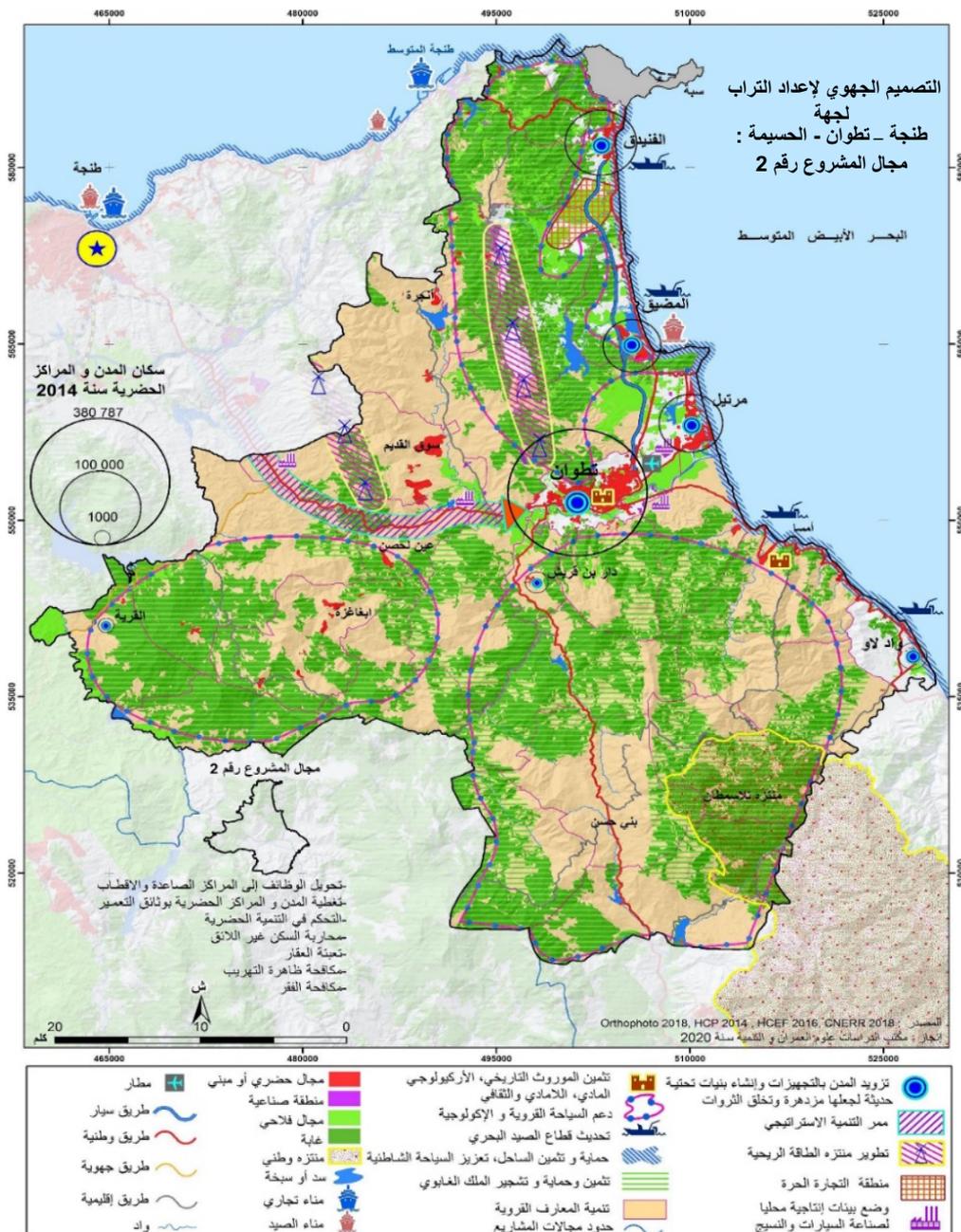
وتتمثل الأهداف الأساسية للتصميم فيما يلي:

- تمكين مجلس الجهة وشركائه من رؤية مشتركة حول مجال تدخلاته:
- تحفيز الأقاليم والجماعات المكونة للجهة على المساهمة في وضع الإستراتيجية الجهوية لتهيئة المجال مع الأخذ بعين الاعتبار مخططات التنمية الإقليمية ومخططات العمل الجماعي؛
- فهم واستيعاب السياق المجالي وكذا الرهانات المتعلقة بمستويات المجالية، بهدف جعل مختلف برامج التنمية المبرمجة من المجالس المنتخبة تصب في ترصيد الاندماج الترابي والتماسك الاجتماعي المنسجم مع الخصوصيات المحلية؛
- الاعتماد على التكامل بين مختلف الفاعلين داخل تراب الجهة من أجل الرفع من تنافسية المجال الجهوي وتحقيق الاندماج الاقتصادي والتنزيل المشترك للتنمية المندمجة؛

وقد حدد التصميم مجموعة من التوجهات الاستراتيجية المتمثلة فيما يلي:
تعزيز التماسك والإنصاف والتكامل الترابي؛

- تقوية جاذبية الجهة وإرساء أسس التنمية الاقتصادية الجهوية المتوازنة والعادلة مجاليا؛
- تهيئة الواجهة البحرية كجزء من الرؤية العامة وجعل الاقتصاد الأزرق الرافعة الثانية للاقتصاد الجهوي؛
- إدراج الجهة في استراتيجية التنمية المستدامة وتنمية الطاقات المتجددة؛
- تحسين إطار عيش الساكنة من خلال تحسين جودة الخدمات وتعميم التجهيزات الاجتماعية والنقل الايكولوجي ومحاربة كافة أشكال الهشاشة.

ويدخل المجال الترابي للوكالة الحضرية لتطوان في نطاق مجال المشاريع رقم 2 المتعلق بإقليم تطوان وعمالة المضيق-الفنيدق، ومجالات المشاريع رقم 3 ورقم 5 ورقم 6 المتعلقة بإقليم شفشاون.

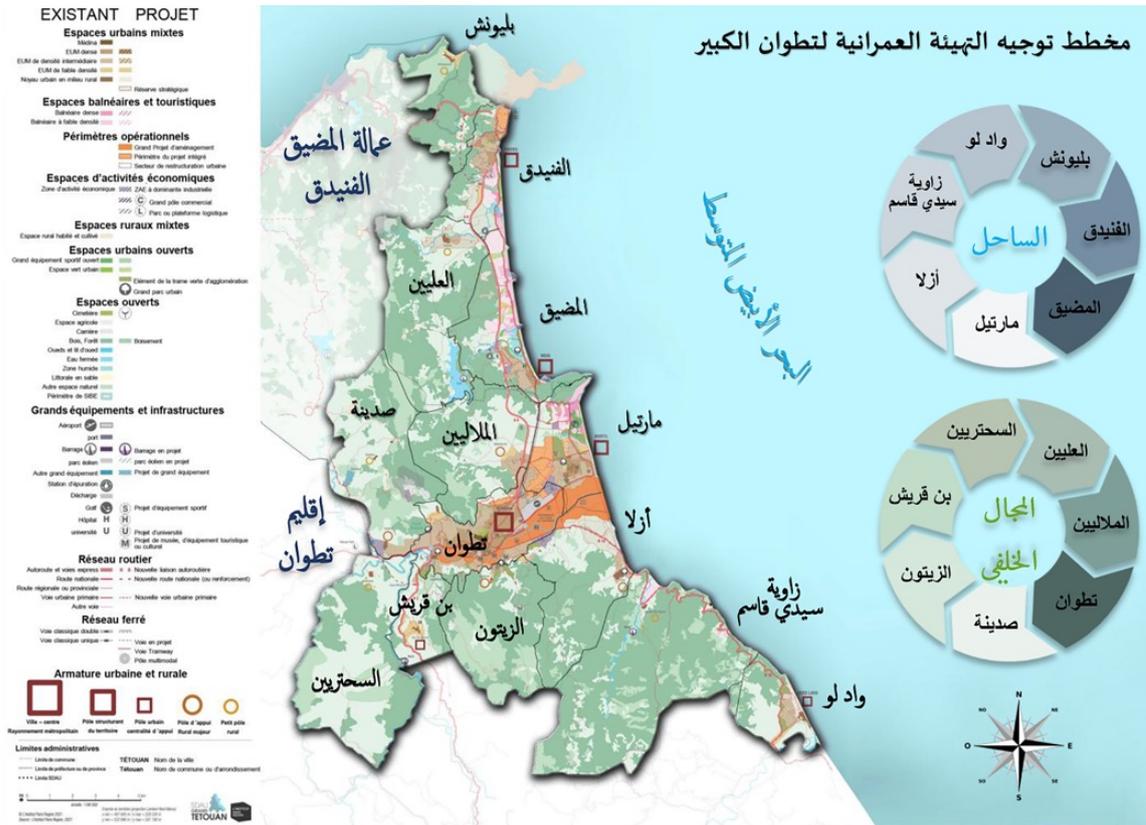


- وتهدف المشاريع المقترحة في المجال رقم 2 إلى:
- التقليل من الفوراق الترابية وتنمية الطاقات المتجددة؛
 - تحسين الربط الطريقي؛
 - تهيئة المراكز الحضرية؛
 - التأكيد على الهوية التجارية والخدماتية والسياحية لهذا المجال.
- أما بخصوص مجالات المشاريع رقم 3 ورقم 5 ورقم 6 فقد ركز التصميم على العناصر التالية:
- التنمية القروية وتنمية المراكز الصاعدة؛
 - تأهيل البنيات التحتية؛
 - فك العزلة عن المناطق الجبلية؛
 - تشجيع الشغل في المجال القروي؛
 - حماية البيئة.
- وتعتبر مدينة شفشاون القطب المهيكل لمجال المشاريع رقم 3، والتي من شأنها تطير باقي المجالات.
- هذا، وتأخذ مصالح الوكالة الحضرية لتطوان بعين الاعتبار هذه التوجهات عند قيامها بتتبع وإعداد دراسات وثائق التعمير من خلال:
- تبني مبادئ التعمير المستدام في توجهات وثائق التعمير؛
 - ترسيخ مبادئ العدالة المجالية في توزيع المرافق والتنطبيقات العمرانية؛
 - تثمين المناطق الساحلية من خلال تغطيتها بوثائق التعمير تأخذ بعين الاعتبار خصوصياتها المجالية؛
 - برمجة المرافق العمومية والسوسيو جماعية الضرورية؛
 - إدماج الأحياء الناقصة التجهيز في دراسات وثائق التعمير.

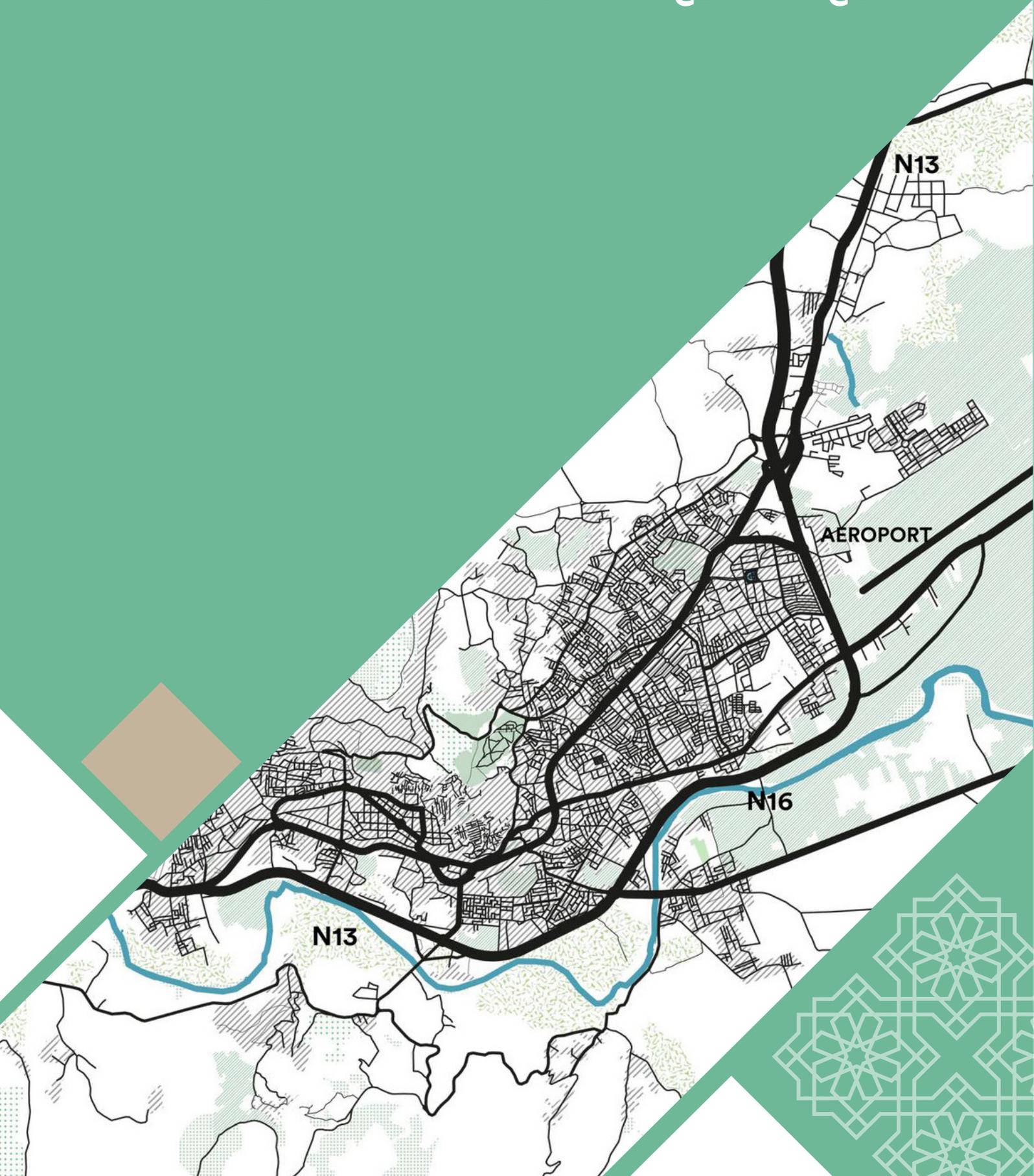
2. مخطط توجيه التهيئة العمرانية لتطوان الكبير

يتم إعداد مخطط توجيه التهيئة العمرانية لتطوان الكبير تحت إشراف وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة وبتنسيق مع الوكالة الحضرية لتطوان..

ويحرص هذا المخطط على تغطية الأقطاب الاقتصادية والمناطق التي تعرف ضغطا عمرانيا متناميا تشمل الفضاءات العمرانية والمجالات الساحلية والجبلية بهدف تقوية تنافسياتها وترشيد استغلال مؤهلاتها بشكل يضمن تنميتها المستدامة محليا وجهويا، مع برمجة مشاريع كبرى ومرافق مهيكلّة ذات بعد جهوي من شأنها تدعيم إشعاع الجهة على المستوى الاقتصادي والاجتماعي.



تتبع وتسريع التغطية بوثائق التعمير



تتبع وتسريع التغطية بوثائق التعمير

تفعيلا لبرنامج عملها الرامي إلى تأطير ومواكبة المجال بوثائق التعمير ذات جودة، واصلت الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 مجهوداتها من خلال:

- تتبع إعداد مخطط توجيه التهيئة العمرانية لتطوان الكبير؛
- المصادقة على وثيقتين تعميريتين؛
- وضع وثيقة تعميرية في مسطرة المصادقة؛
- إعداد وتتبع 16 وثائق التعمير؛
- إعطاء الانطلاقة لـ 05 وثائق التعمير.



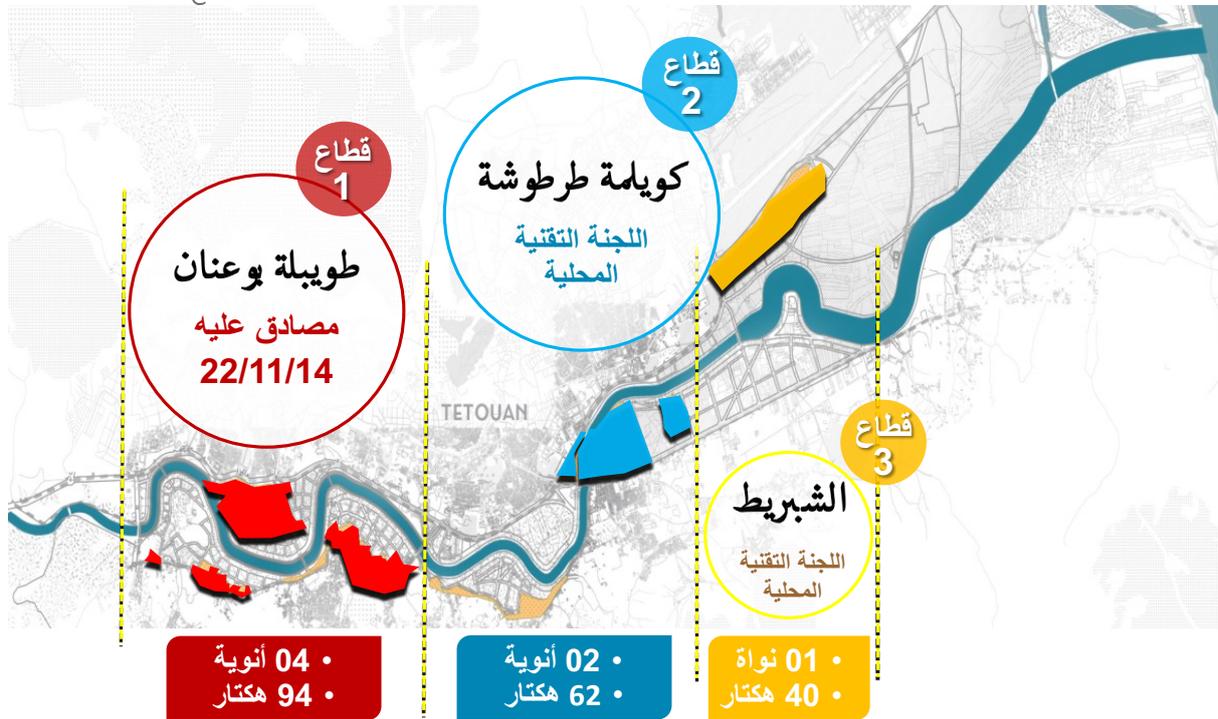
1. تصاميم التهيئة

• وثائق مصادق عليها

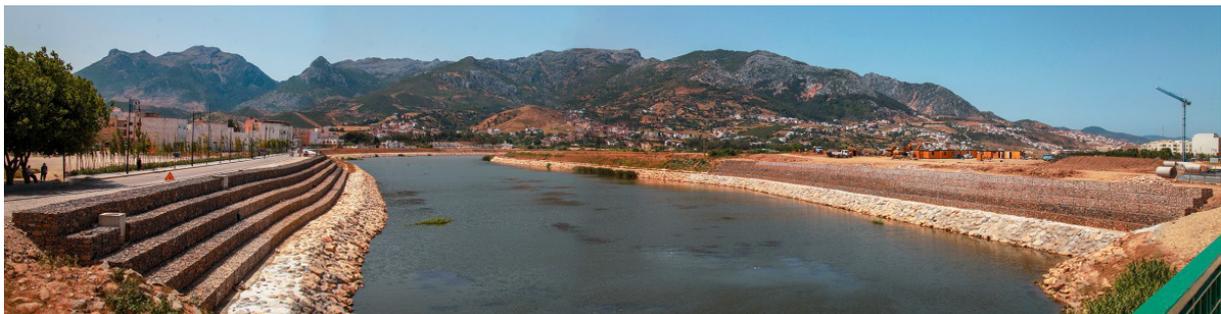
في إطار مواكبة مشروع تهيئة ضفتي وسهل واد مارتيل كمشروع هيكلي على المستوى الجهوي، تميزت سنة 2022 بالمصادقة على تصميم التهيئة لقطاع طويلة بوغان، وتكمن أهمية هذه الوثيقة في كونها وثيقة مرجعية للتدبير الحضري وكذا أداة لتشجيع وجذب الاستثمار بهذا المجال الخاضع لمشروع تهيئة ضفتي وسهل واد مارتيل.

وقد تميزت هذه الفترة بعقد أشغال اللجنة التقنية المركزية الخاصة بهذا التصميم، حيث تمت المصادقة على هذه الوثيقة بتاريخ 14 نوفمبر 2022.

وقد قام التصميم الجهوي لإعداد التراب بتحديد الأهداف الأساسية المتعلقة بالتنمية الاقتصادية للجهة، وكذا بتحديد البنيات والتجهيزات الأساسية ذات الطابع السوسيواقتصادي، إضافة إلى وضع البرامج والمشاريع الاستراتيجية التي ستمكن من النهوض بالتنمية البشرية المندمجة، حيث تمت المصادقة عليه خلال شهر نونبر 2021 من طرف مصالح وزارة الداخلية.



تتبع إعداد تصاميم التهيئة القطاعية في مشروع تهيئة سهل واد مارتيل



• وثائق في طور المصادقة

ونظرا للأهمية الخاصة التي توليها مصالح الوكالة الحضرية لتطوان للمجالات الساحلية، والأهمية المجالية لمركز جماعة أزلا المتواجد على الشريط الساحلي المتوسطي والقريب من مدينة تطوان، قامت الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 بعقد أشغال اللجنة التقنية المركزية الخاصة بتصميم التهيئة لمركز جماعة أزلا، هذا التصميم الذي تم إرساله إلى المصالح المركزية قصد المصادقة بتاريخ 05 دجنبر 2022.



• وثائق في طور الدراسة

قامت الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 بتتبع وإعداد مجموعة من دراسات وثائق التعمير.

فعلى مستوى إقليم تطوان، قامت الوكالة الحضرية لتطوان بتتبع إعداد تصميم التهيئة القطاعي لمنطقة شبريط الخاضعة لمجال تدخل شركة تهيئة سهل واد مرتيل، حيث قامت الوكالة ببرمجة مجموعة من الاجتماعات التشاورية الخاصة بإعداد هذا التصميم، والذي تم وضعه بعد ذلك في مسطرة اللجنة التقنية المحلية.

وفي إطار تحيين وثائق التعمير الخاصة بالمراكز الساحلية، قامت الوكالة الحضرية لتطوان بتتبع إعداد دراسة تصميم التهيئة لمركز أمسا، حيث عقدت مجموعة من الاجتماعات التشاورية حول مقترح التهيئة بسلم 1/2000.

وتجدر الإشارة إلى كون الوكالة الحضرية لتطوان قد سبق لها أن قامت بوضع مجموعة من وثائق التعمير في مسطرة اللجنة التقنية المحلية ويتعلق الأمر بالوثائق التالية:

إقليم تطوان

تصميم التهيئة لمركز جماعة الملاليين؛

-تصميم التهيئة لمركز جماعة الزيتون؛

تصميم التهيئة لمركز جماعة الزينات؛

تصميم التهيئة القطاعي لكويلمة- طرطوشة.

أما على مستوى إقليم شفشاون، ونظرا لمدى الأهمية المجالية التي يكتسبها مركز الجبهة، فقد قامت مصالح الوكالة الحضرية لتطوان بعقد اجتماع تنسيقي بحضور الأطراف المعنية بإعداد دراسة تصميم التهيئة لمركز الجبهة، وذلك لدراسة الحلول المناسبة للإشكالات المرتبطة بالمناطق المعرضة للفيضانات.

من جانب آخر، وبعد انقضاء آثار المنفعة العامة المترتبة عن تصميم التهيئة لمركز جماعة باب برد، تقوم مصالح الوكالة الحضرية لتطوان حاليا بتحيين هذه الوثيقة بإمكانياتها الذاتية.

وفي هذا الإطار، تم إعداد التقرير التحليلي ومقترحات التهيئة والتي عقدت بشأنها مجموعة من الاجتماعات التشاورية مع المصالح المعنية بالدراسة، وذلك في أفق وضع مشروع تصميم التهيئة في مسطرة اللجنة التقنية المحلية.

• وثائق أعطيت انطلاقها

تفعيلا لبرنامج عملها برسم سنة 2022، وذلك من خلال إعطاء الانطلاقة ل 05 وثائق التعمير.

وفي هذا الإطار، ونظرا لضرورة مواكبة المدن التي تعرف ضغطا عمرانيا كبيرا، وبمجرد انتهاء آثار المنفعة العامة المترتبة عن تصميم التهيئة لمدينة شفشاون، قامت الوكالة الحضرية لتطوان بإعداد العناصر المرجعية الخاصة بهذا التصميم وإدماج تصميم التهيئة ورد الاعتبار للمدينة العتيقة لشفشاون في نفس المشروع وفق رؤية متكاملة ومنسجمة، وقد عقد الاجتماع الخاص بفتح الأظرفة الخاصة بطلبات العروض بتاريخ 21 نوفمبر 2022 تم على إثره اختيار مكتب الدراسات الذي سيتكلف بإعداد المشروع.

أما بخصوص باقي الدراسات التي أعطيت انطلاقها خلال سنة 2022، فيتم إعدادها حاليا بالإمكانات الذاتية للوكالة، ويتعلق الأمر بدراسات تصاميم التهيئة التي انتهت آثار المنفعة العامة المترتبة عنها خلال سنة 2022، والمتمثلة فيما يلي:

إقليم تطوان:

- تصميم التهيئة لمركز جماعة بني سعيد؛

- تصميم التهيئة لمركز أمزال -جماعة السحريين-.

إقليم شفشاون:

- تصميم التهيئة لمركز جماعة الدرارة.

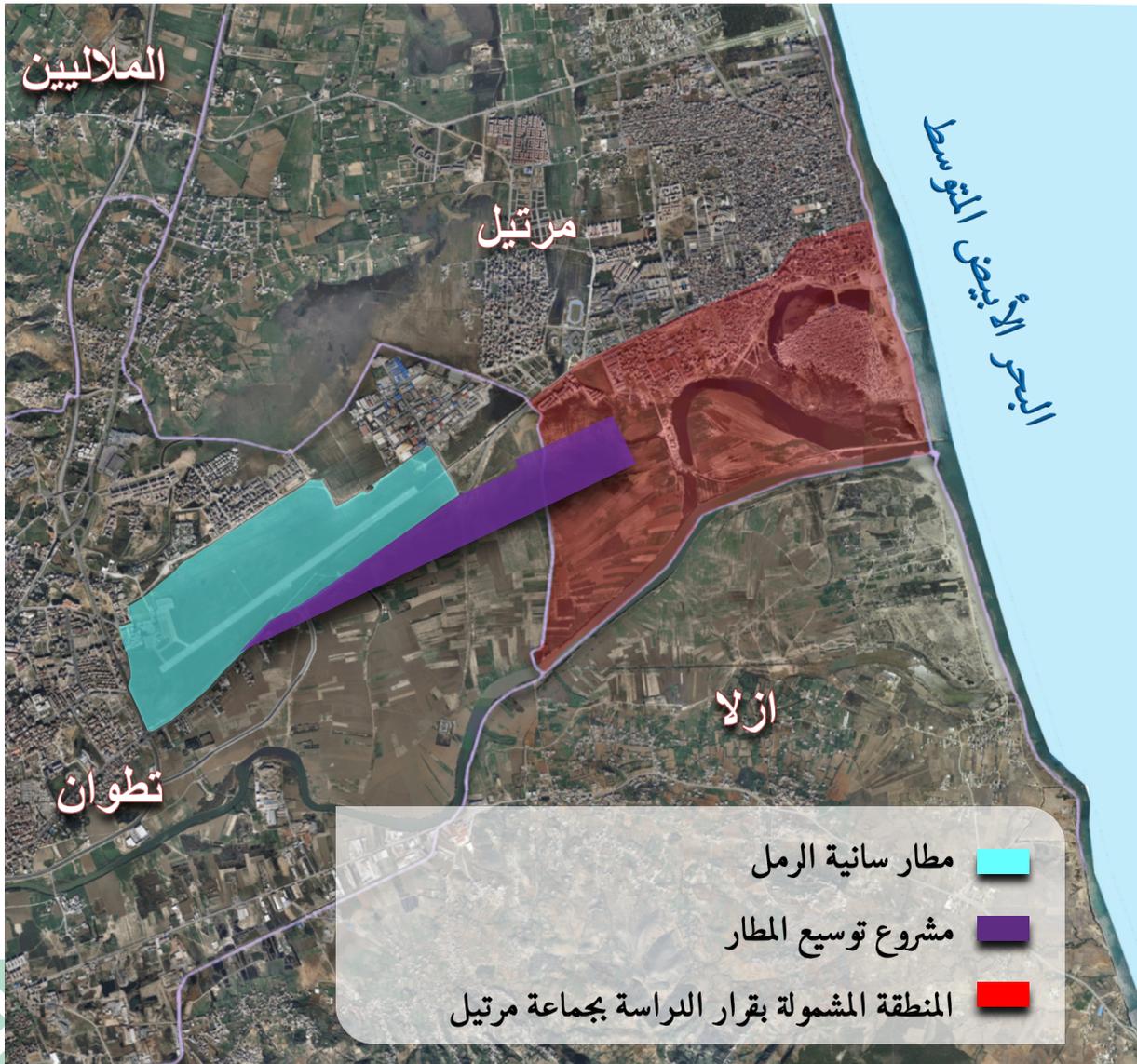
عمالة المضيق-الفندق:

- تصميم التهيئة لمركز جماعة العليين.

فعلى مستوى تصميم التهيئة لمركز جماعة الدردارة، قامت مصالح الوكالة الحضرية لتطوان بإعداد التقرير التحليلي وكذا مقترحات التهيئة بناء على مجموعة من الزيارات الميدانية قام بها فريق الوكالة الحضرية لمجال الدراسة، هذه الوثيقة التي عقدت بشأنها مجموعة من الاجتماعات التشاورية مع الأطراف المعنية.

أما بخصوص تصاميم التهيئة لمراكز بني سعيد وأمزال والعليين، فتقوم مصالح الوكالة الحضرية لتطوان حاليا بإعداد التقرير التحليلي ومقترحات التهيئة تأخذ بعين الاعتبار خصوصية كل مركز على حدة وطبيعة الإشكالات التي تعاني منها هذه المراكز.

وفي إطار قيام مصالح الوكالة الحضرية لتطوان بماوابة المشاريع الاستثمارية الكبرى بوثائق التعمير، ونظرا لمدى أهمية مواكبة مشروع توسعة محيط سانية الرمل بوثيقة تكميلية تعمل على تحديد رؤية استباقية بمجال الدراسة وإدماجها في السيرورة التنموية على المستوى الجهوي، تم عقد مجموعة من الاجتماعات التشاورية حول تصميم التهيئة القطاعي لمحيط سانية الرمل بجماعة مرتيل توجت بإعداد تصميم تهيئة يدمج مطار سانية الرمل في محيطه داخل النسيج العمراني للمنطقة.



• وثائق في طور الدراسة

ترسيخاً لمبدأ الشراكة والتعاون القائمين بين الوكالة الحضرية لتطوان والجماعات الترابية بالعالم القروي، تقوم مصالح هذه الوكالة بإعداد جل تصاميم النمو للمراكز القروية بإمكانياتها الذاتية.

فعلى مستوى إقليم تطوان، تقوم مصالح الوكالة الحضرية حالياً بإعداد تصميم النمو لمركز جماعة الحمراء وذلك من أجل الرفع من القيمة العمرانية والمعمارية للمركز، واستثمار تواجده على الطريق الوطنية رقم 2 وكذا توفره على السوق الأسبوعي، باعتباره مركزاً صاعداً، الشيء الذي يجعله قبلة لسكان الجماعة والجماعات المجاورة، مما يساعده على تقوية إشعاعه المجالي.

أما على مستوى إقليم شفشاون، فقد قامت مصالح الوكالة الحضرية لتطوان بعقد اجتماع تنسيقي مع الأطراف المعنية بدراسة تصميم النمو لمركز جماعة أمتار وذلك لدراسة الحلول الملائمة المرتبطة بإكراهات حدود المناطق الفلاحية.

وبعد انقضاء آثار المنفعة العامة المترتبة عن وثيقة التعمير لمركز جماعة واد الملحة، تقوم مصالح الوكالة الحضرية لتطوان حالياً بتحيين هذه الوثيقة وذلك بإمكانياتها الذاتية، وإعداد التقرير التحليلي ومقترح التهيئة بسلم 1/2000 عقدت بشأنهما مجموعة من الاجتماعات التشاورية مع الأطراف المعنية بإعداد هذا المشروع.

وثائق التعمير المصادق عليها

مصادق عليها بتاريخ	الجماعات المعنية	وثيقة التعمير
(ج.ر عدد: 4673 بتاريخ 15/03/1999)	جماعات: تطوان- صدينة- دار بن قريش- الزيتون- السحتريين	مخطط توجيه التهيئة العمرانية لمدينة تطوان
(ج.ر عدد: 5199 بتاريخ 29/03/2004)	جماعات: بليونش- زاوية سيدي قاسم- وادلو	مخطط توجيه التهيئة العمرانية للساحل السياحي لطنجة-تطوان
(ج.ر عدد: 6788 بتاريخ 20/06/2019)	جماعة تطوان	تصميم التهيئة لمدينة تطوان
(ج.ر عدد: 6229 بتاريخ 10/02/2014)	جماعة وادلو	تصميم التهيئة لمدينة وادلو
(ج.ر عدد: 6221 بتاريخ 13/01/2014)	جماعة الملايين	تصميم التهيئة لمركز الملايين
(ج.ر عدد: 6116 بتاريخ 10/01/2013)	جماعة الزيتون	تصميم التهيئة لمركز الزيتون
(ج.ر عدد: 6131 بتاريخ 04/03/2013)	جماعة زاوية سيدي قاسم	تصميم التهيئة لمركز أمسا
(ج.ر عدد: 6077 بتاريخ 27/08/2012)	جماعة الزينات	تصميم التهيئة لمركز الزينات
(ج.ر عدد: 6616 بتاريخ 26/10/2017)	جماعة دار بن قريش	تصميم التهيئة لمركز بن قريش
(ج.ر عدد: 6071 بتاريخ 06/08/2012)	جماعة بني سعيد	تصميم التهيئة لمركز بني سعيد
(ج.ر عدد: 6046 بتاريخ 10/05/2012)	جماعة السحتريين	تصميم التهيئة لمركز أمزال
(ج.ر عدد: 6580 بتاريخ 22/06/2017)	جماعة سوق القديم	تصميم التهيئة لمركز سوق القديم
(ج.ر عدد: 6622 بتاريخ 16/11/2017)	جماعة صدينة	تصميمي التهيئة لمركزي صدينة والدشريين
(ج.ر عدد: 6355 بتاريخ 27/04/2015)	جماعة الخروب	تصميم النمو لمركز الخروب
(ج.ر عدد: 6355 بتاريخ 27/04/2015)	جماعة بني حرشن	تصميم النمو لمركز بني حرشن
(ج.ر عدد: 6279 بتاريخ 04/08/2014)	جماعة جبل الحبيب	تصميم النمو لمركز جبل الحبيب
(ج.ر عدد: 6355 بتاريخ 27/04/2015)	جماعة بني يدر	تصميم النمو لمركز بني يدر
(ج.ر عدد: 6397 بتاريخ 21/09/2015)	جماعة الواد	تصميم النمو لمركز الواد
(ج.ر عدد: 6355 بتاريخ 27/04/2015)	جماعة بني ليث	تصميم النمو لمركز بني ليث
(ج.ر عدد: 6272 بتاريخ 10/07/2014)	جماعة أولاد علي منصور	تصميم النمو لمركز أولاد علي منصور

إقليم تطوان

مصادق عليها بتاريخ	الجماعات المعنية	وثيقة التعمير
ج.ر عدد: 4567 بتاريخ (09/03/1998)	جماعات شفشاون- الدرادرة- باب تازة- تلمبوط	مخطط توجيه التهيئة العمرانية لمدينة شفشاون
ج.ر عدد: 5096 بتاريخ (04/04/2011)	جماعات تزكان- اسطحات- بني بوزرة- أمتار- امتيوّة- بني سميح	مخطط توجيه التهيئة العمرانية للساحل المتوسطي الأوسط
ج.ر عدد: 6094 بتاريخ (25/10/2012)	جماعة شفشاون	تصميم التهيئة لمدينة شفشاون
ج.ر عدد: 6255 بتاريخ (12/05/2014)	جماعة شفشاون	تصميم التهيئة ورد الاعتبار للمدينة العتيقة لشفشاون
ج.ر عدد 6788 بتاريخ 20 يونيو 2019	جماعة بني رزين	تصميم التهيئة لمركز حد بني رزين
ج.ر عدد 6799 بتاريخ 29 يوليوز 2019	جماعة باب تازة	تصميم التهيئة لمركز باب تازة
ج.ر عدد 6849 بتاريخ 22 مارس 2021	جماعة بني منصور	تصميم النمو لمركز عين الحجر
ج.ر عدد 6847 بتاريخ 13 يناير 2020	جماعة بني سلمان	تصميم النمو لمركز خميس المضيق
ج.ر عدد 6849 بتاريخ 20 يناير 2020	جماعة تنقوب	تصميم النمو لمركز تنقوب
ج.ر عدد: 6068 بتاريخ (26/07/2012)	جماعة الدردارة	تصميم التهيئة لمركز الدردارة
ج.ر عدد: 6560 بتاريخ (13/04/2017)	جماعة تزكان	تصميم التهيئة لمركز قاع أسراس
ج.ر عدد: 6560 بتاريخ (13/04/2017)	جماعة تزكان	تصميم التهيئة لمركز ترعة
ج.ر عدد: 6560 بتاريخ (13/04/2017)	جماعة اسطحات	تصميم التهيئة لمركز اسطحات
ج.ر عدد: 6560 بتاريخ (13/04/2017)	جماعة بني بوزرة	تصميم التهيئة لمركز بواحمد
ج.ر عدد: 6555 بتاريخ (27/03/2017)	جماعة بني بوزرة	تصميم التهيئة لمركز اشماعلة



وثيقة التعمير	الجماعات المعنية	مصادق عليها بتاريخ
تصميم النمو لمركز أمتار	جماعة أمتار	(ج.ر عدد: 6279 بتاريخ 04/08/2014)
تصميم التهيئة لمركز الجبهة	جماعة امتيوية	(ج.ر عدد: 6560 بتاريخ 13/04/2017)
تصميم التهيئة لمركز لبني احمد	جماعة بني احمد الشرقية	(ج.ر عدد: 6560 بتاريخ 13/04/2017)
تصميم التهيئة لمركز تاسيفت	جماعة تاسيفت	(ج.ر عدد: 6253 بتاريخ 05/05/2014)
تصميم النمو لمركز بني دركول	جماعة بني دركول	(ج.ر عدد: 6268 بتاريخ 26/06/2014)
تصميم النمو لمركز بني فغلوم	جماعة بني فغلوم	(ج.ر عدد: 6557 بتاريخ 03/04/2017)
تصميم النمو لمركز بني صالح	جماعة بني صالح	(ج.ر عدد: 6279 بتاريخ 04/08/2014)
تصميم النمو لمركز فيفي	جماعة فيفي	(ج.ر عدد: 6265 بتاريخ 16/06/2014)
تصميم النمو لمركز حد الغدير	جماعة الغدير	(ج.ر عدد: 6272 بتاريخ 10/07/2014)
تصميم النمو لمركز بني سميح	جماعة بني سميح	(ج.ر عدد: 6268 بتاريخ 26/06/2014)
تصميم النمو لمركز باب القصببات	جماعة بني أحمد الغربية	(ج.ر عدد: 6721 بتاريخ 29/10/2018)
تصميم النمو لمركز المنصورة	جماعة المنصورة	(ج.ر عدد: 6560 بتاريخ 20/01/2011)
تصميم النمو لمركز ووزكان	جماعة ووزكان	(ج.ر عدد: 6265 بتاريخ 16/06/2014)
مخطط توجيه التهيئة العمرانية للساحل السياحي التطواني	جماعات المضيق- الفنيدق- مرتيل- أزلا	(ج.ر عدد: 4567 بتاريخ 09/03/1998)
تصميم التهيئة لمدينة المضيق	جماعة المضيق	يه (ج.ر عدد: 6616 بتاريخ 26/10/2017)
تصميم التهيئة لمدينة الفنيدق	جماعة الفنيدق	(ج.ر عدد: 6622 بتاريخ 16/11/2017)
تصميم التهيئة لمدينة مرتيل	جماعة مرتيل	(ج.ر عدد: 6679 بتاريخ 04/06/2018)
تصميم التهيئة لمركز العليين	جماعة العليين	(ج.ر عدد: 6082 بتاريخ 13/09/2012)
تصميم التهيئة لمركز بليونش	جماعة بليونش	(ج.ر عدد: 6255 بتاريخ 12/05/2014)

إقليم شفشاون

عمالة المضيق-الفيندق

جدول يبين التقدم في إنجاز وثائق التعمير إلى حدود نهاية سنة 2022

وثيقة التعمير	الجماعات المعنية	مصادق عليها بتاريخ
مخطط توجيه التهيئة العمرانية لتطوان الكبير	جماعات : تطوان- المضيق-الفيندق-مرتيل- وادلو-بليونش-العليين- الملايين-أزلا-زاوية سيدي قاسم-الزيتون-السحتريين- دار بنقريش-صدينة	اللجنة التقنية المركزية
تصميم التهيئة القطاعي لطويلة- بوغان	جماعة تطوان	مصادق عليه بتاريخ 14 نوفمبر 2022 (الجريدة الرسمية عدد: 7143)
تصميم التهيئة لمركز أزلا	جماعة أزلا	في طور المصادقة
تصميم التهيئة لمركز جماعة الملايين	جماعة الملايين	اللجنة التقنية المحلية
تصميم التهيئة لمركز جماعة الزينات	جماعة الزينات	اللجنة التقنية المحلية
تصميم التهيئة لمركز جماعة الزيتون	جماعة الزيتون	اللجنة التقنية المحلية
تصميم التهيئة القطاعي لكويلمة طرطوشة	جماعة تطوان	اللجنة التقنية المحلية
تصميم التهيئة القطاعي لمنطقة شبريط	جماعة تطوان	اللجنة التقنية المحلية
تصميم التهيئة لمركز امسا	جماعة زاوية سيدي قاسم	مقترح التهيئة بسلم 2000/1
تصميم التهيئة لمركز جماعة بني سعيد	جماعة بني سعيد	التقرير التحليلي وتصميم استعمال الأرض
تصميم التهيئة لمركز أمزال	جماعة السحتريين	التقرير التحليلي وتصميم استعمال الأرض
تصميم النمو لمركز جماعة الحمراء	جماعة الحمراء	مقترح التهيئة بسلم 2000/1

إقليم تطوان



وثيقة التعمير	الجماعات المعنية	وضعية التقدم
تصميم التهيئة لمركز الجبهة	جماعة متيوة	مداولات المجلس الجماعي والبحث العلني
تصميم التهيئة لمركز باب برد	جماعة باب برد	مقترح التهيئة بسلم 2000/1
تصميم التهيئة لمركز الدردارة	جماعة الدردارة	مقترح التهيئة بسلم 2000/1
تصميم النمو لمركز تمروت	جماعة تمروت	مصادق عليه بتاريخ 29 غشت 2022 (الجريدة الرسمية عدد: 7121)
تصميم النمو لمركز أمتار	جماعة أمتار	مداولات المجلس الجماعي والبحث العلني
تصميم النمو لمركز واد الملح	جماعة واد الملح	مقترح التهيئة بسلم 2000/1
مخطط توجيه التهيئة العمرانية لتطوان الكبير	جماعات : تطوان- المضيّق-الفنيدق-مرتيل- وادلو-بليونش-العليين- الملاليين-أزلا-زاوية سيدي قاسم-الزيتون-السحريين- دار بنقريش-صدينة	اللجنة التقنية المركزية
تصميم التهيئة لمركز العليين	جماعة العليين	التقرير التحليلي وتصميم استعمال الأرض
تصميم التهيئة القطاعي لمحيط سانية الرمل	جماعة مرتيل	مقترح التهيئة

إقليم شفشاون

عمالة المضيّق-الفنيدق

3 إدماج البعد البيئي في التخطيط المجالي

يشكل التعمير المستدام أحد متطلبات التعمير المتنامي الذي تعرفه المجالات. وفي هذا الإطار، تعتبر الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة إحدى المرجعيات الأساسية التي يتم الاستناد إليها عند إعداد وتتبع دراسات التخطيط الحضري من أجل إدماج البعد البيئي في توجهات مختلف وثائق التعمير وإحداث توازن بين الحاجيات الاقتصادية والاجتماعية والسكنية للمجال ومتطلبات التنمية المستدامة.

ويعتبر توجيه التعمير على أساس مبادئ التنمية المستدامة إحدى أهم المرتكزات التي جاءت بها الاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة والتي تعمل مصالح الوكالة الحضرية لتطوان على تفعيلها في دراسات وثائق التعمير من خلال:

- تدعيم التنمية السياحية وحماية المجالات؛
- تجويد التدبير المستدام للسواحل؛
- تثمين المجالات الغابوية والموارد الطبيعية؛
- ترسيخ السير والجولان المستدام.



ويتجلى اعتماد البعد البيئي والتنمية المستدامة من خلال عدة مستويات:

• على مستوى التخطيط الحضري:

- حماية وتثمين المجالات الفلاحية، الطبيعية، المشهدية والساحلية؛
- حماية المناطق ذات القيمة البيولوجية والإيكولوجية؛
- حماية الموارد المائية؛
- حماية وتثمين المجال الغابوي؛
- إحداث المساحات الخضراء ومناطق الترفيه؛
- حماية المناطق الهشة المعرضة للأخطار الطبيعية من زحف التعمير و الأنشطة الاقتصادية والبشرية ...؛
- القيام بجدد الأخطار الطبيعية وإدماجها في خيارات التهيئة؛
- إدماج مبادئ القدرة الطاقية في آليات التهيئة.



• على مستوى التدبير الحضري :

- إلزام المشاريع التي يمكن أن تؤثر على المجال البيئي بإعداد دراسات التأثير البيئي مع الأخذ بعين الاعتبار خلاصات هذه الدراسات عند اتخاذ القرار؛
- المطالبة برأي مصالح البيئة عند اقتضاء ضرورة حماية المجال الطبيعي أو البشري.

• إعتداد الرهانات البيئية والتنمية المستدامة في المقاربة المتجددة لإعداد ضوابط التهيئة:

تشكل ضابطة التهيئة 2.0 إحدى المستجدات في ميدان التعمير لكونها تأخذ بعين الاعتبار الإجراءات المتعلقة بالتغيرات المناخية والتلوث والأخطار.

1. المناخ:

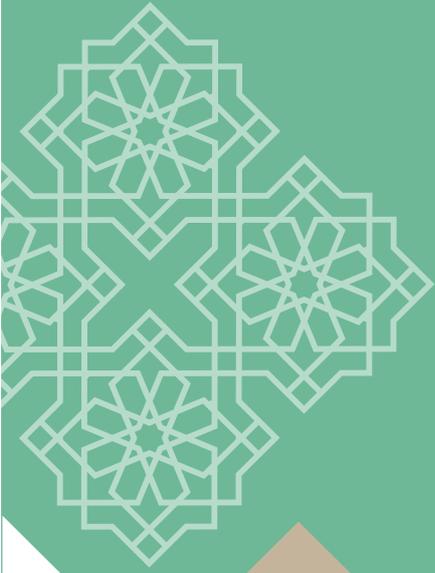
استثمار الظروف المناخية من أجل تقليص استهلاك الطاقة في البنايات عبر تطوير المحاور التالية:

- الرفع من الأداء الطاقى للبنايات الجديدة والقديمة من أجل ترشيد حاجيات التدفئة;
- ضبط طلب استهلاك الكهرباء في مختلف استعمالاته;
- التقليل من اللجوء إلى وسائل التكييف.
- ولتحقيق هذه الأهداف، وجب احترام الإجراءات التالية:
- اعتماد حجم الفتحات حسب اتجاهها من أجل التقاط أشعة الشمس في فصل الشتاء والحماية منها في فصل الصيف;
- تقوية استعمال الأحجام، الستائر والأشجار التي تلقي بظلالها وتحمي من الأشعة;
- تركيب نظام تسخين المياه بالطاقة الشمسية;
- تفضيل التصاميم المعمارية التي تستغل الأشعة الشمسية، التهوية الطبيعية واستعمال الطاقات المتجددة.

2. الأخطار والتلوث:

- لا يمكن استقبال أي نشاط داخل الوسط الحضري من شأنه:
- أن يشكل خطر انفجار أو حريق;
 - خلق أي إزعاج للساكنة المجاورة على مستوى الضجيج أو الغبار أو التدفبات;
 - بالنسبة للأراضي التي يمكن أن تستقبل بعض الأنشطة المحتمل أن تشكل ضرراً، فيجب على صاحب المشروع أن يدلي بشهادة القبول البيئي مصادق عليه من طرف المصالح المختصة قبل تسليم رخصة البناء.

مواكبة المجالات القروية



مواكبة المجالات القروية

1. تنمية المراكز الصاعدة

وعيا منها بمدى أهمية التنمية المستدامة للمجالات القروية، بادرت وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة إلى إعطاء الانطلاقة لمجموعة من الدراسات المجالية، المتمثلة في إطلاق البرامج والمشاريع الموجهة للرفع من مستوى مؤشرات التنمية البشرية وتحسين إطار عيش الساكنة القروية.

ويندرج في هذا الإطار البرنامج الوطني للتنمية المندمجة للمراكز القروية الصاعدة، والذي تمت بلورته في إطار مقاربة تشاورية وتشاركية تهدف إلى إعداد رؤية تنمية إستشرافية وشمولية لتنمية المجالات القروية أفضت إلى تحديد أصناف المراكز القروية الصاعدة على المستويين الوطني والجهوي بناء على دراسة تحليلية ارتكزت على معايير كمية ونوعية.



وقد ساهمت الوكالة الحضرية لتطوان في تنزيل هذا البرنامج من خلال المشاركة في تحديد المراكز المعنية الأولية بمجال نفوذها الترابي، إذ تم اختيار مركز الحمراء بإقليم تطوان ومركز باب تازة على مستوى إقليم شفشاون ومركز العليين بعمالة المضيق- الفنيدق، ويهدف هذا البرنامج إلى تحقيق الأهداف التالية:

تقوية الأنشطة الاقتصادية للمجال:

- تحسين الولوج للخدمات العمومية والاجتماعية؛
- فك العزلة عن العالم القروي؛
- خلق إطار عيش سليم؛
- المحافظة على البيئة؛
- تقوية وتحسين جاذبية المركز؛
- تقوية البنيات التحتية وتحسين المسارات التجارية؛
- خلق بنيات لتكوين وتأطير الشباب.

ولتفعيل هذا البرنامج تقوم الوزارة حاليا بإتمام إعداد مخططات عمل تشاركية مع جميع الفاعلين على شكل مشاريع ترايبية لبرنامج أولي يضم العديد من المراكز منها 03 مراكز تابعة للنفوذ الترابي للوكالة الحضرية لتطوان وذلك عبر تنظيم ورشات عمل محلية مع جميع الفاعلين من أجل الرفع من التقائية التدخلات وتحسين وقع المشاريع على المجالات المعنية.



2. قافلة القرب بالعالم القروي

تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله الداعية إلى النهوض بالعالم القروي وإيلائه المزيد من الدعم والاهتمام ضمن "رؤية حديثة" تجعل المواطن القروي في صلب اهتمامات الإدارة، وتفعيلا للأوراش الإستراتيجية الكبرى لوزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة في شقها المتعلق بمواكبة وتأطير التعمير والبناء بالعالم القروي بغية تحسين إطار عيش الساكنة القروية. نظمت وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة خلال الفترة الممتدة ما بين 28 يوليوز إلى 07 غشت 2022 قافلة للقرب بالعالم القروي تحت شعار «الوكالات الحضرية في خدمة العالم القروي».

وعلى صعيد جهة طنجة-تطوان-الحسيمة، تجندت الوكالات الحضرية لتوفير كافة شروط نجاح القافلة، بدعم ومساندة من السلطات الترابية على جميع مستوياتها وبانخراط الشركاء المحليين، حيث جابت 79 جماعة ترابية من أصل 129 على امتداد 1320 كيلومتر.

وفيما يخص الوكالة الحضرية لتطوان فقد جابت قافلة القرب مجالها الترابي من 4 إلى 5 غشت 2022، تواصلت خلالها مع ساكنة 21 جماعة ترابية بإقليمي تطوان وشفشاون وعمالة المضيق - الفنيدق.

المملكة المغربية



ROYAUME DU MAROC

Ministère de l'Aménagement du Territoire National,
de l'Urbanisme, de l'Habitat et de la Politique de la Ville

وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير
والإسكان وسياسة المدينة

الوكالات الحضرية في خدمة العالم القروي

**جينا عندكم باش
نوجدو حلول معاكم**

قافلة القرب

URBAVAN
CARAVANE DE PROXIMITÉ

جهة طنجة-تطوان-الحسيمة من 01 إلى 07 غشت 2022




3. تبسيط مسطرة الترخيص بالبناء للسكن في العالم القروي

لتشجيع وتنظيم البناء بالعالم القروي، وإيضفاء مزيد من المرونة خلال دراسة ملفات طلبات رخص البناء في هذا الوسط، والعمل على توفير الشروط والظروف الملائمة لذلك، سعت الوكالة الحضرية لتطوان تفعيلًا لمقتضيات الدورية الوزارية عدد 21536 الصادرة بتاريخ 25 دجنبر 2012، بخصوص تبسيط مسطرة الترخيص بالبناء للسكن في العالم القروي إلى اعتماد مقارنة جديدة تروم مواكبة الجماعات الترابية في تدبير ملفات طلبات رخص البناء بالعالم القروي وتأطير البناء في المجالات القروية وذلك باعتماد قواعد للبناء على مستوى :

- عدم التثبيت بمساحة الهكتار الواحد كمساحة دنيا ؛
 - عدم التثبيت بالحد الأدنى للمساحة القابلة للبناء ونسبة استعمال الأرض 1/50 ؛
 - عدم التثبيت بارتفاقات الرجوع باستثناء الطلبات المتواجدة على المحاور الطرقية الرئيسية المصنفة والطرق الرئيسية للدوار إلى حين استصدار قرارات التصفيف ؛
 - حصر الملفات الممكن استفادتها من هذه التسهيلات في مشاريع ذات الصبغة السكنية القروية المحضة، على ألا يزيد الحد الأقصى لعلو المبنى 8,5 مترا «R+1» ؛
 - البت في الملفات مباشرة في إطار اللجنة الإقليمية للتعمير (لجنة المشاريع الكبرى / عبر منصة رخص ؛
 - الإكتفاء بشهادة إدارية مسلمة من السلطة المحلية بالنسبة للسكنة المحلية.
- وفي هذا الصدد، تم العمل على :

- مراسلة الجماعات الترابية بإقليم تطوان من أجل موافاة الوكالة الحضرية لتطوان بمقترحاتهم بخصوص تحديد الدواوير من أجل الإستفادة من الإجراءات والتدابير المرنة المعتمدة في دراسة ملفات طلبات رخص البناء للسكن ؛
- موافاة الجماعات الترابية بإقليم تطوان بصورة القمر الإصطناعي قصد القيام بتحديد دقيق للدواوير التي سيشملها مشروع الإتفاقية، مع الحرص على توطين الساكنة بداخلها ومحاربة البناء المتفرق ؛
- مراسلة السيد عامل إقليم تطوان من أجل الدعوة إلى برمجة اجتماع بمقر العمالة وذلك لدراسة تحديد الدواوير بالجماعات الترابية التي انخرطت في هذه العملية ؛
- تم وضع برنامج عمل مع مصالح عمالة إقليم تطوان من أجل دراسة تحديد الدواوير بالجماعات الترابية التالية : صدينة، الزيتون، الواد، الملايين، جبل الحبيب في افق التوقيع على الإتفاقية الخاصة بكل جماعة والتي ستعتبر فيما بعد الإطار المرجعي لدراسة ملفات طلبات رخص البناء في هذه المناطق وآلية لتسهيل المساطر.



تحديد الدواوير بالجماعة الترابية للملايين

الحفاظ وتثمين الموروث الثقافي و المعماري



الحفاظ وتثمين الموروث الثقافي و المعماري

1. برنامج أشغال الميثاق الهندسي لمدينة شفشاون



في إطار البرنامج الخاص لرد الاعتبار وتأهيل المدينة العتيقة لشفشاون وتنفيذا لمضامين اتفاقية الشراكة المبرمة في هذا الباب، وبعد التسلم النهائي للشطرين الأول والثاني من أشغال الترميم، تمت عملية التسلم النهائي للأشغال المتعلقة بالشطر الثالث بتاريخ 12 أكتوبر 2022.

كما تجدر الإشارة إلى أن الوكالة الحضرية لتطوان قد توصلت بتاريخ 27 شتنبر 2022 بمبلغ 2,634,331,00 من جماعة شفشاون ستعمل على برمجتها خلال سنة 2023 بعد تحديد محور التدخل بمعية شركائها.

• سياق التدخل

- تطبيق التوجيهات الملكية السامية من خلال تفعيل برنامج رد الاعتبار للمدينة العتيقة لشفشاون.
- تفعيل الاتفاقية الإطار لبرنامج رد الاعتبار للمدينة العتيقة لشفشاون.
- تفعيل توجيهات للتصاميم والضوابط الحضرية القائمة.

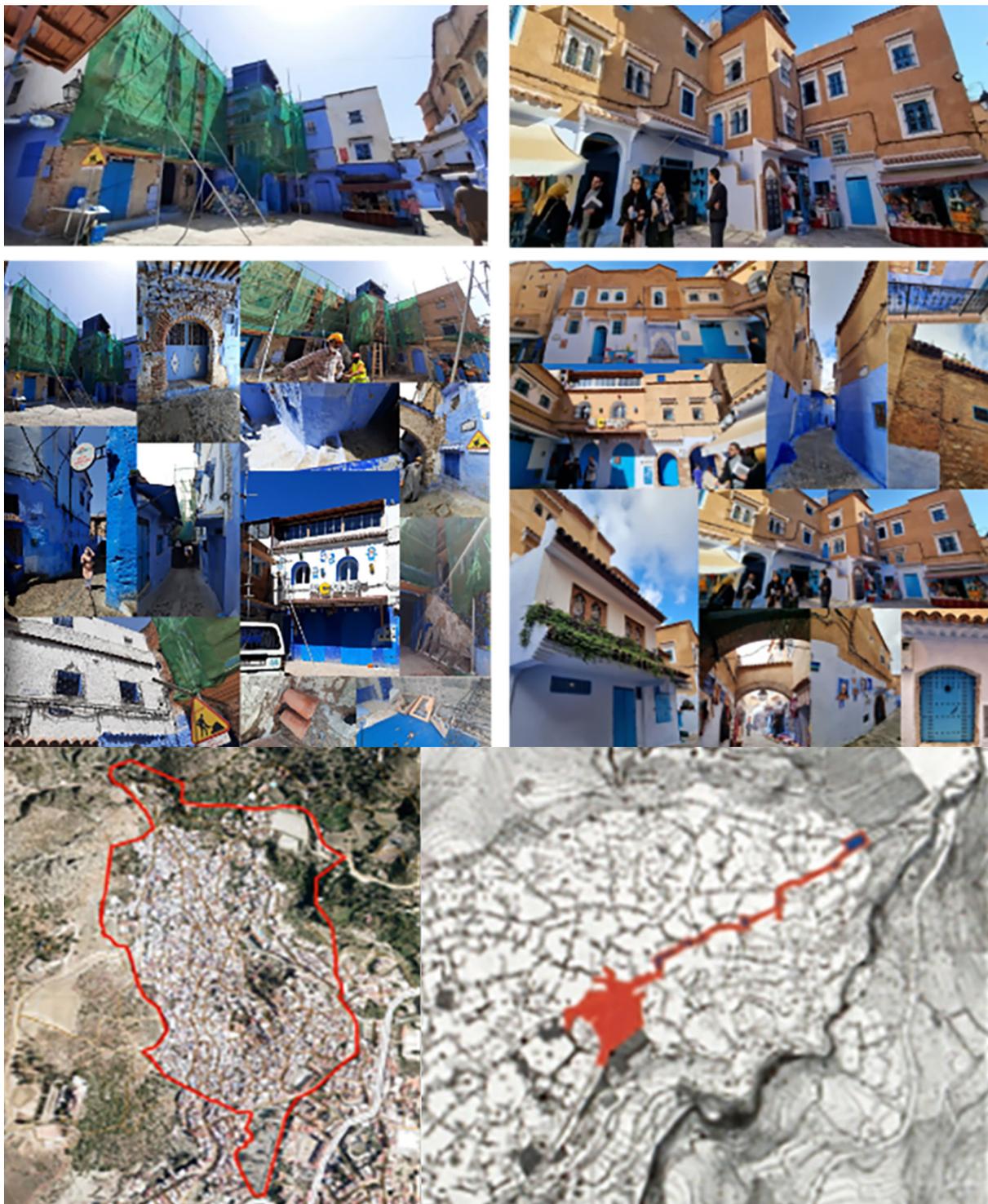
• أهداف برنامج التدخل

- التقييم الحالي للوضعية وللقيمة المعمارية لواجهات المباني المشرفة على مجال الدراسة
- ترميم وإعادة بناء كل المعالم المعمارية لأصيلة المتلفة أو التي تم تغييرها
- ترميم التأثيث الحضري
- إزالة كل العناصر الغريبة عن المعمار الأصيل للمدينة العتيقة.

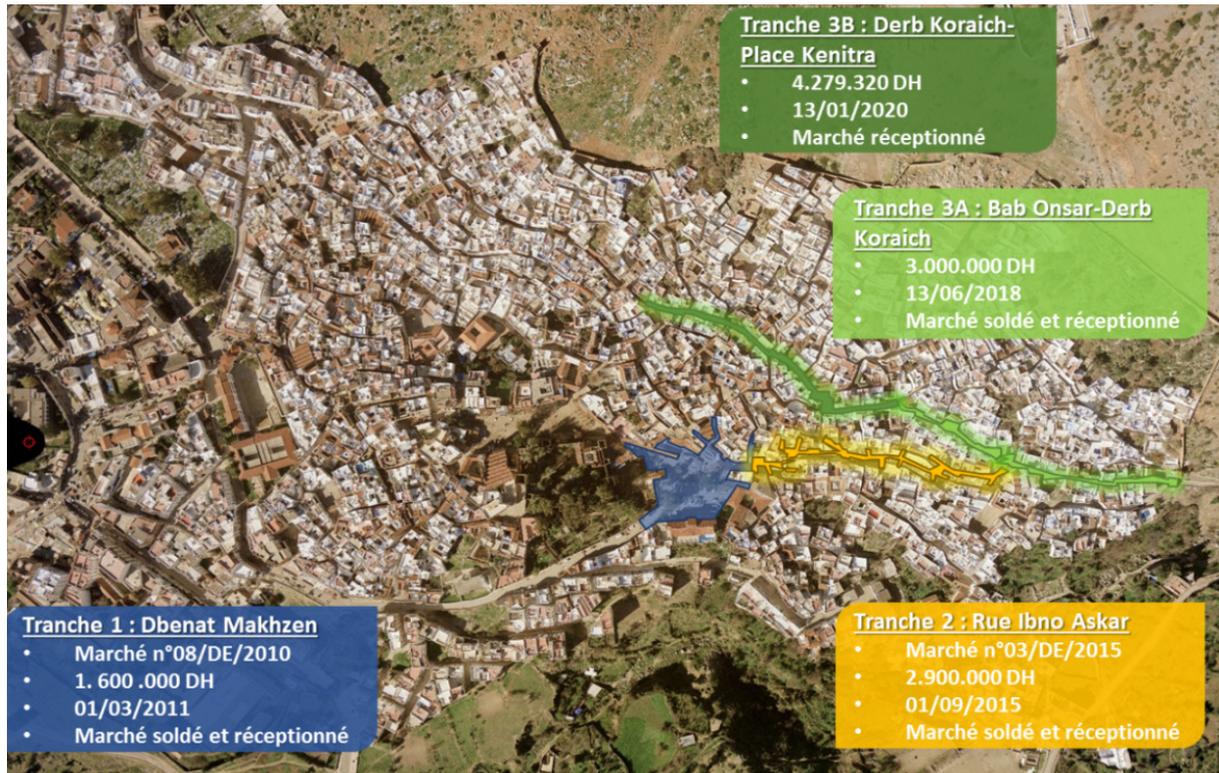
• مصادر التمويل

مبلغ الباقي استخلاصه (مليون درهم)	مبلغ المساهمة (مليون درهم)	مصادر التمويل
0	8	وزارة السكنى والتعمير وسياسة المدينة
0,365669	6	الجماعة الحضرية لشفشاون
6	6	المستفيدون
6,365669	20	المجموع

برنامج تفعيل الميثاق الهندسي لمدينة شفشاون



أشطر المشروع المنجزة

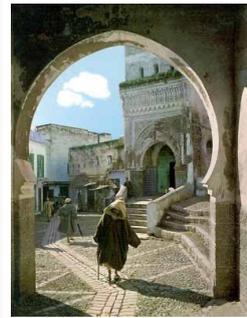
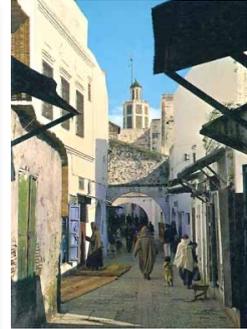


2. برنامج تأهيل المدينة العتيقة لتطوان

تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية لجلالة الملك محمد السادس نصره الله الهادفة إلى الحفاظ على النسيج الحضري للمدن العتيقة وموروثها الثقافي الأصيل .

ونظرا لأهمية مشروع تثمين المدينة العتيقة لتطوان 2019 - 2023 فقد انكبت الوكالة الحضرية بجمعية لجنة مكونة من مجموعة من المؤسسات و المصالح بتنسيق مع المجتمع المدني و تحت إشراف السيد عامل إقليم تطوان، على تتبع هذا البرنامج الذي يهدف إلى الحفاظ على الخصوصية التاريخية والمعمارية والهندسية والثقافية والفنية لهذه المدينة.

المدينة العتيقة لتطوان مصنفة كتراث انساني عالمي منذ 1997



ويرمي هذا البرنامج التشاركي إلى تحقيق عدة أهداف من بينها، ترسيخ مبادئ الحكامة في تدبير المدينة العتيقة، والحفاظ على خصوصياتها الثقافية والحضارية، واستثمار مؤهلاتها من أجل إعادة إدماجها في التنمية المحلية الشاملة، وإلى تحسين مستوى عيش سكانها من خلال إيجاد أحسن السبل للقضاء على جميع مظاهر الهشاشة والإقصاء الاجتماعي، وتنظيم التجارة والحرف، وكذا تنظيم السير والتنقل بهدف الحفاظ على السلامة والأمن والصحة والطمأنينة، و كذلك تحديد منهجية ومعايير التدخل في المدينة العتيقة، إضافة إلى المساطر المعتمدة في ذلك.

ويحتوي البرنامج على ثلاثة محاور رئيسية تتكون من عدة مشاريع تهم :

- تأهيل المجال العمراني
- ترميم وتأهيل الموروث التاريخي والمعماري
- تقوية الجاذبية السياحية والاقتصادية للمدينة العتيقة.



3. مشروع تصنيف الإنسانشي كتراث إنساني عالمي

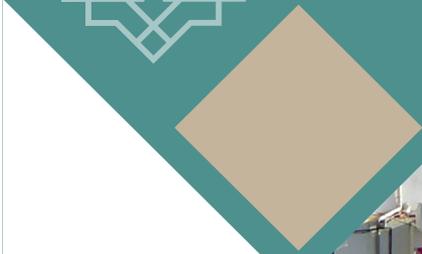
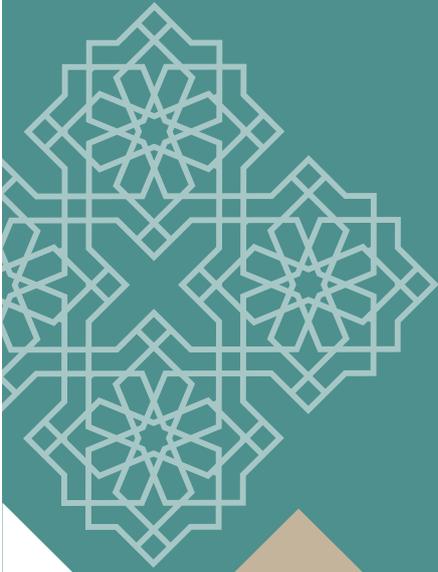
تفعيلا للاتفاقية الاطار للشراكة بين وكالة الإنعاش والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في عمالات واقاليم الشمال بالمملكة وعمالة إقليم تطوان و الجماعة الترابية لتطوان، والمتعلقة بحماية و تميمين التراث المادي واللامادي لمدينة تطوان، انعقدت بدعم من مكتب اليونسكو سلسلة من ورشات العمل بمدينة تطوان تتمحور حول مشروع إدراج الانسانشي في قائمة اليونسكو للتراث الإنساني العالمي كامتداد للمدينة العتيقة لتطوان والتي سجلت بدورها ضمن هذه القائمة في سنة 1997.

وتشارك الوكالة الحضرية لتطوان في فعاليات هذه الورشات كعضو فعال في لجنة المتابعة والتنسيق الى جانب مجموعة من الفاعلين المحليين والخبراء الأجانب في اطار مقاربة تشاركية تعتمد على التشاور والبناء المشترك بهدف حماية و تميمين الانسانشي كموقع ذي قيمة عالمية استثنائية ويجب أن يشكل جزءاً من التراث المشترك للبشرية.

ويكمن الهدف من تصنيف الانسانشي كتراث إنساني عالمي اساسا في حماية الموروث الثقافي والمعماري والتاريخي الذي تزخر به بالإضافة الى إحياء هذا الموقع التراثي وتحسين مستوى عيش ساكنته وجعله رافعة حقيقية للتنمية الاقتصادية و السياحية للمدينة.



الاعتناء بالمجالات المشقة



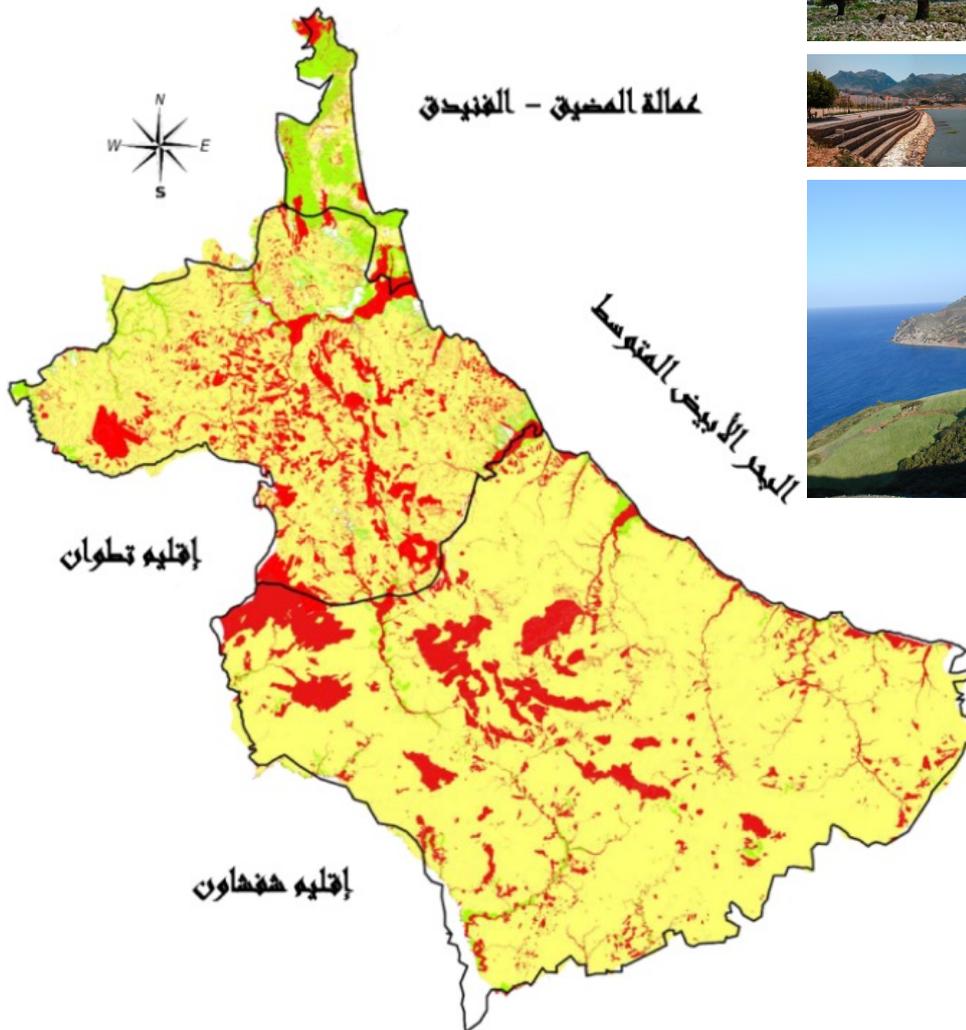
الاعتناء بالمجالات الهشة

1. مواكبة إعداد الدراسات المتعلقة بقابلية التعمير بإقليمي تطوان وشفشاون وعمالة المضيق-الفنيدق

في سياق الجهود الحكومية المبذولة من أجل حماية الساكنة والممتلكات من مخاطر الكوارث الطبيعية وتعزيز القدرة على مواجهة الأزمات، ونظرا لمدى أهمية الاستناد إلى دراسات قابلية التعمير خلال دراسات التخطيط الحضري، ولاسيما في مرحلة إعداد مختلف وثائق التعمير، واصلت الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 عملية تتبع إعداد دراسة قابلية التعمير لإقليم شفشاون وكذا دراسة قابلية التعمير لإقليم تطوان وعمالة المضيق-الفنيدق تحت إشراف وزارة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة.

وقد تميزت سنة 2022 بالانتهاء من إعداد التقارير الخاصة بالمرحلة الثالثة من الدراسة: خريطة قابلية التعمير.

خريطة قابلية التعمير بإقليمي تطوان وشفشاون وعمالة المضيق-الفنيدق

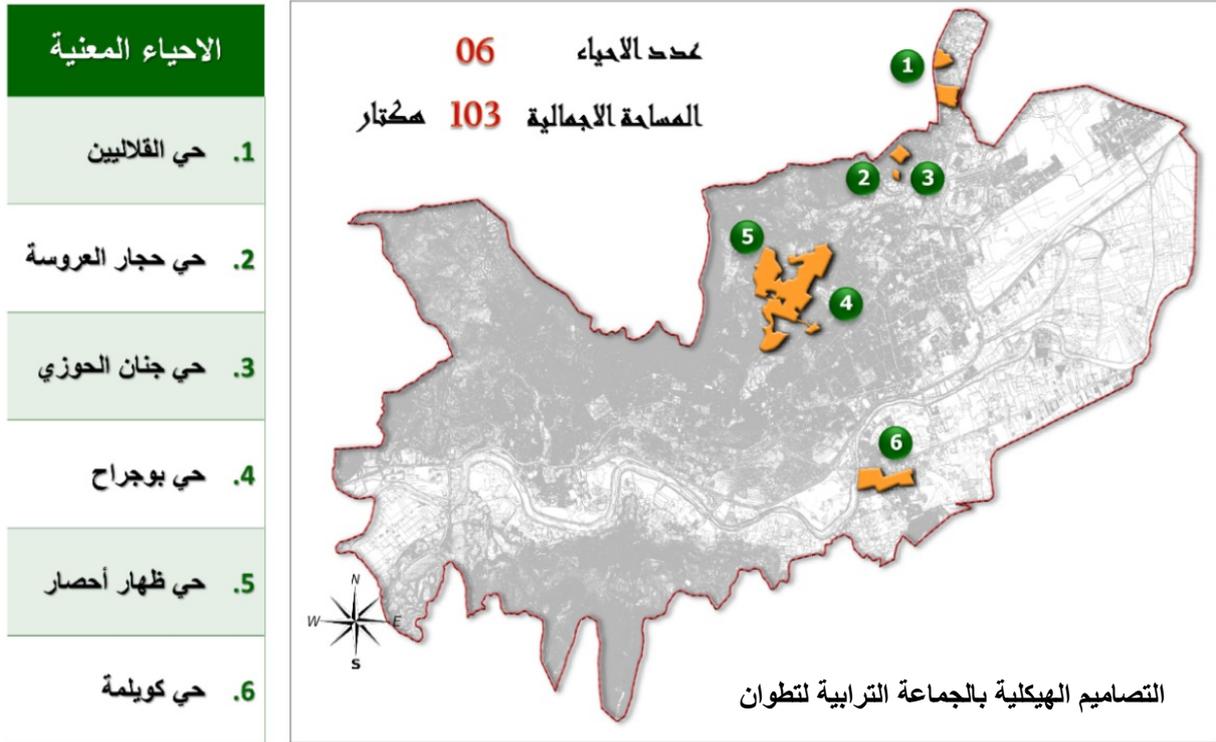


2. إدماج وتأهيل الأحياء ناقصة التجهيز

• جماعة تطوان

وعيا منها بالإكراهات التي يطرحها التوسع المتنامي للأحياء ناقصة التجهيز على مستوى التدبير الحضري، وانسجاما مع التوجهات الحكومية الهادفة إلى الحد من الفوارق الاجتماعية والمجالية وكذا تقريب الخدمات الأساسية للمواطنين، قامت الوكالة الحضرية لتطوان بإعداد 06 تصاميم إعادة الهيكلة للأحياء ناقصة التجهيز بجماعة تطوان على مساحة 103 هكتار، بناء على توجهات تصميم التهيئة لمدينة تطوان المصادق عليه خلال سنة 2019، ويتعلق الأمر بالتصاميم التالية:

- التصميم الهيكلي لحي القلايين؛
- التصميم الهيكلي لحي حجار العروسة؛
- التصميم الهيكلي لحي بوجراح؛
- التصميم الهيكلي لحي ظهار أحصار؛
- التصميم الهيكلي لحي كويلمة؛
- التصميم الهيكلي لحي جنان الحوزي.



التدبير الحضري



التدبير الحضري

تكتسي آلية التدبير الحضري أهمية بالغة في مواكبة تنفيذ مضامين وثائق التعمير وتنزيلها على أرض الواقع، ومن خلالها يتجسد دور الوكالات الحضرية في تأطير المجالات العمرانية وتنظيمها، وكذا المحافظة على استدامتها وتنافسيتها بما يستجيب للمتطلبات والحاجيات المنتظرة في مجال السكن واستقطاب الاستثمارات وخلق الثروات.

وفي هذا الإطار، عملت الوكالة الحضرية لتطوان على مستوى دراسة الملفات على تركيز جهودها للارتقاء بتنظيم المجال وتجويد الإطار المبنى بما يساهم في الرفع من إنتاج السكن اللائق، حيث تم التركيز على تكريس آليات عملية تستهدف إرساء قواعد ترمي إلى تطوير أساليب التدخل في تدبير المجال الترابي وتجسيد سياسة القرب في خدمة المرتفقين، واعتمدت في ذلك على المبادرات التالية:

- تبني المقاربة التشاركية في دراسة ملفات المشاريع الكبرى من خلال المساهمة في التوجيه والتأطير التقني للمهنيين والفرقاء بغية التجاوب مع الإكراهات العملية؛
- اعتماد المرونة وتبسيط المساطر في دراسة الملفات وتقليص آجال الدراسة؛
- المشاركة الفعالة في أشغال اللجنة الموحدة للاستثمار من أجل إبداء الرأي بخصوص المشاريع الاستثمارية الكبرى؛
- عقلنة وتنظيم عملية تتبع الملفات المعروضة للدراسة من خلال تجويد وتطوير النظام المعلوماتي الجغرافي؛
- ولنفس الغاية عمدت الوكالة الحضرية لتطوان على تطوير مؤشرات أدائها والرفع من جودة خدماتها من خلال تهمين وتعزيز الإدارة الرقمية ومواكبة ورش التدبير اللامادي وكان من نتائج ذلك:
- ارتفاع نسبة حصول الملفات على الرأي الموافق إلى 70% خلال سنة 2022 بدل 60 % خلال سنة 2021
- تقليص متوسط آجال دراسة الملفات بالنسبة للمشاريع الكبرى من 08 أيام خلال سنة 2021 إلى 06 أيام ونصف خلال سنة 2022 وبالنسبة للمشاريع الصغرى تم تقليص الآجال إلى 05 أيام خلال سنة 2022 بدل 06 أيام سنة 2021.

وعلى مستوى المراقبة وحماية المجال العمراني عملت هذه الوكالة من جهة على تقوية جهودها وتعزيز مشاركتها ضمن الهيئات الرقابية المكلفة بالبحث عن المخالفات التعميرية وتتبعها، سواء على مستوى لجن اليقظة أو اللجن المختلطة، ومن جهة أخرى عملت على تجويد منظومة المراقبة والبحث في سبل الحد من انتشار البناءات غير القانونية والتجزئات السرية

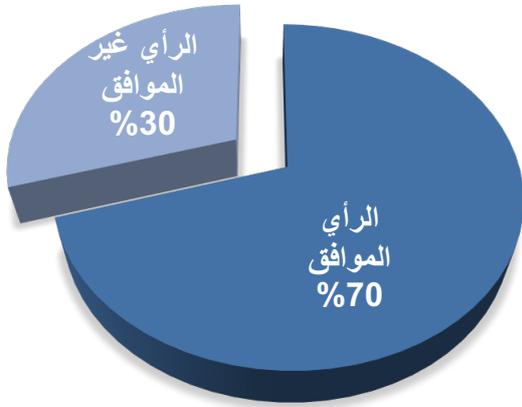
وعملا بمقتضى المادة 66 من القانون 12-66 المتعلق بمراقبة وزجر المخالفات في مجال البناء والتعمير، تقوم الوكالة الحضرية باعتماد آلية للإبلاغ عن المخالفات من خلال استثمارها للوسائل اللوجستية المتاحة في هذا المجال من خرائط الأقمار الاصطناعية وكذا الصور الجوية، والتي تهدف بالأساس إلى تغطية المناطق الهشة والحساسة وكذا المناطق الإستراتيجية المتواجدة على طول الشريط الساحلي والغابوي وكذا الطرق الرئيسية.

التدبير الحضري

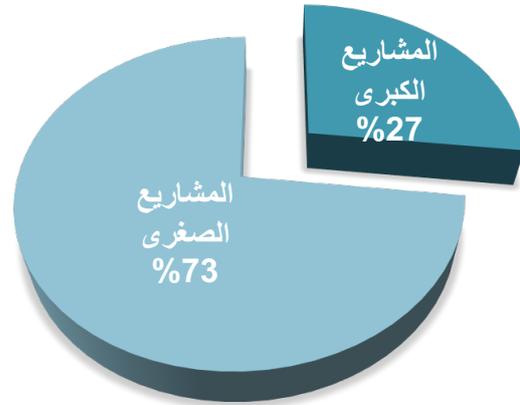
1. دراسة طلبات رخص البناء والتجزئات والمجموعات السكنية وتقسيم العقارات في إطار الشباك الوحيد واللجان الإقليمية للتعمير

قامت الوكالة الحضرية خلال سنة 2022 بدراسة وإبداء الرأي فيما مجموعه 1559 ملفا لطلبات رخص البناء و التجزئ و إحداث المجموعات السكنية وتقسيم العقارات، حظي منها 1097 ملفا بالموافقة أي بنسبة %70 من مجموع الملفات المدروسة على مستوى إقليمي تطوان وشفشاون وعمالة المضيق الفنيدق التابعين لنفوذها الترابي و تتوزع كالتالي :

- 735 ملفا بإقليم تطوان حظي منها 511 بالموافقة أي بنسبة %70:
- 559 ملفا بعمالة المضيق الفنيدق حظي منها 379 بالموافقة أي بنسبة %68 :
- 265 ملفا بإقليم شفشاون حظي منها 207 بالموافقة أي بنسبة %78.



توزيع الملفات المدروسة حسب الرأي

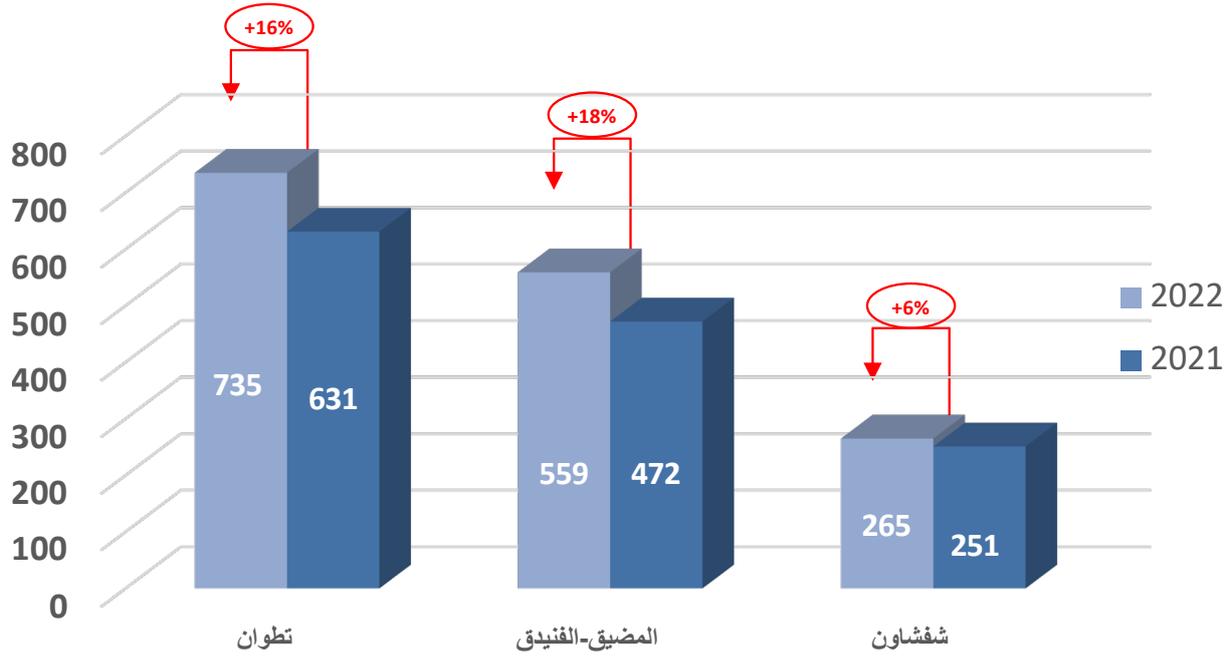


توزيع الملفات المدروسة حسب نوعية المشاريع

• توزيع الملفات المدروسة حسب الاقاليم :

العمالة أو الاقليم	نوع المشروع	الملفات المدروسة	الملفات المقبولة
تطوان	المشاريع الكبرى	277	191
	المشاريع الصغرى	458	320
المضيق الفنيدق	المشاريع الكبرى	106	57
	المشاريع الصغرى	453	322
شفشاون	المشاريع الكبرى	37	19
	المشاريع الصغرى	228	188
المجموع	المشاريع الكبرى	420	267
	المشاريع الصغرى	1139	830

2. تطور الملفات المدروسة لسنة 2022 مقارنة مع سنة 2021



3. توزيع الملفات السكن الاجتماعي 250.000 درهم المدروسة حسب السنوات و الاقاليم

اعتمدت الوكالة الحضرية مقارنة تروم مصاحبة ومواكبة المشاريع الكبرى، انطلاقا من حرصها على تنفيذ التوجيهات الملكية السامية الداعية إلى تتبع البرامج السكنية عن قرب، وخاصة السكن الاجتماعي.

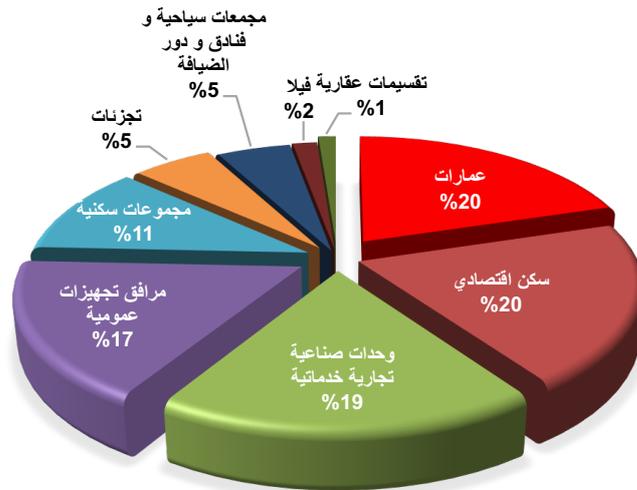
خلال سنة 2022 تمت دراسة 11 ملفا، شملت 3 مشاريع تعديلية و 8 مشاريع أخرى جديدة حظيت منها 04 ملفات بالموافقة اي بنسبة 36% من مجموع الملفات المدروسة، حيث ستوفر 246 وحدة سكنية جديدة وبقعتين أرضيتين مخصصتين لتجهيزات ومرافق عمومية تم التنازل عنها مجانا .

عدد التجهيزات الجديدة	عدد الوحدات السكنية الجديدة	الرأي الموافق		عدد الملفات المدروسة		العمالة أو الإقليم
		مشاريع جديدة	مشاريع تعديلية	مشاريع جديدة	مشاريع تعديلية	
02	246	02	02	06	03	إقليم تطوان
00	00	00	00	02	00	عمالة المضيق الفينديق
02	246	02	02	08	03	المجموع

4. توزيع المشاريع الكبرى حسب طبيعة المشروع

في إطار المشاريع الكبرى تمت دراسة 420 ملفا خلال سنة 2022، حيث بلغ عدد الملفات الموافق عليها من طرف اللجن 267 أي بنسبة 64%. وبالنظر إلى توزيع هذه المشاريع حسب الصنف، يتبين أن قطاع العمارات و السكن الاقتصادي يستحوذ على نسبة 40% من مجموع الأصناف الأخرى .

النسبة (%)	عدد الملفات المدروسة	نوع المشروع
20%	85	عمارات
20%	84	سكن اقتصادي
19%	78	وحدات صناعية تجارية خدمتية
17%	71	مرافق تجهيزات عمومية
11%	46	مجموعات سكنية
5%	23	تجزئات
5%	21	مجمعات سياحية و فنادق و دور الضيافة
2%	07	فيلا
1%	05	تقسيمات عقارية
100%	420	المجموع العام للملفات المدروسة

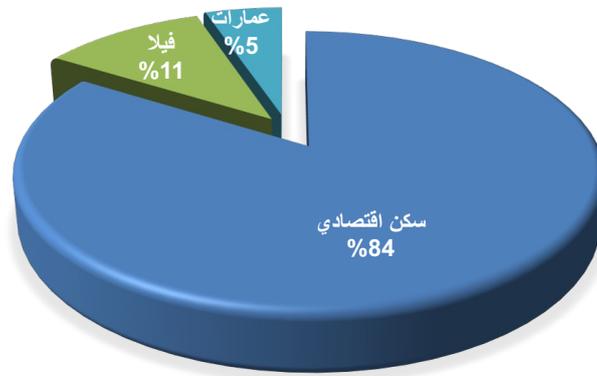




5. توزيع المشاريع الصغرى حسب طبيعة المشروع

فيما يتعلق بدراسة المشاريع الصغرى من طرف اللجن المختصة، فقد تمت دراسة 1139 ملفا حظي منها 830 بالموافقة أي بنسبة 73 %، تتوزع هذه المشاريع حسب الصنف كما يلي :

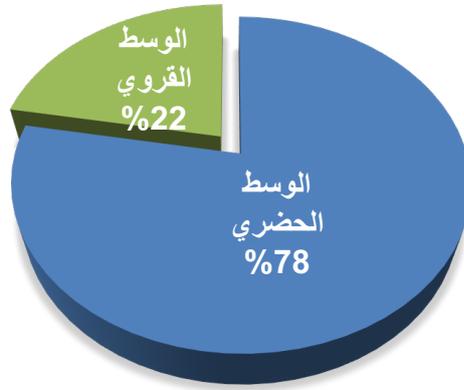
النسبة (%)	عدد الملفات المدروسة	نوع المشروع
84 %	955	سكن اقتصادي
11 %	125	فيلا
5 %	59	عمارات
100 %	1139	المجموع العام للملفات المدروسة



يلاحظ أن نسبة مشاريع السكن الاقتصادي تستحوذ على عدد الملفات المدروسة في إطار مسطرة المشاريع الصغرى بنسبة 84% ويمكن تفسير ذلك بالطلب المتزايد على هذا الصنف من المشاريع مقارنة مع الأصناف الأخرى والتي لا يتجاوز مجموعها نسبة 16 %.

6. توزيع الملفات المدروسة حسب الوسط

الملفات المدروسة		العمالة او الإقليم
الوسط القروي	الوسط الحضري	
157	578	إقليم تطوان
14	545	عمالة المضيق الفنيدق
174	91	إقليم شفشاون
345	1214	المجموع العام للملفات المدروسة

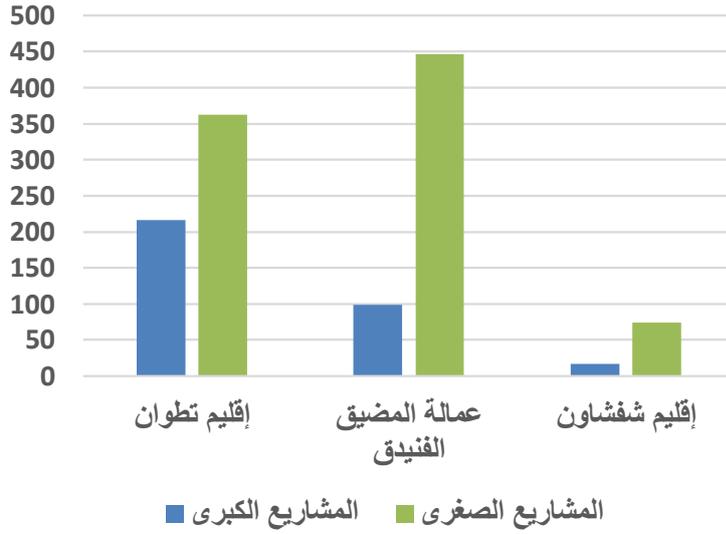


من خلال استقراء معطيات الجدول المرتبط بتوزيع الملفات المدروسة حسب الوسط، تبين أن الوسط القروي بمجمل النفوذ الترابي للوكالة الحضرية لتطوان لم يستطع بعد تشكيل مجال استقرار واستقطاب مهم بحيث لا تتعدى حصته ثلث الملفات المدروسة، وذلك على الرغم من شساعته المجالية.



• توزيع الملفات المدروسة على حسب الوسط

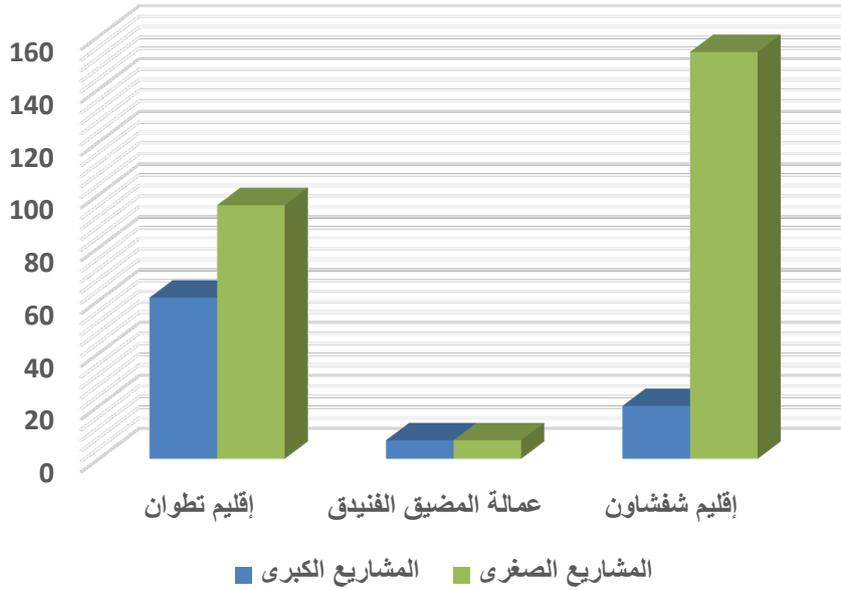
الملفات المدروسة		العمالة او الإقليم
المشاريع الكبرى	المشاريع الصغرى	
362	216	إقليم تطوان
446	99	عمالة المضيق الفنيدق
74	17	إقليم شفشاون
882	332	المجموع العام للملفات المدروسة



تؤكد هذه المعطيات التراتبية المجالية للأقطاب الحضرية للنفوذ الترابي للوكالة الحضرية لتطوان والتي تبرز تصدر الوسط الحضري لإقليم تطوان من حيث عدد الملفات المدروسة ب 578 ملفا متبوعا بعمالة المضيق الفنيدق ب 545 ملفا، غير أن الحصيلة متواضعة بالنسبة لإقليم شفشاون ب 91 ملفا فقط، وذلك نظرا لشساعة المجال القروي بهذا الإقليم.

• توزيع الملفات المدروسة بالوسط القروي

الملفات المدروسة		العمالة او الإقليم
المشاريع الصغرى	المشاريع الكبرى	
96	61	إقليم تطوان
07	07	عمالة المضيق الفنيدق
154	20	إقليم شفشاون
257	88	المجموع العام للملفات المدروسة



رغم المجهودات المبذولة من طرف الوكالة الحضرية لتطوان في مجال تأطير البناء في العالم القروي وتسهيل مساطر دراسة الملفات في هذا المجال فإن جاذبيته تبقى متواضعة، حيث تمت دراسة ما مجموعه 345 ملفا حظي منه 252 ملفا بالموافقة أي بنسبة 73%. ويعزى ذلك إلى ضعف تغطية المجالات القروية بالتجزئات العقارية.

7. المشاريع المدروسة في إطار اللجنة الإدارية الخاصة بالبناء في العالم القروي المحددة بالمواد 35، 36 و37 من المرسوم التطبيقي رقم 2 - 92 - 832 لقانون التعمير 12 - 90

العمالة أو الإقليم	الملفات المدروسة	الموافقة المبدئية
إقليم تطوان	31	09
إقليم شفشاون	15	08
المجموع	46	17

8. دراسة المشاريع الإستثمارية

المجموع	رأي اللجنة الجهوية للاستثمار			العمالة او الإقليم
	تأجيل البث	مرفوض	الموافقة المبدئية	
23	07	05	11	إقليم تطوان
35	04	12	19	عمالة المضيق الفنيدق
20	03	04	13	إقليم شفشاون
78	14	21	43	المجموع

المبلغ الإجمالي المرتقب للاستثمار : 7679 مليون درهم؛
مناصب الشغل المحتمل توفيرها : 8327 منصب شغل.

خلال سنة 2022 تمت دراسة ما مجموعه 78 ملفا في إطار اللجنة الجهوية للاستثمار حيث حظي 43 ملفا بالموافقة المبدئية أي بنسبة 55 % .

نسبة المشاريع الحاصلة على الموافقة المبدئية حسب الإقليم



9. توزيع نوعية الطلبات

المجموع	إقليم شفشاون			عمالة المضيق الفنيدق			إقليم تطوان			نوع الطلب
	إرجاء البث	مرفوض	موافق	إرجاء البث	مرفوض	موافق	إرجاء البث	مرفوض	موافق	
30	00	00	00	00	01	01	01	00	00	اقتناء أراضي ملك الخاص للدولة
90	00	00	02	01	02	02	00	01	01	كراء أراضي ملك الخاص للدولة
11	01	00	01	00	60	01	01	01	00	رخص البناء/ التجزئ/التغيير
23	01	01	03	01	01	03	03	01	90	دراسة التأثير على البيئة
12	01	00	40	00	02	40	00	01	00	الترتيب التقني المؤقت السياحي
02	00	00	00	00	00	01	00	00	01	اتفاقيات الاستثمار مع الدولة
18	00	03	03	02	00	07	02	01	00	التقييم الأولي للمشاريع
78	03	40	13	40	12	19	70	50	11	المجموع



10. لجان التسلم المؤقت والنهائي للتجزئات العقارية والمجموعات السكنية

	المجموع	عمالة المضييق - فنيديق	إقليم تطوان	
عدد الملفات	25	10	15	%
الملفات المقبولة	15	6	9	60%
الملفات المرفوضة	10	4	6	40%

• توزيع لجان التسلم المؤقت والنهائي حسب نوعية الطلب

%	المجموع	عمالة المضييق - فنيديق		إقليم تطوان		
		الملفات المرفوضة	الملفات المقبولة	الملفات المرفوضة	الملفات المقبولة	
96	24	4	6	6	8	التسلم المؤقت
4	1	0	0	0	1	التسلم النهائي

طلبات التسلم المؤقت تشكل 96% من مجموع الطلبات المدروسة، وذلك راجع الى عزوف العديد من المنعشين العقاريين عن تطبيق مقتضيات القانون 25-90 المتعلقة بمسطرة طلب التسلم النهائي بعد مرور سنة بعد الحصول على التسلم المؤقت.

• توزيع لجان التسلم المؤقت والنهائي حسب نوعية المشروع

%	المجموع	عمالة المضييق-فنيديق		إقليم تطوان		
		الملفات المرفوضة	الملفات المقبولة	الملفات المرفوضة	الملفات المقبولة	
36	9	0	2	2	5	تجزئات عقارية
40	10	3	2	2	3	مجموعات سكنية
24	6	1	2	2	1	مشاريع السكن الاجتماعي

مشاريع المجموعات السكنية تشكل أغلبية المشاريع المدروسة بنسبة 40% تليها مشاريع التجزئات العقارية بنسبة 36% وأخيرا مشاريع السكن الاجتماعي بنسبة 24%

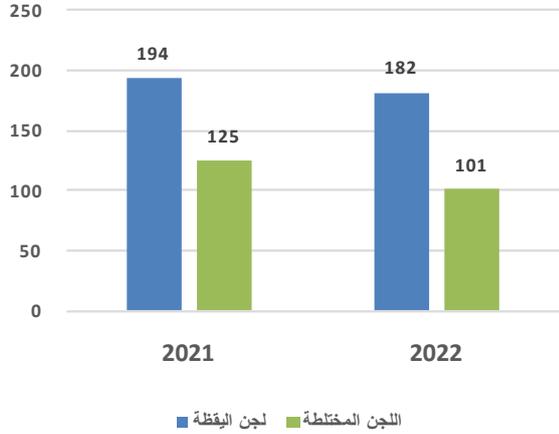
التدبير الحضري

1. حصيلة مشاركة الوكالة الحضرية لتطوان في إطار اللجان المختلطة و لجان اليقظة

العمالة أو الإقليم	الجماعة	عدد الجولات	عدد الأوراش	بناء بدون رخصة	عدم احترام التصاميم المرخصة
تطوان	تطوان	87	89	25	7
	بن قريش	3	6	6	0
	جبل الحبيب	1	0	0	0
	واد لادو	3	4	1	0
	أزلا	14	15	5	2
	الزيتون	1	1	1	0
	سيدي قاسم	2	1	0	0
	عين لحصن	2	2	2	0
	الملايين	1	1	0	0
	الحمراء	1	2	2	0
	السحترين	1	3	3	0
	سوق القديم	2	7	6	0
	صدينة	1	9	9	0
المجموع	119	140	60	9	
المضيق الفينيق	مرتيل	44	76	17	21
	المضيق	45	85	47	22
	الفينيق	29	38	15	15
	العليين	7	7	7	0
	بليونش	10	22	18	3
	المجموع	135	228	104	61
شفشاون	شفشاون	12	17	4	12
	أسطحة	1	3	0	3
	بني أحمد الشرقية	1	2	2	0
	بني أحمد الغربية	1	4	1	3
	باب تازة	1	1	1	0
	الدردارة	3	13	13	0
	بني رزين	2	4	3	1
	متيوة	2	6	1	5
	تلمبوط	2	3	0	0
المجموع	25	53	25	24	
المجموع الكلي	279	421	189	94	



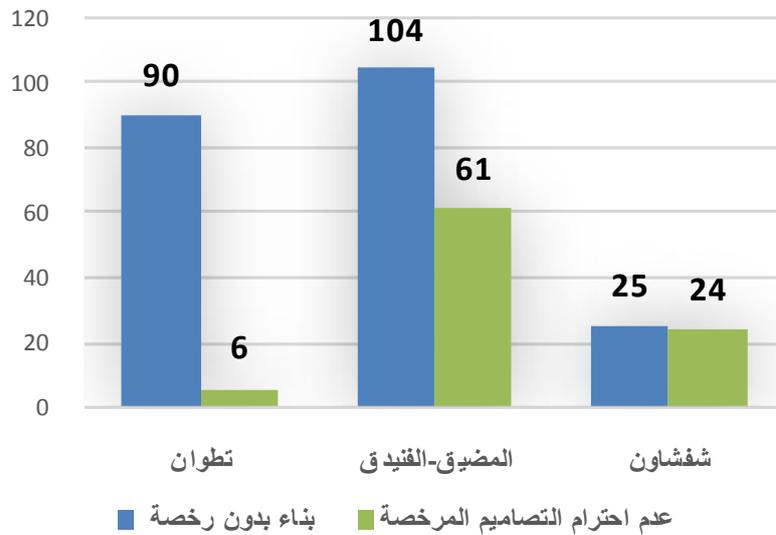
توزيع المخالفات حسب اللجان لسنة
2022 مقارنة مع سنة 2021



تطور حصيلة عمل المراقبة لسنة 2022
مقارنة مع سنة 2021



توزيع المخالفات المرصودة خلال سنة 2022



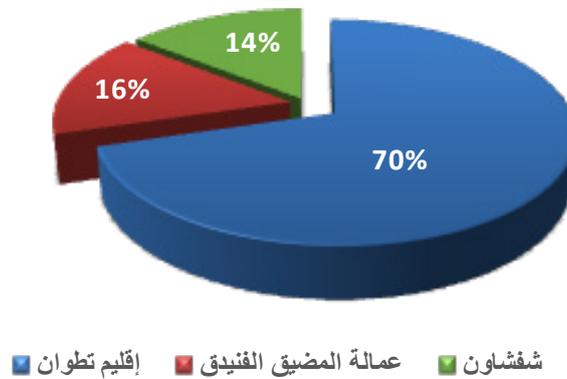
يلاحظ من خلال معطيات الجدول أن حصيلة مشاركة الوكالة الحضرية لتطوان ضمن اللجان المكلفة برصد المخالفات التعميرية سواء في إطار اللجان المختلطة أو لجان البيقظة جد مهمة خصوصا على مستوى عمالة المضيق الفنيدق، وهذا راجع إلى الدينامية المجالية التي يعرفها هذا القطب و كذا الى عدد الجولات المبرمجة في هذه العمالة.

2. الدور الآيلة للسقوط

شاركت الوكالة الحضرية لتطوان في 91 لجنة خاصة بالمباني الآيلة للسقوط في إطار اللجنة المنصوص عليها في القانون رقم 12.94 المتعلق بالمباني الآيلة للسقوط وتنظيم عملية التجديد الحضري.

العمالة أو الإقليم	الجماعات	العدد الإجمالي للخبرات في إطار اللجان
إقليم تطوان	تطوان	63
	جبل لحبيب	01
	المجموع	64
عمالة المضيق الفنيدق	المضيق	08
	الغنيدق	01
	مرتيل	05
	المجموع	14
إقليم شفشاون	شفشاون	13
	المجموع	13
المجموع العام		91

نسبة المشاركة في اللجان الخاصة بالمباني الآيلة للسقوط حسب الإقليم



صور لبعض حالات البنايات الآيلة للسقوط



3. المشاركة في لجنة الإشراف على عملية الهدم

العمالة أو الإقليم	الجماعة	عدد المشاركات في لجنة الهدم
تطوان	تطوان	61
	أزلا	10
	الملايين	01
	السحترين	09
	واد لو	01
	المجموع	82
المضيق الفنيدق	مرتيل	10
	المضيق	04
	الغنيدق	03
	المجموع	17
	شفشاون	04
شفشاون	باب تازة	02
	بني رزين	01
	متيوة	01
	المجموع	08
	المجموع الكلي	107

حصيلة المشاركة في لجنة الهدم حسب الإقليم



■ إقليم تطوان
 ■ عمالة المضيق الفنيدق
 ■ شفشاون

صور لبعض حالات البنايات التي تم فيها التدخل في إطار عملية الهدم



المواكبة القانونية و العقارية



المواكبة القانونية و العقارية

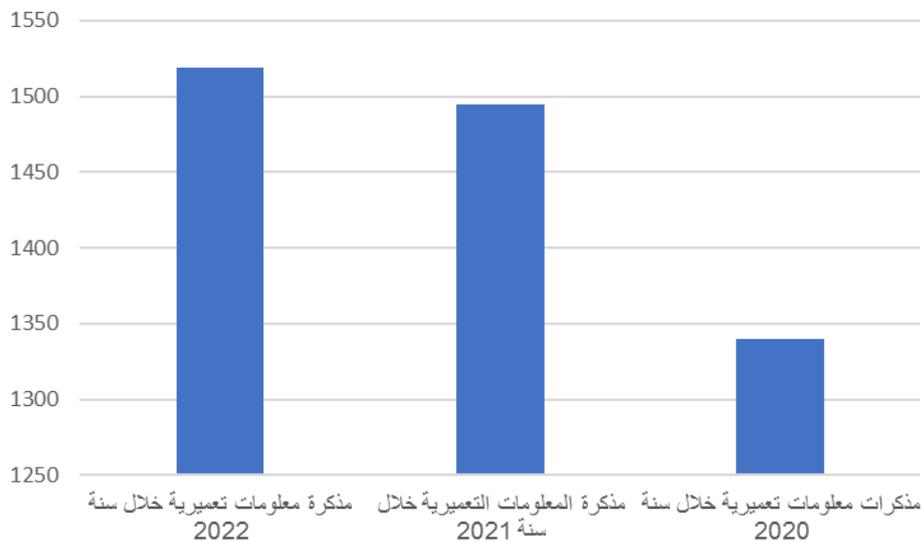
1. مذكرة المعلومات التعميرية

تعتبر مذكرات المعلومات التعميرية من الوثائق المرجعية الصادرة عن الوكالة الحضرية، حيث تلعب دورا محوريا في إرساء الشفافية والأمن العقاريين، وفي هذا الإطار، قامت الوكالة الحضرية لتطوان بتسليم مذكرة المعلومات التعميرية طبقا للمرسوم رقم 2.18.577 الصادر بتاريخ 12 يونيو 2019، كما قامت منذ شهر مارس 2022 بتفعيل التدابير الواردة في إطار القانون رقم 31.13 المتعلق بالحق في الحصول على المعلومات وخصوصا المادة 14 منه. ودورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة تحت عدد 1052 بتاريخ 01 مارس 2022 بخصوص مذكرة المعلومات التعميرية، وبذلك تم تسليم ما يناهز 1519 مذكرة معلومات تعميرية سنة 2022 موزعة على الشكل التالي :

مذكرة معلومات تعميرية مؤدى عنها مسلمة للعموم	مذكرات معلومات تعميرية مسلمة للمصالح العمومية	مذكرات معلومات تعميرية مسلمة في إطار الحق في الحصول على المعلومة	المجموع
1192	144	183	1519

جدول المقارنة :

السنة	مذكرات معلومات تعميرية خلال سنة 2020	مذكرة المعلومات التعميرية خلال سنة 2021	مذكرة معلومات تعميرية خلال سنة 2022	المجموع
العدد	1340	1495	1519	4354



2. الوثائق الخرائطية

• الصور الجوية وتصاميم الإسترداد والتصاميم الطبوغرافية :

خلال سنة 2022، قامت الوكالة الحضرية لتطوان بتتبع أشغال الصفقة 01/م.ش.ق.ع/2021 المتعلقة بإنجاز صور جوية ملونة رقمية بدقة 15 سم و إعداد تصاميم استردادية وصور متعامدة بمقياس 1/2000 لمدينة شفشاون و نواحيها على مساحة 4000 هكتار بهدف إعداد تصميم تهيئة جديد لهذه المدينة وهي حاليا في طور التسليم للمرحلة الثالثة و النهائية.

وفي نفس السياق بادرت الوكالة الحضرية لتطوان إلى فتح أظرفة إعلان العروض رقم 05/م.ش.ق.ع/2022 المتعلقة بإنجاز صور جوية ملونة رقمية بدقة 15 سم على مساحة 12300 هكتار و إعداد تصاميم استردادية وصور متعامدة بمقياس 1/2000 على مساحة 7000 هكتار لكل من مركز العليين (عمالة المضيق - الفنيديق) ومركز باب برد (إقليم شفشاون)، حيث تم التوقيع والتأشير على الصفقة رقم 02/م.ش.ق.ع/2022 في انتظار الحصول على رخصة الطيران.



صورة جوية لمدينة شفشاون منجزة في إطار الصفقة رقم 01/م.ش.ق.ع/2021

3. تفعيل وثائق التعمير المصادق عليها

تضطلع الوكالة الحضرية ضمن المنظومة المحلية بدور محوري وحاسم في تفعيل مقتضيات تصاميم التهيئة و تصاميم النمو المصادق عليها، و لتسهيل عمل اللجان المكلفة باختيار الأراضي لإحداث المرافق العمومية عملت مصالح الوكالة الحضرية على إعداد ملفات تتضمن معطيات تقنية بخصوص التجهيزات العمومية المبرمجة بهذه التصاميم يتم تعميمها على المصالح المعنية بتنفيذها.

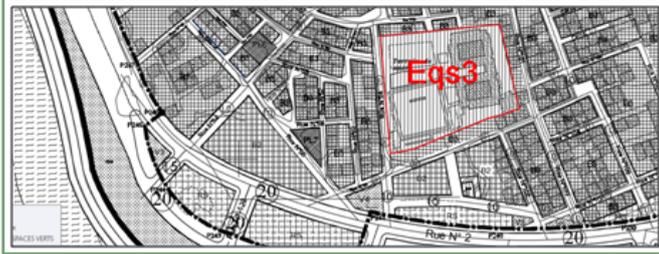
و في هذا الإطار أعدت خلال سنة 2022 الملفات التالية :

- ملف خاص بالتجهيزات العمومية المبرمجة في مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز تمروت بالجماعة الترابية لتمروت ؛
- ملف خاص بالتجهيزات العمومية المبرمجة بتصميم التهيئة لقطاع طويلة - بوغانان .

7405	الجريدة الرسمية	عدد 7143 - 19 ربيع الآخر 1444 (14 نوفمبر 2022)
نصوص خاصة		
<p>مرسوم رقم 2.22.805 صادر في 13 من ربيع الآخر 1444 (8 نوفمبر 2022) بتغيير وتتميم المرسوم رقم 2.19.374 الصادر في 8 شوال 1440 (12 يونيو 2019) بالموافقة على التصميم والنظام المتعلق به الموضوعين لهيئة جماعة تطوان بإقليم تطوان وبالإعلان أن في ذلك منفعة عامة.</p>		

Fiche relative à les équipements d'enseignement public : Eqs 3 :Ecole privé		
Situation géographique	Province	Tétouan
	Commune	Tétouan
Document d'urbanisme	Nature du document	Plan d'aménagement secteur <u>Touibla - Bouanane</u>
	Etat d'avancement du document	Homologué
	Date d'homologation	14/11/2022
Observations	Surface projetée par le P.A	10198 m ²
	Secteur	<u>Touibla</u>
	Etat	Existant
	Références foncières	T.N.I

Extrait du plan d'aménagement



Situation géographique sur image



4. الإقتناءات والتخصيصات العقارية

نظرا للأهمية التي تكتسيها الإقتناءات والتخصيصات العقارية في تلبية حاجيات الإدارات والمؤسسات العمومية من العقارات اللازمة لإقامة التجهيزات العمومية والإدارية والتربوية والصحية وغيرها، وفي إطار تعبئة هذه العقارات وحرصا منها على التنزيل السليم لمقتضيات وثائق التعمير، تشارك الوكالة الحضرية لتطوان في أشغال جميع اللجان الإدارية للاختيار والتقييم للأوعية العقارية المراد اقتناؤها من قبل الإدارات العمومية والجماعات الترابية بغية إنجاز مرافق عمومية أو مناطق الأنشطة أو تجهيزات أخرى إضافية إلى مشاريع التنمية البشرية.

• اللجنة الإدارية لإختيار الأراضي لفائدة مشاريع المرافق العمومية :

ساهمت الوكالة الحضرية لتطوان في أشغال اللجنة الإدارية المكلفة باختيار الأراضي لإنجاز 21 مرافقا عموميا جديدا.

الإقليم او العمالة	مرافق مدرسية	مرافق رياضية	مرافق سوسيو ثقافية	مرافق صحية	مرافق إدارية	مرافق البنيات التحتية	مرافق استثمارية	مرافق دينية	مرافق أخرى	المجموع
تطوان 2022	01	00	00	00	00	01	00	01	00	03
المضيق - الفنيدق 2022	08	00	01	01	03	00	00	00	00	13
شفشاون 2022	01	00	01	00	01	00	00	00	02	05
المجموع	10	00	02	01	04	01	00	01	02	21

• اللجنة الإدارية للتقييم والخبرة لفائدة مشاريع المرافق العمومية :

سعيًا للانخراط الإيجابي والكلّي، وضمنًا للاستمرار والتتبع ومواكبة للمشاريع التي سبق أن كانت موضوع الاختيار في إطار اللجنة الإدارية لاختيار الأراضي لفائدة مشاريع المرافق العمومية، شاركت الوكالة الحضرية في أشغال اللجان الإدارية التقنية والخبرة لفائدة مشاريع المرافق العمومية بغية إنجاز 59 مرافقا عموميا.

الإقليم او العمالة	مرافق مدرسية	مرافق رياضية	مرافق سوسيو ثقافية	مرافق صحية	مرافق إدارية	مرافق البنيات التحتية	مرافق استثمارية	مرافق دينية	مرافق أخرى	المجموع
تطوان 2022	00	00	00	00	02	09	00	01	15	27
المضيق - الفنيدق 2022	02	00	00	00	00	01	00	00	00	03
شفشاون 2022	07	01	00	01	01	10	03	00	06	29
المجموع	09	01	00	01	02	20	03	01	21	59

5. الشكايات

• الشكايات خلال سنة 2022 حسب مصادرها ومواضيعها

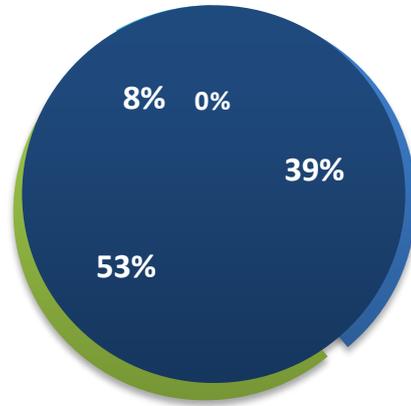
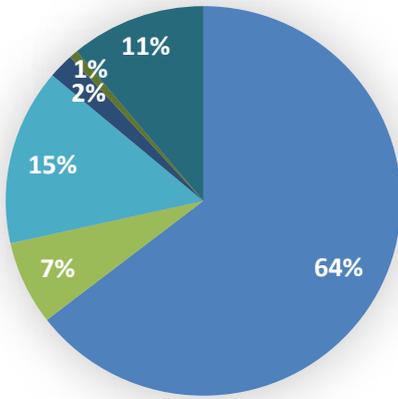
يعتبر التجاوب والتفاعل الإيجابي مع شكايات المواطنين من أهم أولويات الوكالة الحضرية لتطوان، حيث قامت خلال سنة 2022 بمعالجة ما مجموعه 144 شكاية، حظيت كلها بالعناية والتتبع والإجابة، وتشكل نسبة الشكايات التي لها علاقة بمواضيع التدبير الحضري أكثر من النصف، حيث بلغت %52,78، في حين بلغت نسبة الشكايات المتوصل بها من المواطنين التعمير والتهيئة المجالية %64,59 مما يكرس مكانة هذه المؤسسة كفاعل محوري في المنظومة المحلية في مجال التعمير والتهيئة المجالية.

توزيع الشكايات حسب المصادر 2022

مواطنون	93	64,58
مغاربة الخارج	10	6,80
هيئات عمومية	21	14,58
جمعيات وتعاونيات	03	2,08
منعشون عقاريون	01	0,69
مهنيون	16	11,11

توزيع الشكايات حسب المواضيع 2022

وثائق التعمير	56	38,88
التدبير الحضري	76	52,78
مختلفات	12	8,34
المجموع	144	100

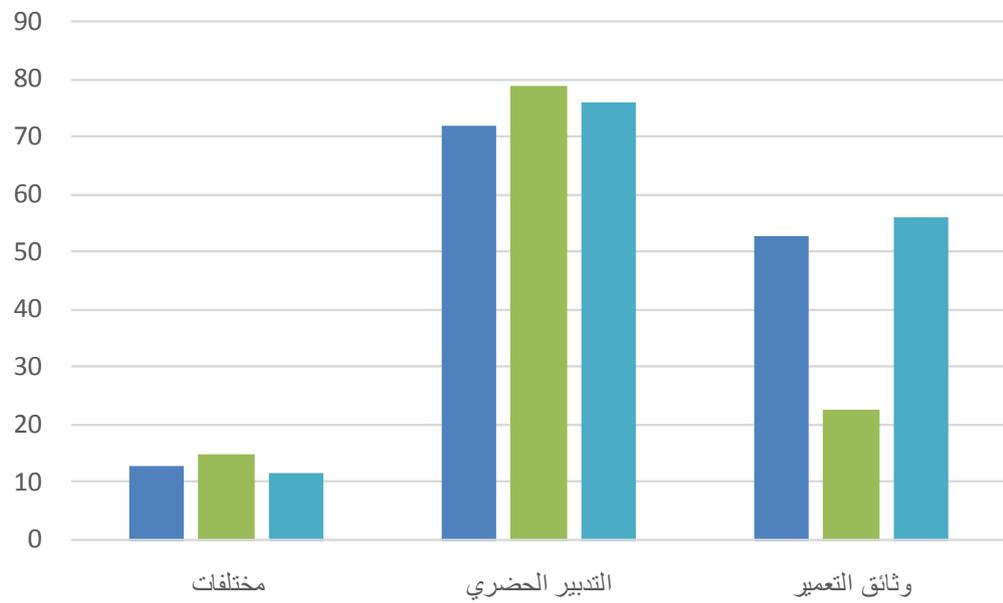


■ مواطنون
■ مغاربة الخارج
■ هيئات عمومية
■ جمعيات وتعاونيات
■ منعشون عقاريون
■ مهنيون

■ وثائق التعمير
■ التدبير الحضري

6. جدول المقارنة لتوزيع الشكايات حسب المواضيع

النسبة %	المجموع	مختلفات	التدبير الحضري	وثائق التعمير	السنوات
34,59	138	13	72	53	2020
29,32	117	15	79	23	2021
36,09	144	12	76	56	2022
100	399	40	227	132	المجموع



7. المنازعات

• الملفات القضائية لسنة 2022

في مجال المنازعات، تقوم الوكالة الحضرية لتطوان بتتبع وتدير الملفات القضائية المعروضة على المحاكم وبالحضور والإدلاء بإفاداتها في الخبرات القضائية التي تستدعي لها، كما تقدم المعطيات والمعلومات بشأن الملفات القضائية التي تكون المصالح المركزية طرفا فيها. وهكذا خلال سنة 2022 كانت الوكالة الحضرية لتطوان طرفا في 7 ملفات قضائية همت مختلف محاكم المملكة وتم إصدار أحكام في 5 ملفات كلها لصالح الوكالة الحضرية في حين لازال إلى غاية نهاية سنة 2022 ملفان رائجان أمام المحاكم المختصة :

الإجراءات	الموضوع	المدعي	المحكمة مراجع الملف
صدر حكم رقم 4171 بتاريخ 02/11/2022 بعدم قبول الطلب وإبقاء الصائر على رافعه.	طلب التعويض عن الحرمان من استغلال قطعة أرضية بسبب نية وزارة التربية الوطنية إنجاز إعدادية.	السيد يوسف اللريني (باب برد)	المحكمة الإدارية بالرباط 155/7112/2022
صدر حكم قطعي رقم 2775 بتاريخ 21/06/2022 بعدم قبول الطلب.	طلب إيقاف ومحو آثار تصميم تهيئة بعد مرور عشر سنوات على المصادقة عليه بعد عدم سلك الجماعة لاي إجراء مسطري لنزع ملكية الارض المعنية به.	ورثة عبد المالك البوحديدي (باب برد)	المحكمة الإدارية بالرباط 494/7112/2022
صدر حكم رقم 4321 بتاريخ 08 نونبر 2022 بعدم قبول الطلب.	طلب التعويض عن الأضرار الناتجة عن الإعتداء المادي.	فيصل التونسي وحكيمة بن عصمان (جماعة تزكان)	المحكمة الإدارية بالرباط 556/7112/2022
صدر قرار تحت رقم 2200 بتاريخ 20 شتنبر 2022 بتأييد الحكم المستأنف.	نزاع حول مشروعية وجيبة كرائية لعقار أصبح ضمن رصيف طريق عمومية.	السيد محمد السوسي (جماعة تطوان)	المحكمة الاستئناف التجارية بفاس 1817/8206/2022
صدر حكم رقم 3969 في الشكل بعدم قبول الطلب.	طلب إلغاء قرار بتوقيف أشغال مرخصة من طرف الجماعة.	شركة الباهية أزول (جماعة المضيق)	المحكمة الإدارية بالرباط 387/7110/2022
ملف لازال جاريا : 16/12/2022 : إجراء خبرة قضائية.	اعتداء مادي لجماعة تطوان على عقار المدعي بإنجاز طريق دون سلك المساطر القانونية	السيد الهاشمي بلغيت (جماعة تطوان)	المحكمة الإدارية بالرباط 556/7112/2022
ملف لازال جاريا : 28/12/2022 التأخير للاطلاع.	طلب مستعجل للإيقاف أشغال بناء بسبب نزاع عقاري حول ملكية قطعة أرضية موضوع رخصة بناء.	السيدة فاطمة الشمالي (جماعة مرتيل)	المحكمة الإبتدائية بتطوان 1058/1101/2022

8. اللجنة الإقليمية لمواكبة الجماعات الترابية طبقا للدورية المشتركة عدد 1205 D الصادرة بتاريخ 18 يونيو 2020

نظرا لأهمية التجزئات العقارية والمجموعات السكنية باعتبارها أهم آليات تأطير نمو المجالات العمرانية المنظمة لإحداث المشاريع السكنية والإقتصادية.

وسعيا لتجاوز الإكراهات والإشكالات التي تعيق إنجاز هذه المشاريع خصوصا من حيث آجال إنجاز التجهيزات الأساسية، قامت الوكالة الحضرية لتطوان في إطار تفعيل الدورية المشار إليها أعلاه بدعوة عمال صاحب الجلالة أقاليم وعمالات النفود الترابي للوكالة الحضرية لتطوان بإعداد قرارات عملية وتأسيس اللجن الإقليمية لمواكبة الجماعات الترابية بخصوص أشغال تجهيز التجزئات العقارية والمجموعات السكنية. وعليه، تمت دراسة طلبات المشاريع التالية وفق ما يلي :

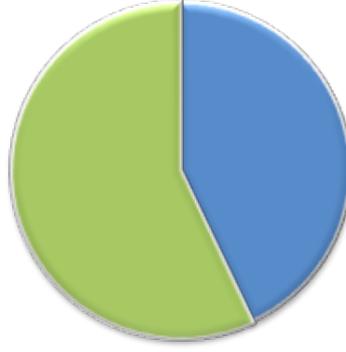
الأقاليم	تاريخ اللجنة	المشروع	الجماعات الترابية	قرار اللجنة
إقليم شفشاون	31/03/2022	تجزئة «الغرسة الحبسية» ذات الرسم العقاري عدد 23398/18	جماعة شفشاون إقليم شفشاون	قبول طلب نظارة إقليم شفشاون و دعوتها إلى إيداع طلب التسليم المؤقت لدى الجماعة.
		تجزئة منزل حميوش الحبسية ذات الرسم العقاري عدد 69559/19.		
		تجزئة حميوش الحبسية ذات الرسم العقاري عدد 24110/19.		
	15/06/2022	تجزئة «سارة» ذات الرسم العقاري عدد 22655/19.	جماعة شفشاون إقليم شفشاون	تمديد تاريخ أجل التسليم المؤقت للتجزئة داخل أجل شهرين من تاريخ انعقاد اللجنة.
عمالة المضيقي-الفنيدق	20/05/2022	مشروع كاردينيا في إسم شركة «IDIMMO» الشطر الأول.	جماعة مارتيل	- تمديد تاريخ أجل التسليم المؤقت إلى متم شهر يونيو 2023 : - تم تسلم الشطر الأول وإيداع ملف تجديد الرخصة للشطر الثاني.
		مشروع جنان مارتيل في إسم شركة «أناسي».		
		مجموعة سكنية في اسم تعاونية الوفاق.		
	28/12/2022	مشروع جنان مارتيل في إسم شركة «أناسي».	جماعة مارتيل	تأجيل البت لمزيد من الدراسة و الاطلاع على الوثائق.
	30/12/2022	مجموعة سكنية في اسم تعاونية الوفاق.	جماعة مارتيل	تأجيل البت لدراسة الوثائق المرفقة بالطلب.
إقليم تطوان	07/12/2022	مجموعة سكنية في إطار 200 ألف سكن اجتماعي في إسم شركة الانعاش العقاري «تطوان العطارين».	جماعة تطوان إقليم تطوان	- تمديد تاريخ أجل التسليم المؤقت إلى متم شهر يونيو 2023 : - تم التسلم المؤقت للمشروع بأكمله.

الموارد البشرية

إدراكا منها بأهمية الرأسمال البشري ودوره في مجال تطوير وتحديث الإدارة، حرصت الوكالة الحضرية لتطوان دوما على جعل الاهتمام بهذا الجانب في صلب انشغالاتها.

1. معطيات عامة

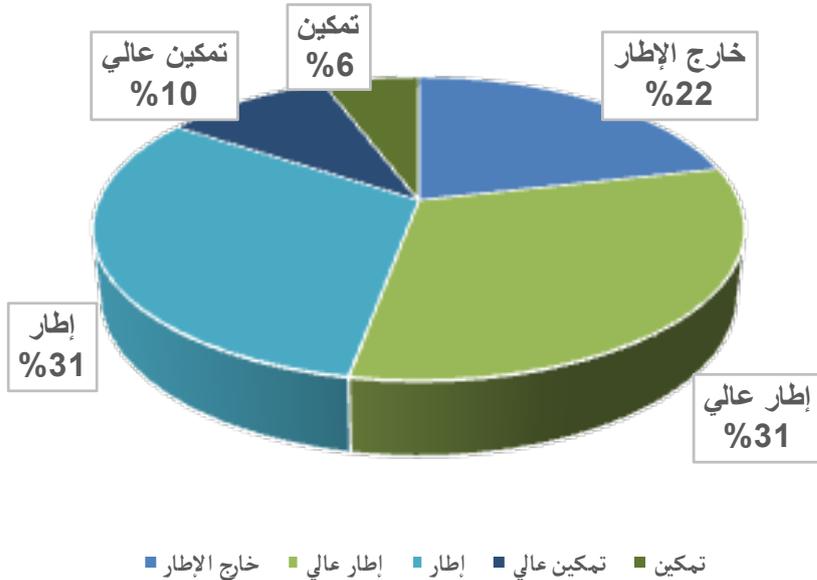
• توزيع الموارد البشرية حسب الجنس



■ أنثى ■ ذكر

• توزيع الموارد البشرية حسب الفئات

العدد	الفئات
15	خارج الإطار
22	إطار عالي
22	إطار
7	تمكين عالي
4	تمكين



2. الترقيات

- الترقية في السلم: شملت عملية الترقية في السلم ما مجموعه 19 ترقية في سنة 2022.
- الترقية في الرتبة: شملت كافة المستخدمين من أطر وأعاون.

3. شغل مناصب المسؤولية

- تكليف إطارين بمنصبي مسؤولية (رئيس مديرية ورئيس مصلحة).

4. التوظيف

- فيما يخص تطعيم طاقم الوكالة الحضرية بكفاءات جديدة، عملت الوكالة الحضرية لتطوان على إجراء مباراتين للتوظيف تم من خلالهما توظيف مهندس معماري وتقنية متخصصة في التعمير والهندسة المعمارية خلال سنة 2022.

5. تنفيذ قانون الإطار لمستخدمي الوكالة الحضرية لتطوان برسم سنة 2022

السنة	عدد المناصب	ملاحظات
2022	71	<ul style="list-style-type: none"> • مغادرة مستخدم لبلوغه سن الإحالة على التقاعد ابتداء من 2020/20/20. • توظيف تقنية متخصصة في التعمير والهندسة المعمارية بتاريخ 2022/60/10. • وفاة مستخدم بتاريخ 2022/80/13. • استقالة مستخدمة ابتداء من 2022/21/10. • توظيف مهندس معماري بتاريخ 2022/21/03. • التحاق مستخدمة قادمة من الوكالة الحضرية للعرانش-وزان في إطار الحركية بين الوكالات الحضرية بتاريخ 2022/21/13.

6. التكوين المستمر وتأهيل الرأسمال البشري

وعيا منها بالدور الأساسي الذي يلعبه التكوين المستمر في تأهيل مواردها البشرية والرفع من مستوى مردوديتها وأدائها، استمرت الوكالة الحضرية لتطوان في ضمان استفادة مستخدميها من بعض التكوينات المستمرة حيث شاركوا في تكوينات مختلفة نظمت من طرف الوزارة الوصية، وهي موضحة في الجدول التالي:

السنة	موضوع التكوين	عدد المستفيدين
2022	التخطيط الحضري بالأنسجة العتيقة	1
	التخطيط الحضري للمناطق الصناعية والتجارية	1
	تدبير المخاطر الطبيعية	1
	مراقبة وزجر المخالفات في مجال التعمير	1

7. التدريب

توافد على الوكالة الحضرية لتطوان خلال هذه السنة، 06 متدربين قادمين من مختلف المعاهد والكليات، تم استقبالهم وتأطيرهم خلال فترات تدريبهم، كإجراء تعمل الوكالة الحضرية لتطوان على تقويته وترسيخه في إطار شراكتها وانفتاحها على المعاهد والمؤسسات الجامعية المعنية.

عدد المستفيدين	التخصص	المعاهد والكليات
2	التدبير الإداري للموارد البشرية	كلية العلوم القانونية والاقتصادية بتطوان
3	الهندسة المعمارية	الجامعة الأورومتوسطية بفاس
1	الهندسة المعمارية	المدرسة الوطنية للهندسة المعمارية بتطوان

8. أهم مؤشرات الموارد البشرية

عدد المستخدمين بالمؤسسة: 68
معدل السن:
46

نسبة تأطير عالية تصل إلى
%84.51

التحول الرقمي و الخدمات الإلكترونية



التحول الرقمي و الخدمات الإلكترونية

1. الإعلاميات والإدارة الإلكترونية

ترتكز الإدارة الإلكترونية داخل الوكالة الحضرية لتطوان على نظام معلوماتي متكامل ومتربط يسمح بالتواصل ومشاركة البيانات التعميرية وغيرها عبر مجموعة من التطبيقات والنظم المعلوماتية. الشيء الذي يساهم بفعالية في تحسين الأداء وتحقيق الكفاءة المطلوبة فيما يخص التدبير الإداري والتقني، مما يساهم في تجويد الخدمات المقدمة، بالإضافة إلى ذلك، تعزز الخدمات الرقمية المتاحة عبر البوابة الإلكترونية للوكالة من تقرب الإدارة ودعم التواصل الخارجي مع المرتفقين والفرقاء.

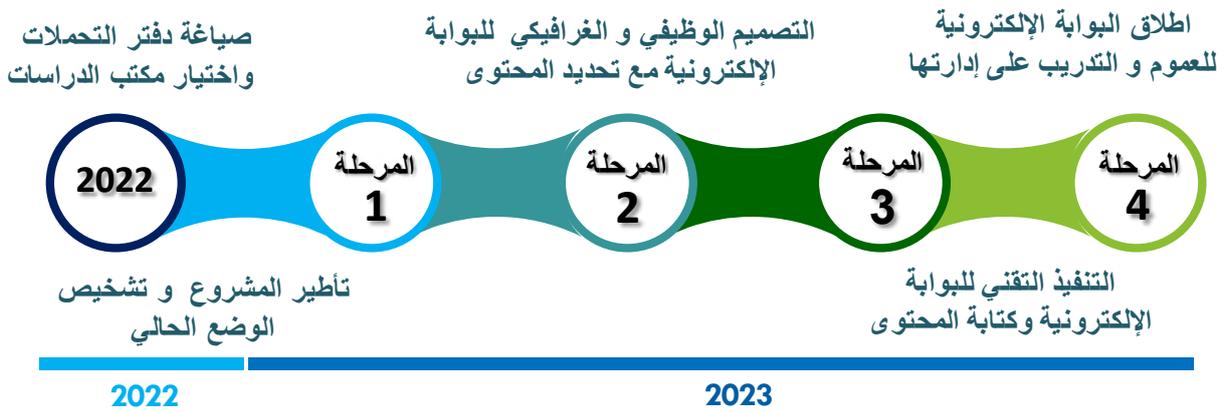


2. التدبير اللامادي و التحول الرقمي

استكمالا لتنزيل مضامين مخططها التوجيهي لنظام المعلومات 2020-2024، قامت الوكالة الحضرية لتطوان بإطلاق مجموعة من المشاريع المعلوماتية المهمة خلال سنة 2022 والتي نخص بها الذكر .

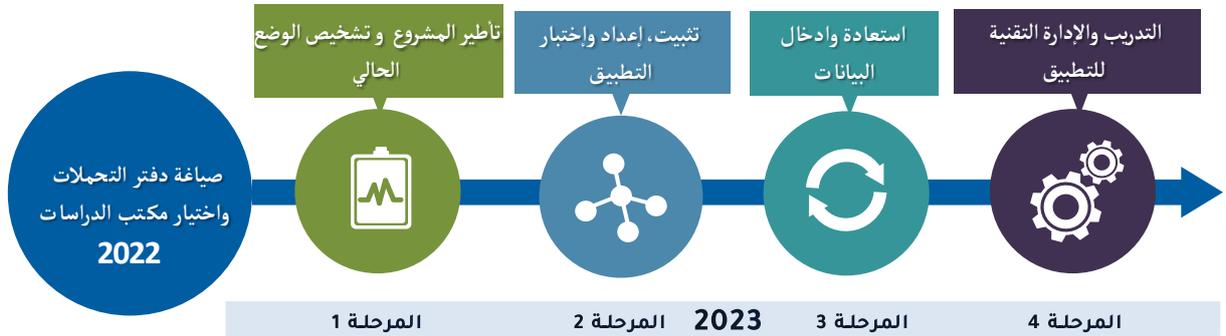
3. مشروع تحديث البوابة الإلكترونية للوكالة الحضرية لتطوان

في إطار التزامها بتبسيط أكثر للمساطر الإدارية وتعزيز أكثر لقرب الإدارة من المرتفقين والفرقاء، أطلقت الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 مشروع تحديث بوابتها الإلكترونية بهدف تحسين الخدمات الرقمية المقدمة و تسهيل وصول المرتفقين إلى المعلومات التعميرية.



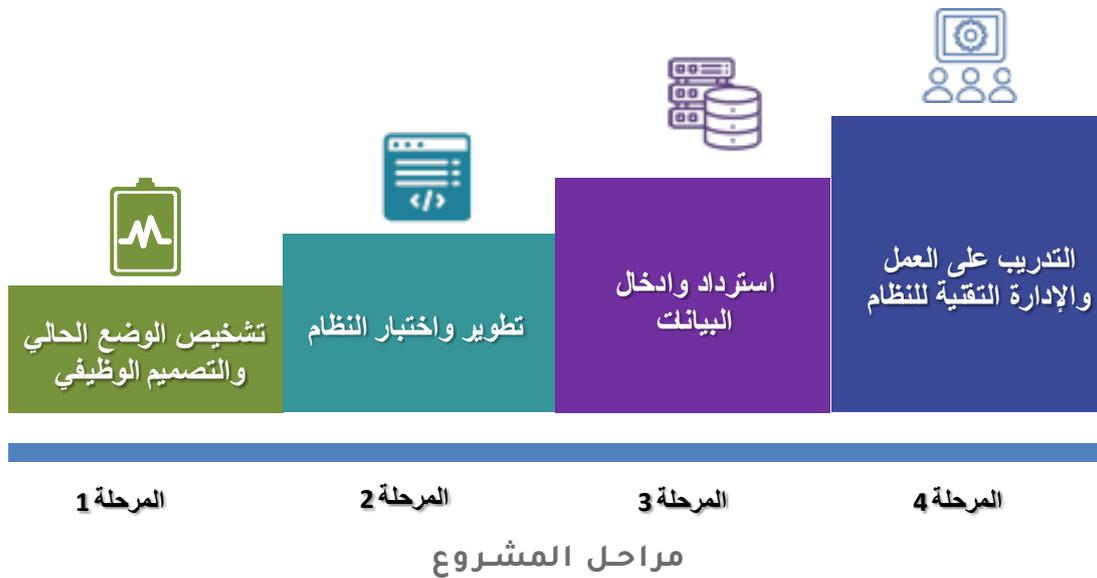
4. مشروع النظام المعلوماتي لتدبير الميزانية والمخزن والمشتريات

ومن أجل تحسين أكثر للتدبير اللامادي للوكالة الحضرية لتطوان فقد تم خلال سنة 2022 إطلاق مشروع نظام المعلومات للتدبير المندمج للميزانية والمخزن والمشتريات، والذي يهدف إلى تسهيل إدارة وتخطيط الموارد المالية واللوجستية للوكالة، حيث سيتمكن هذا التطبيق من تدبير النشاط المالي المتعلق بالميزانية والمشتريات عبر مجموعة من الإحصاءات والمؤشرات الآنية. وسيضم ثلاث وحدات رئيسية: وحدة إدارة الميزانية والحسابات، وحدة تدبير المخزن و وحدة تدبير المشتريات.



5. مشروع نظام المعلومات الجغرافية الخاص بالتدبير الحضري

في إطار مسيرتها للتقدم التقني الحاصل في الميدان الجيو-معلوماتي فيما يخص مجالات التخطيط العمراني والتدبير الحضري وكذا وعيا منها بأهمية تحديث أساليب التخزين وطرق معالجة المعطيات وتشاركها، بالإضافة إلى تحسين إدارة البيانات المكانية المتزايدة سنويا واستغلالها في التحليلات المكانية والإحصائية، قامت الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 بإطلاق مشروع نظام المعلومات الجغرافية للتدبير الحضري والذي يضم 4 وحدات مزودة بواجهات مرتبطة بقاعدة بيانات مركزية، تعمل هذه الوحدات على جمع وتخزين المعطيات التخطيطية والحضرية بطريقة منسقة مع سهولة الوصول إليها واستغلالها، الشيء الذي يسهل عملية التحليلات المكانية وإنجاز الإحصاءات على مستوى مجال تدخل الوكالة واتخاذ القرارات المناسبة.



التواصل



التواصل

1. اليوم الوطني للمهاجر

اعتبارا للعناية المولوية السامية التي يوليها صاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله لمغاربة العالم وتنفيذا لدوريات السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة المتعلقة بمواكبة المقام الصيفي لمغاربة العالم لصيف 2022، نظمت الوكالة الحضرية لتطوان فعاليات أيام الأبواب المفتوحة والقاءات التواصلية لفائدة مغاربة العالم على امتداد أسبوعين، من 28 يوليوز إلى 12 غشت 2022 بعدة فضاءات بمجالها الترابي.

وقد اختارت الوزارة الوصية هذه السنة شعار "الوكالات الحضرية في خدمة مغاربة العالم"، لتأسيس الجالية المغربية بأهمية الخدمات التي تقدمها هذه المؤسسات وتقريبهم من الجهد الكبير الذي بذل من أجل رقمته أغلب الخدمات التي تقدمها الوكالات الحضرية كورش أساسي تشتغل عليه الوزارة الوصية.

ولضمان الوصول إلى أكبر عدد من مغاربة العالم، عملت الوكالة الحضرية لتطوان على التواجد بعدة فضاءات ومحطات عبر:

وضع ثلاثة شبابيك للإرشاد والتوجيه بخصوص القضايا المتعلقة بالتعمير رهن إشارة مغاربة العالم خلال الفترة الممتدة ما بين 28 يوليوز إلى 10 أغسطس 2022، وذلك على مستوى كل من مطار سانية الرمل بتطوان، باحة الإستراحة مضيق- سمير وباحة الاستراحة الجبهة.

المشاركة في فعاليات الاحتفال باليوم الوطني للمهاجر الذي يصادف العاشر من غشت من كل سنة، وذلك بكل من مسرح للاعائشة (عمالة المضيق-الفيندق) ومقر عمالتي إقليمي تطوان و شفشاون والتي شهدت تقاطر مغاربة العالم، حيث تم استقبال أفراد الجالية المغربية من طرف أطر الوكالة الحضرية لتطوان للإجابة على تساؤلاتهم وتقديم التوضيحات والبحث عن حلول لمفاتهم.

تنظيم الأبواب المفتوحة بمقر الوكالة الحضرية بتطوان وملحقتها بشفشاون من 08 إلى 12 غشت 2022، وضعت إدارة الوكالة الحضرية لتطوان رهن إشارة مغاربة العالم مجموعة من الإجراءات تتجلى في تنظيم المداومة وتفعيل آلية الشباك الوحيد مع تخصيص رقمين هاتفيين للرد على الأسئلة المطروحة وتقديم التوضيحات والإرشادات.



2. قافلة القرب بالعالم القروي

شكلت قافلة القرب بالعالم القروي التي تم تنظيمها أيام 4 إلى 5 غشت 2022 عبر النفوذ الترابي للوكالة الحضرية لتطوان محطة تواصلية بامتياز، مكنت من التواصل المباشر مع منتخبين وساكنة العالم القروي وتقريب الإدارة من المواطن.

وقد رامت هذه العملية التواصلية إلى التحسيس وتقريب مختلف الخدمات التي تقدمها الوكالات الحضرية والإنصات للإشكاليات المطروحة بالعالم القروي،

وقد تمكنت قافلة القرب من تحقيق أهدافها المسطرة عبر:

- الانخراط التام للوكالات الحضرية كفاعل أساسي في التنمية الترابية وإنعاش الاستثمار و قاطرة للتحويل الرقمي.
- تقريب الإدارة من المواطن.
- توعية السكان بشروط البناء في المناطق القروية.

وخلال مختلف المحطات، عبر المنتخبون والساكنة على ضرورة استمرار هذا النوع من المبادرات وبرمجة أشكال تواصلية بطول ومقاربات جديدة لمشاكل التعمير بالعالم القروي تأخذ بعين الاعتبار الخصوصيات المجالية لكل جهة.



التقرير المالي



التقرير المالي

1. منجزات الميزانية

تم إعداد ميزانية الوكالة الحضرية لتطوان برسم سنة 2022 بناء على:

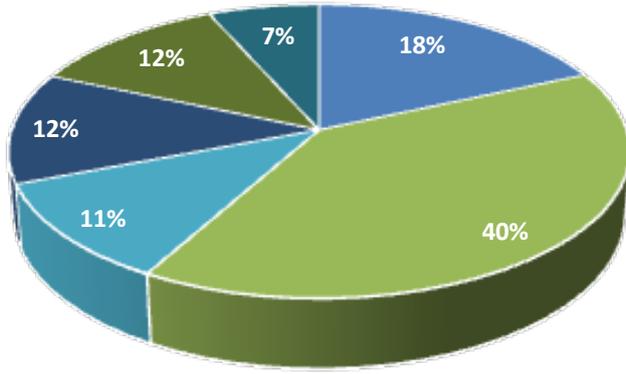
- القانون التنظيمي لقانون المالية الذي شكل تحولا بارزا في سيرورة تدبير المالية العمومية وتطورا هاما في الممارسة الميزانية للإدارة المغربية، إن على المستوى التشريعي أو على مستوى الممارسات والسلوكيات حيث تقدم الموارد في فصول منقسمة في حين تقدم النفقات، داخل كل فصل، في برنامج وعند الاقتضاء في برامج منقسمة إلى جهات ومشاريع أو عمليات
- التوجيهات الحكومية الواردة في منشور السيد رئيس الحكومة والمتعلقة بإعداد مشروع قانون المالية برسم سنة 2022.
- وقد حددت الخطوط العريضة لميزانية السنة المالية 2022 بشكل أساسي في مجموعة من الاختيارات الرئيسية التي يمكن إجمالها في ما يلي:
 - مواصلة تغطية المجال الترابي للوكالة بأدوات تخطيط ملائمة وفعالة ؛
 - الوفاء بالتزامات الوكالة اتجاه شركائها وإنجاز الدراسات وفق مخطط مدروس ووفق الأولويات والإمكانات المتاحة مع العمل على تطوير الموارد الذاتية للوكالة ؛
 - تعزيز الإمكانات البشرية واللوجيستية للوكالة الحضرية، وفق الإمكانات المتاحة وذلك من أجل توفير ظروف أفضل للاشتغال ؛
 - الوفاء بتسديد مستحقات الوكالة لإنجاز الدراسات ولباقي الشركاء والممولين ؛
 - الاستمرار في تفعيل توجيهات المخطط المدير للنظام المعلوماتي للوكالة.

2. موارد الوكالة الحضرية لتطوان برسم سنة 2022

• بنية موارد الوكالة الحضرية لتطوان

تتوزع موارد الوكالة الحضرية لتطوان المبرمجة خلال سنة 2022 كما يلي :

المبلغ	الموارد
8 311 548,75	الرصيد الحسابي للوكالة إلى غاية 31 دجنبر 2022
18 000 000,00	الدعم المبرمج من طرف الدولة لميزانية التسيير
5 000 000,00	الدعم المبرمج من طرف الدولة لميزانية التجهيز
5 560 000,00	المداخيل التي كانت من المتوقع تحصيلها
5 403 000,00	المداخيل التي لم يتم تحصيلها خلال السنوات المنصرمة
0,00	الإمدادات التكميلية للدولة لبرنامج الاستثمار
3 000 000, 00	مساهمة الشركاء
45 274 548,75	المجموع



- الرصيد الحسابي للوكالة إلى غاية 31 دجنبر
- الدعم المبرمج من طرف الدولة لميزانية التشغيل
- الدعم المبرمج من طرف الدولة لميزانية التجهيز
- المداخيل التي كانت من المتوقع تحصيلها
- المداخيل التي لم يتم تحصيلها خلال السنوات المنصرمة
- مساهمة الشركاء

3. تقييم ميزانية الوكالة الحضرية لتطوان برسم السنة المالية 2022

وقبل عرض مختلف أوجه صرف الميزانية بتفصيل حسب كل فقرة، تجدر الإشارة إلى بعض الملاحظات الأساسية التي تتعلق ببنية الميزانية لسنة 2022 :

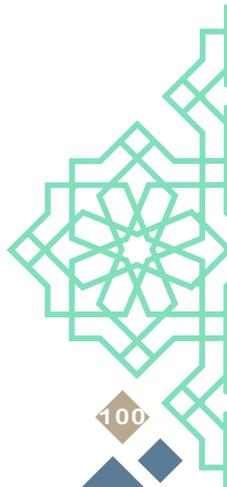
• بلغت المصاريف المبرمجة برسم ميزانيتي التشغيل والتجهيز ما قدره 45.274.548,75 درهما، في حين لم تتجاوز الميزانية الفعلية 39.368.903,97 مليون درهما، وهو ما يمثل عجزا يقدر ب 5,91 مليون درهم عن المصاريف الفعلية المرتبطة بحاجيات التشغيل والتجهيز وإنجاز الدراسات المبرمجة.

• أما المصاريف الملتزم بها فعليا إلى حدود نهاية السنة المالية 2022، فقد تم حصرها في 28 423 970,48 درهم، مع وجوب الإشارة إلى أن إجمالي الدعم الممنوح من طرف الدولة بلغ 23 مليون درهم و كون الدعم المخصص لميزانية التجهيز لسنة 2022 عرف ارتفاعا ب 11% مقارنة مع سنة 2021 مع استقرار الدعم المقدم لميزانية التشغيل.





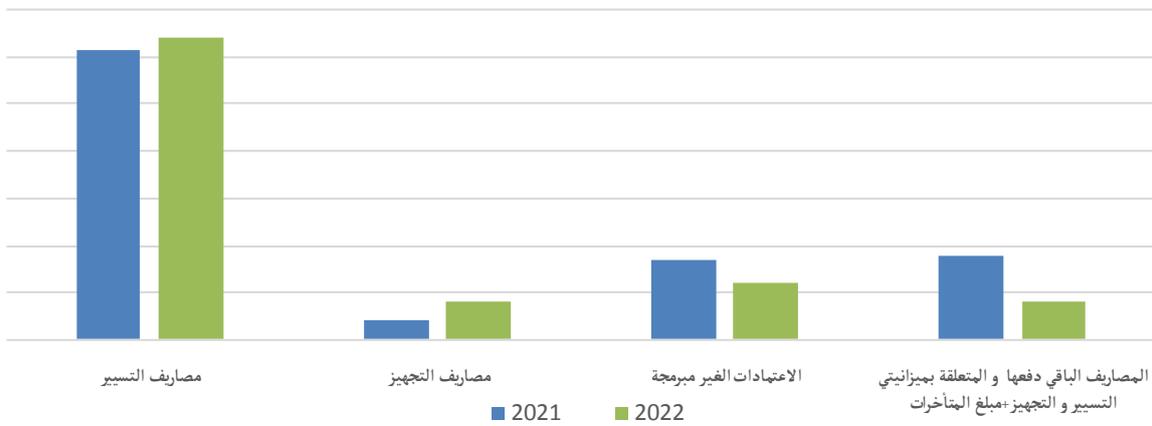
- على الرغم من الجهود التي تبذلها الوكالة الحضرية لتطوان من أجل تنمية مواردها الذاتية فإن هذه الأخيرة تبقى متواضعة ومرتبطة بمجموعة من الاعتبارات والإكراهات، حيث انحصرت المداخل المرتبطة بالخدمات المؤدى عنها خلال سنة 2022 في مبلغ 5.095.097,60 درهم بارتفاع % 15 مقارنة بسنة 2021.
- توصلت الوكالة الحضرية لتطوان بتاريخ 27 شتنبر 2022 بمبلغ 2.634.331,00 درهم من أصل 3.000.000,00 درهم والمتعلق بالباقي استخلاصه من مساهمة الجماعة الحضرية لشفشاون في إطار اتفاقية مشروع ميثاق الهندسة المعمارية لمدينة شفشاون.
- واصلت الوكالة اقتناء مجموعة من التجهيزات المكتبية والمعدات التقنية والمعلوماتية من أجل تحسين ظروف اشتغال مستخدميها سواء بتطوان أو على صعيد ملحقتها بشفشاون، وهو ما يمثل نسبة تفوق 79% من الاعتمادات المبرمجة. كذلك، نشير إلى مؤشرين يكتسيان أهمية خاصة بخصوص منجزات الميزانية لسنة 2022:
- تم الوفاء بنسبة كبيرة من برنامج عمل الوكالة الحضرية حيث تم اطلاق 07 طلبات عروض مرتبطة بهذا البرنامج ؛
- تم تسديد 3.601.524,00 درهما من المبالغ المستحقة على الوكالة كديون باقي دفعها، وهو ما يمثل نسبة 69% من الاعتمادات التي كانت مبرمجة برسم ميزانية 2022.
- تجدر الإشارة إلى أن الوكالة الحضرية لتطوان قد قامت برسم سنة 2022، بمسك الحسابات المالية وفق قواعد المحاسبة العامة، وتم افتتاح هذه الحسابات والمصادقة عليها من طرف مكتب خبرة متخصص في هذا المجال.



4. بنية ميزانية الوكالة الحضرية لتطوان

%	2022	2021	
-0,15	30.482.136,66	30.528.570,50	مصاريف التشغيل
88	3.917.509,60	2.087.509,60	مصاريف التجهيز
-36	5.403.000,00	8.403.000,00	الاعتمادات الغير مبرمجة
-38	5.471.902,49	8.866.466,27	المصاريف الباقي دفعها و المتعلقة بميزانيتي التشغيل و التجهيز+مبلغ المتأخرات

مقارنة ملخص ميزانية الوكالة 2022-2021



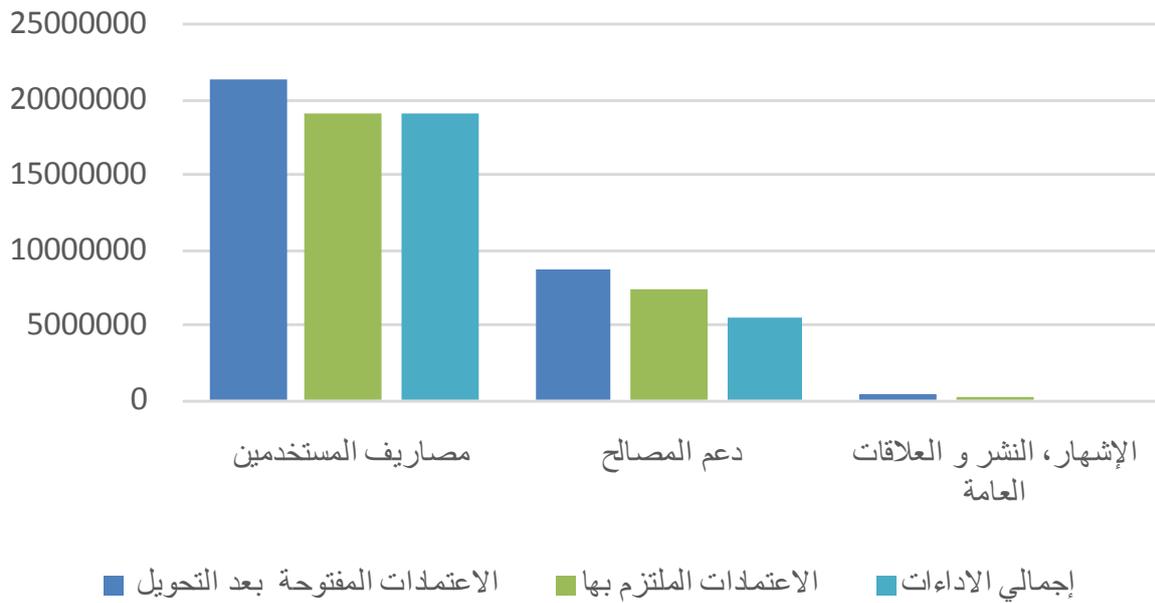
فيما يخص السنة المالية 2022، فقد حدد إجمالي المصاريف المبرمجة في 45.274.548,75 درهما بتراجع قدره 4.842.597,62 درهما مقارنة مع سنة 2021 بنسبة ناهزت 10%.



• ميزانية التسيير

الفقرة	الاعتمادات المفتوحة بعد التحويل	الاعتمادات الملتزم بها	نسبة الإنجاز	إجمالي الاداءات
مصاريف المستخدمين	21.393.136,66	19.174.046,66	90%	19.112.919,88
دعم المصالح	8.619.000,00	7.360.847,82	85%	5.423.760,14
الإشهار، النشر و العلاقات العامة	470.000,00	201.200,00	43%	15.000,00
المجموع العام	30.482.136,66	26.736.094,48	88%	24.551.680,02

الوضعية الخاصة بمصاريف التسيير إلى حدود 31 دجنبر 2022



بلغت الاعتمادات الملتزم بها من طرف الوكالة الحضرية لتطوان و المتعلقة بميزانية التسيير خلال سنة 2022 نسبة 88%، بما قدره 26.736.094,48 درهم بزيادة 5% مقارنة مع سنة 2021، مع معدل أداء تجاوز 91% من الاعتمادات الملتزم بها خلال سنة 2022. وكما يتضح من خلال الوضعيات أعلاه، فإن نسبة جد مهمة من التزامات التسيير تغطي تكاليف المستخدمين التي فاقت خلال سنة 2022 الدعم المخصص لميزانية التسيير.

ميزانية التجهيز

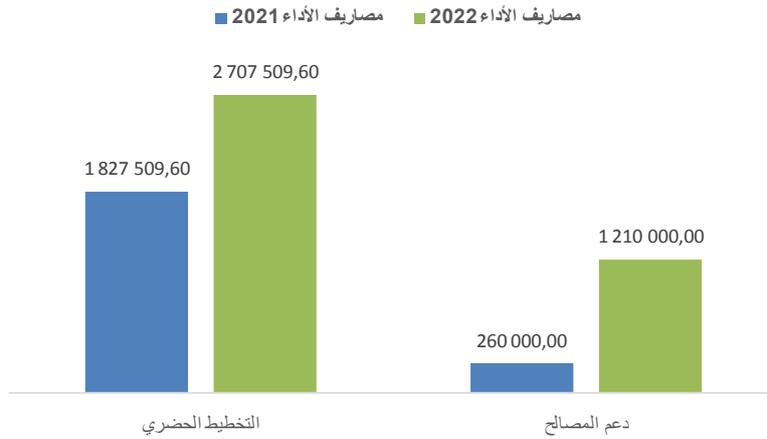
• بنية ميزانية التجهيز

الفقرة	مصاريف الأداء 2021	مصاريف الأداء 2022	نسبة النمو %
التخطيط الحضري	1.827.509,60	2.707.509,60	%48
دعم المصالح	260.000,00	1.210.000,00	%365
المجموع	2.087.509,60	3.917.509,60	%88

عرفت ميزانية التجهيز ارتفاعاً بـ 88%، حيث انتقلت من 2.087.509,60 درهم خلال سنة 2021 إلى 3.917.509,60 درهم خلال سنة 2022.

وتجدر الإشارة إلى أنه قد تمت برمجة مبلغ 3.744.479,10 درهم خلال سنة 2022 كجزء من المصاريف الباقي أداؤها والمخصصة لتغطية أداء الصفقات وسندات الطلب المبرمة من أصل 7.603.216,99 درهم كإجمالي المصاريف الباقي أداؤها إلى غاية 31 دجنبر 2021.

تطور بنية ميزانية التجهيز لسنة 2022 مقارنة مع سنة 2021



• تنفيذ ميزانية التجهيز

بالإضافة للصفقات وسندات الطلب المتعلقة باقتناء وتوفير الوسائل اللوجستية للمستخدمين وكذا تحديث الإدارة، عملت الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 على الالتزام ببرنامج عملها التوقعي حيث أعلنت الوكالة عن 05 طلبات عروض تهم ميزانية التجهيز أسفرت عن 04 صفقات بمبلغ إجمالي ناهز 2.175.000,00 درهم، وهمت:

- إعداد صور جوية ملونة رقمية بدقة 15 سم على مساحة تقارب 12300 هكتار وإنجاز تصاميم استردادية وصور ملونة متعامدة بمقياس 2000/1 على مساحة تقارب 7000 هكتار لكل من مراكز: العليين (عمالة المضيق-الفيندق) و باب برد (إقليم شفشاون)-حصّة فريدة -
- دراسة تصميم التهيئة لمدينة شفشاون وتصميم التهيئة و الحفاظ على المدينة العتيقة لشفشاون- جماعة شفشاون- عمالة شفشاون
- اقتناء وتفعيل نظام معلوماتي مندمج لتدبير الميزانية و المخزن والمشتريات
- وضع نظام المعلومات الجغرافية WEB، للتدبير الحضري لفائدة الوكالة الحضرية لتطوان



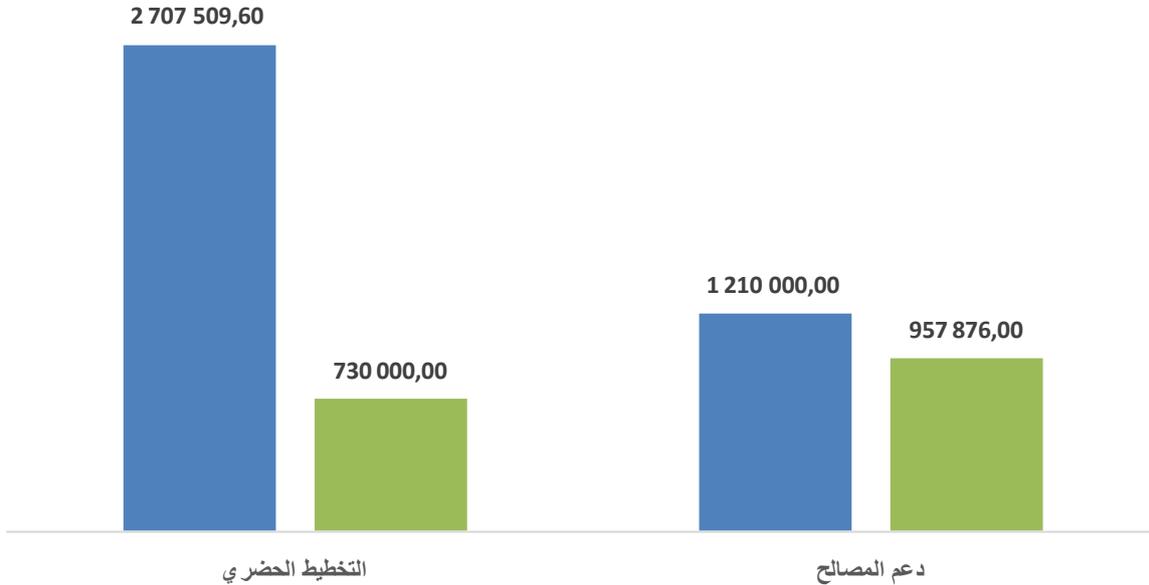
• الوضعية الخاصة بمصاريف التجهيز إلى حدود 31 دجنبر 2022

التسمية	الاعتمادات المفتوحة بعد التحويل	الاعتمادات الملتمزم بها	نسبة الإنجاز
التخطيط الحضري	2.707.509,60	730.000,00	%27 ⁽¹⁾
دعم المصالح	1.210.000,00	957.876,00	%79
المجموع	3.917.509,60	1.687.876,00	%43

(1) تجدر الإشارة أن نسبة الإنجاز الفعلية المتعلقة بالتخطيط الحضري بلغت 47 % بناء على اعتمادات مفتوحة لا تشمل مبلغ 1.150.000,00 درهم مخصص لاتفاقية المتعلقة ببرنامج المساعدة التقنية والمعمارية بالعالم القروي والتي لم يتم تفعيلها بعد.

الوضعية الخاصة بمصاريف التجهيز إلى حدود 31 دجنبر 2022

■ الاعتمادات الملتمزم بها ■ الاعتمادات المفتوحة بعد التحويل



المصاريف الباقي أدائها

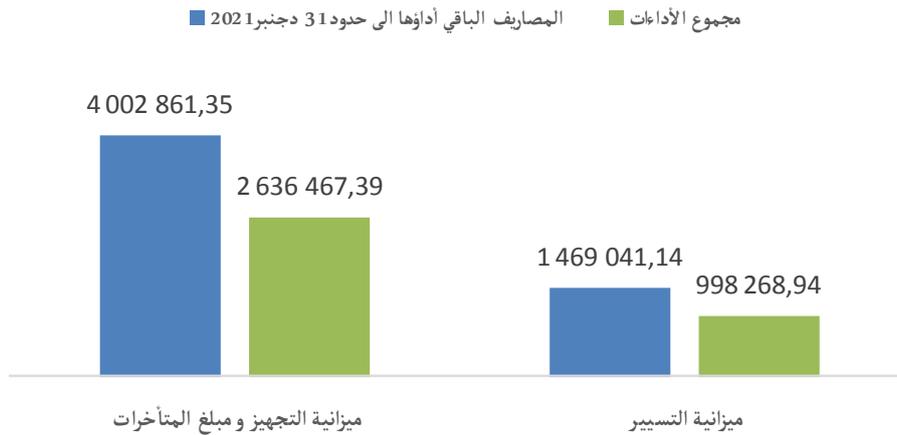
• الوضعية الخاصة بمصاريف الباقي أدائها إلى حدود 31 دجنبر 2022

التسمية	إجمالي المصاريف الباقي أدائها في 31 دجنبر 2021	الأداءات الى حدود 31 دجنبر 2022	نسبة الأداء
ميزانية التسيير	1.469.041,14	998.268,94	%68
ميزانية التجهيز+ مبلغ المتأخرات	* 4.002.861,35	2.636.467,39	%70
المجموع	5.213.520,24	3.634.736,33	%70

* يتعلق الأمر بجزء من إجمالي المصاريف الباقي أدائها إلى حدود 31 دجنبر 2021 والتي بلغت 7.603.216,99 درهم

عملت الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2022 على أداء 3.636.524,01 درهم من المصاريف الباقي أدائها بنسبة بلغت % 70 وذلك في حدود السقف المسموح به من طرف مصالح وزارة الاقتصاد و المالية والذي يشكل عائقا للرفع من هذه النسبة. وتجدر الإشارة إلى أن المصاريف الباقي أدائها إلى حدود 31 دجنبر 2022 تتضمن مبلغ 1.863.600,01 درهم عبارة عن صفقات تشرف الوكالة الحضرية للعرائش وزان على تتبعها تقنيا في حين يعهد للوكالة الحضرية لتطوان بالأداء، وذلك بموجب اتفاق بين الوكالتين والوزارة الوصية.

الوضعية الخاصة بالمصاريف الباقي أدائها إلى حدود 31 دجنبر 2022



برنامج العمل لسنة 2023



برنامج العمل لسنة 2023

1. دراسات وثائق التعمير

ينبني برنامج العمل لسنة 2023 على أساس مواصلة عملية تعميم التغطية بوثائق التعمير وتحيين الوثائق التي انتهت صلاحيتها مع تتبع الوثائق التي أعطيت انطلاقتها. وستقوم الوكالة الحضرية لتطوان خلال سنة 2023 بمواصلة تتبع إعداد دراسات قابلية التعمير بمجالها الترابي، مع تلبية حاجيات الفرقاء بخصوص دراسات إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز.

إعطاء الانطلاقة ل 15 وثيقة تعميم

إقليم تطوان:

- إعطاء الانطلاقة لتصميم التهيئة ورد الاعتبار للمدينة العتيقة لتطوان؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم التهيئة لمدينة وادلو؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم التهيئة لمركز عين الحصن؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم النمو لمركز جماعة أولاد علي منصور؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم النمو لمركز جماعة جبل الحبيب.

إقليم شفشاون:

- إعطاء الانطلاقة لمخطط توجيه التهيئة العمرانية لشفشاون؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم التهيئة لمركز جماعة تاسيفت؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم النمو لمركز جماعة ووزكان؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم النمو لمركز جماعة فيفي؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم النمو لمركز جماعة بني دركول؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم النمو لمركز جماعة بني سميح؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم النمو لمركز سوق أحد الغدير؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم النمو لمركز جماعة أونان؛
- إعطاء الانطلاقة لتصميم النمو لمركز جماعة بني صالح.

عمالة المضيق-الفنيدق:

- إعطاء الانطلاقة لتصميم التهيئة لمركز جماعة بليونش.

المصادقة على 06 وثائق التعمير

- تصميم التهيئة لمركز جماعة الملايين.
- تصميم التهيئة لمركز جماعة الزيتون.
- تصميم التهيئة لمركز جماعة الزينات.
- تصميم التهيئة القطاعي لكويلمة- طرطوشة.
- تصميم النمو لمركز جماعة أمتار.
- تصميم النمو لمركز جماعة الحمراء.



تتبع إعداد 16 وثائق التعمير

إقليم تطوان:

- مخطط توجيه التهيئة العمرانية لتطوان الكبير؛
- تصميم التهيئة لمركز جماعة الملايين؛
- تصميم التهيئة لمركز جماعة الزيتون؛
- تصميم التهيئة لمركز جماعة الزينات؛
- تصميم التهيئة القطاعي لكويلمة- طرطوشة؛
- تصميم التهيئة لمركز أمسا؛
- تصميم التهيئة لمركز أمزال؛
- تصميم التهيئة لمركز جماعة بني سعيد؛
- تصميم النمو لمركز جماعة الحمراء.

إقليم شفشاون:

- تصميم التهيئة لمدينة شفشاون وتصميم التهيئة للمدينة العتيقة لشفشاون؛
- تصميم التهيئة لمركز جماعة باب برد؛
- تصميم التهيئة لمركز جماعة الدردارة؛
- تصميم النمو لمركز جماعة أمتار؛
- تصميم النمو لمركز جماعة الملح.

عمالة المضيق-الفنيدق:

- مخطط توجيه التهيئة العمرانية لتطوان الكبير؛
- تصميم التهيئة لمركز جماعة العليين؛
- تصميم التهيئة لمحيط مطار سانية الرمل.

2. الدراسات العامة

- المصادقة على دراسة قابلية التعمير بإقليم شفشاون؛
- المصادقة على دراسة قابلية التعمير بإقليم تطوان؛
- المصادقة على دراسة قابلية التعمير بعمالة المضيق-الفنيدق.

3. دراسات إعادة الهيكلة

- سيتم إعداد الدراسات المتعلقة بإعداد الهيكلة وفق الحاجيات والأولويات الخاصة بكل جماعة على حدة.

4. التدبير اللامادي و التحول الرقمي

- إنجاز نظام معلوماتي لإدارة الوثائق الإلكترونية (GED) مع وحدة لتدبير المراسلات.
- إستكمال إنجاز مشروع تحديث البوابة الإلكترونية الجديدة مع تعزيز مجموعة الخدمات عن بعد للوكالة الحضرية لتطوان.
- تتبع إنجاز البرنامج الجيومعلوماتي الخاص بدراسة ملفات التعمير.
- تجديد حظيرة الأجهزة المعلوماتية للوكالة الحضرية لتطوان.
- تتبع إنجاز مشروع النظام المعلوماتي خاص بالمحاسبة والميزانية والمشتريات

5. خلق آليات المواكبة و الحكامة

- بغية تجويد خدماتها والرفع من جودة أدائها، ستعمل الوكالة على خلق مجموعة من الآليات للمواكبة:
- خلية التواصل: تهدف الخلية إلى التواصل و الانفتاح على شركاؤها
 - خلية الاحصائيات والمؤشرات: تقديم أدوات ومؤشرات دقيقة وصحيحة
 - خلية التراث المعماري
 - خلية تتبع الاتفاقيات
 - خلية دعم الاستثمار

مشروع الميزانية لسنة 2023

تم إعداد الميزانية التوقعية لسنة 2023 تماشيا مع التوجيهات الحكومية الواردة في منشور السيد رئيس الحكومة والمتعلق بإعداد مشروع قانون المالية برسم سنة 2023، وفي هذا الإطار، حدد إجمالي الميزانية التوقعية للوكالة الحضرية لتطوان في 55.773.433,40 درهما أي بارتفاع قدره % 23 مقارنة مع سنة 2022. ويتوزع هذا الغلاف المالي كما يلي:

11.165.451,32	الرصيد الحسابي للوكالة إلى غاية 31 دجنبر 2022
15.000.000,00	الدعم المبرمج لميزانية التسيير لسنة 2023
5.000.000,00	المساهمة المبرمجة للدولة لميزانية التجهيز برسم سنة 2023
6.000.000,00	المدخيل المتوقع تحصيلها خلال سنة 2023
5.403.000,00	المدخيل التي لم يتم تحصيلها
12.839.313,08	الإمدادات التكميلية
365.669,00	مساهمة الشركاء

بنية الميزانية التوقعية للوكالة الحضرية لتطوان برسم سنة 2023

32.383.457,61	مصاريف التسيير
7.210.208,89	مصاريف التجهيز
5.403.000,00	الاعتمادات غير المبرمجة
10.477.029,13	المصاريف الباقي دفعها إلى غاية 31/12/2022
299.737,77	متأخرات



بنية ميزانية التجهيز برسم سنة 2023

الاعتمادات المفتوحة	التسمية
5.230.208,89	فصل الهندسة و التعمير
1.980.000,00	فصل الدعم و المصالح المشتركة
7.210.208,89	المجموع

بنية ميزانية التسيير برسم سنة 2023

الاعتمادات المفتوحة	التسمية
21.859.457,61	فصل مصاريف المستخدمين
9.904.000,00	فصل الدعم و المصالح المشتركة
620.000,00	فصل التواصل، التعاون و نظم المعلومات
32.383.457,61	المجموع

البرنامج التوقعي 2024 - 2026





البرنامج التوقعي 2024 - 2026

• التخطيط الحضري

يرتكز البرنامج التوقعي لسنوات 2024-2026 على أساس إعادة برمجة وثائق التعمير التي انتهت مدة صلاحيتها القانونية، مع تلبية حاجيات الشركاء على مستوى دراسات إعادة هيكلة الأحياء ناقصة التجهيز والدراسات الخاصة.

1. دراسات وثائق التعمير:

إقليم تطوان:

- إعداد تصميم النمو لمركز جماعة الخروب؛
- إعداد تصميم النمو لمركز جماعة بني حرشان؛
- إعداد تصميم النمو لمركز جماعة بني ليث؛
- إعداد تصميم النمو لمركز جماعة بني يدر؛
- إعداد تصميم النمو لمركز جماعة الواد.

1. دراسات وثائق التعمير:

سيتم إعداد الدراسات المتعلقة بإعداد الهيكلية وفق الحاجيات والأولويات الخاصة بكل جماعة على حدة.

• التدبير اللامادي و التحول الرقمي

2026	2025	2024	المشروع
		*	مشروع نظام تدبير التخطيط الحضري : يهدف هذا المشروع إلى تبسيط إدارة دراسات التخطيط الحضري خصوصا تتبع إعداد وثائق التعمير، حيث سيسهل إدارة مختلف مراحل و تواريخ الإنجاز مع الأخذ بالإعتبار فهرسة وأرشفة الآراء والملاحظات والاقتراحات والطلبات والتعديلات التي تهم كل دراسة.
	*		مشروع دعم نظام الأمن السيبراني لحماية الأنظمة والشبكات والبرامج ضد الهجمات الرقمية: يهدف هذا المشروع إلى حماية سلامة بيانات المؤسسة والمحافظة عليها و إتاحة الوصول الآمن إليها.
*			مشروع نظام تدبير الإحصائيات و المؤشرات الحضرية: يهدف هذا المشروع إلى تسهيل إدارة البيانات و الجداول الإحصائية للوكالة من خلال إحداث مؤشرات إحصائية و لوحات قيادة لدعم عملية أخذ القرار.

تتبع النصوص القانونية الصادرة
بالجريدة الرسمية

البريد النشرة العكس

تعريف الاشتراك

في الخارج	في المغرب	
	سنة	شهر
فيما يخص النشرات الموجهة إلى الخارج عن الطريق العادي أو عن طريق الجو أو البريد الدولي السريع، تضاف إلى مبالغ التعريف المنصوص عليها يمنتها مصاريف الإرسال كما هي محددة في نظام البريد الجاري به العمل.	400 درهم	20 درهم

423101 33

المفتوح بالخزيرة
في إسم المحاسب
المطبخ

تتبع النصوص القانونية الصادرة بالجريدة الرسمية

1. النصوص القانونية الصادرة بالجريدة الرسمية خلال سنة 2022 و التي لها علاقة بمهام الوكالة الحضرية

تعززت الترسانة القانونية سنة 2022 بصور عدة نصوص قانونية مهمة توجت بصور القانون الإطار رقم 03.22 بمثابة ميثاق للاستثمار الذي سيحدد الأهداف الأساسية لعمل الدولة في مجال تنمية الاستثمار وتشجيعه.

وفي هذا الإطار، فإن الوكالة الحضرية لتطوان سوف تعمل على التنزيل السليم لهذه القوانين الصادرة في إطار إرساء دعائم دولة المؤسسات والقانون والحكمة الجيدة.

العدد	القوانين الصادرة بالجريدة الرسمية خلال سنة 2022
1	ظهير شريف رقم 1.22.3 صادر في 21 يناير 2022 بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 51.21 القاضي بتغيير وتتميم القانون التنظيمي رقم 02.12 المتعلق بالتعيين في المناصب العليا تطبيقاً لأحكام الفصلين 49 و 92 من الدستور.
2	ظهير شريف رقم 1.22.55 صادر في 11 غشت 2022 لتنفيذ القانون رقم 30.22 بتغيير وتتميم الظهير الشريف رقم 1.58.008 الصادر في 24 فبراير 1958 بمثابة النظام الأساسي العام للوظيفة العمومية.
3	ظهير شريف رقم 1.22.76 صادر في 09 دجنبر 2022 بتنفيذ القانون الإطار رقم 03.22 بمثابة ميثاق الاستثمار.
العدد	المراسيم الصادرة بالجريدة الرسمية خلال سنة 2022
1	مرسوم رقم 2.21.1051 صادر في 4 يناير 2022 بالمصادقة على عمليات تحديد الملك الغابوي المسمى «أكمسان» والواقع بتراب جماعات باب برد وإناون وتمروت ببادرة باب برد بإقليم شفشاون.
2	مرسوم رقم 2.22.03 صادر في 30 يناير 2022 بتغيير المرسوم رقم 2.10.320 الصادر في 20 ماي 2011 بتطبيق القانون رقم 16.09 المتعلق بالوكالة المغربية للنجاعة الطاقية.
3	مرسوم رقم 2.21.1056 صادر في 25 فبراير 2022 يقضي بتعيين حدود الملك العمومي البحري ما بين واد مرتيل ورأس مزارى التابع للنفوذ الترابي لجماعة أزلا بإقليم تطوان.
4	مرسوم رقم 2.22.162 صادر في 24 مارس 2022 بإعلان أن المنفعة العامة تقضي بتثنية الطريق الجهوية رقم 412 فيما بين ن.ك 00+000 و ن.ك 415+2 وبنزع ملكية القطع الأرضية اللازمة لهذا الغرض بجماعة الدردارة بإقليم شفشاون.
5	مرسوم رقم 2.22.238 صادر في 12 أبريل 2022 بإعلان أن المنفعة العامة تقضي ببناء منشأة لتصريف مياه الأمطار (المنشأة رقم 2) على مستوى الطريق السيار الرابط بين تطوان والفيندق وبنزع ملكية القطع الأرضية اللازمة لهذا الغرض بجماعة تطوان بإقليم تطوان.
6	مرسوم رقم 2.22.242 صادر في 12 أبريل 2022 بتجديد إعلان أن المنفعة العامة تقضي بتثنية منشأتين فنييتين وإعادة بناء منشأة فنية على وادي بوشتى عند ن.ك 500+97 على الطريق الوطنية رقم 2 وبناء مدار ملتقى الطريق الوطنية رقم 2 والطريق الجهوية رقم 406 بإقليم شفشاون.
7	مرسوم رقم 2.22.245 صادر في 12 أبريل 2022 بتجديد إعلان أن المنفعة العامة تقضي بتثنية الطريق الوطنية رقم 2 من ن.ك 66+000 والى ن.ك 300+77 بإقليم تطوان.
8	مرسوم رقم 2.22.271 صادر في 06 ماي 2022 بإعلان أن المنفعة العامة تقضي ببناء مركز للتحويل من فئة 22/60 ك. ف بجماعة جبل الحبيب بإقليم تطوان من طرف المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب وبنزع ملكية القطعة الأرضية اللازمة لهذا الغرض.
9	مرسوم رقم 2.22.248 صادر في 06 ماي 2022 بإعلان أن المنفعة العامة تقضي ببناء انحراف الطريق الإقليمية رقم 4702 على مستوى الانجراف عند ن.ك 500+1 بجماعة الزينات بإقليم تطوان وبنزع ملكية القطعة الأرضية اللازمة لهذا الغرض.
10	مرسوم رقم 2.21.965 صادر في 17 ماي 2022 يصادق بموجبه على المخطط الوطني للساحل.
11	مرسوم رقم 2.22.439 صادر في 12 يوليو 2022 بالمصادقة على عمليات تحديد قسم تنقوب (مقاطع 1 و 2 و 3) التابع للملك الغابوي المسمى تنقوب والواقع بتراب جماعة تنقوب بإقليم شفشاون.

2. النصوص القانونية الصادرة بالجريدة الرسمية خلال سنة 2022 و التي لها علاقة بمهام الوكالة الحضريّة

العدد	المراسيم الصادرة بالجريدة الرسمية خلال سنة 2022
12	مرسوم رقم 2.22.367 صادر في 21 يوليوز 2022 بتغيير وتتميم المرسوم رقم 2.08.680 الصادر في 28 ماي 2009 لتطبيق القانون رقم 01.07 القاضي بسن إجراءات خاصة تتعلق بالإقامات العقارية للإنعاش السياحي وتغيير وتتميم القانون رقم 61.00 بمثابة النظام الأساسي للمؤسسات السياحية.
13	مرسوم رقم 2.21.349 صادر في 3 غشت 2022 يتعلق بعقود الشراكة بين القطاعين العام و الخاص الخاصة بالجماعات الترابية ومجموعاتها و الأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام التابعة للجماعات الترابية.
14	مرسوم رقم 2.21.350 صادر في 3 غشت 2022 يتعلق باللجنة الدائمة المكلفة بمشاريع الشراكة بين القطاعين العام و الخاص الخاصة بالجماعات الترابية ومجموعاتها و الأشخاص الاعتبارية الخاضعة للقانون العام التابعة للجماعات الترابية.
15	مرسوم رقم 2.22.671 صادر في 19 شتنبر 2022 بإعلان أن المنفعة العامة تقضي بإحداث الثانوية التأهيلية « القرطبي» بحي حجار العروسة بجماعة تطوان بإقليم تطوان وبنزع ملكية القطعتين الأرضيتين اللازمتين لهذا الغرض.
16	مرسوم رقم 2.22.805 صادر في 8 نوفمبر 2022 بتغيير وتتميم المرسوم رقم 2.19.374 الصادر في 12 يونيو 2019 بالموافقة على التصميم والنظام المتعلق به الموضوعين لهيئة جماعة تطوان بإقليم تطوان وبالإعلان أن في ذلك منفعة عامة.
العدد	القرارات والمقررات الصادرة بالجريدة الرسمية خلال سنة 2022
1	بموجب مقرر للأمين العام للحكومة رقم 406.22 صادر في 10 فبراير 2022 بممارسة الهندسة المعمارية.
2	قرار مشترك لوزير إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة ووزير الداخلية رقم 792.22 صادر في 7 مارس 2022 بتحديد نماذج الوثائق المتعلقة بمراقبة وجزر المخالفات في ميدان التعمير والبناء.
3	مقرر لوزير النقل واللوجستيك رقم 1131.22 صادر في 18 أبريل 2022 بالتخلي عن ملكية القطع الأرضية اللازمة للقيام بأشغال توسيع مدرج مطار تطوان سانية الرمل بجماعة تطوان بإقليم تطوان وجماعة مرتيل بعمالة المضيق- الفنيدق بجهة طنجة-تطوان- الحسيمة.
4	بموجب مقرر للأمين العام للحكومة رقم 1545.22 صادر في 27 ماي 2022 بممارسة الهندسة المعمارية.
5	قرار لوالي جهة طنجة تطوان الحسيمة رقم 2068.22 صادر في 19 يوليو 2022 بالموافقة على قرار عامل إقليم شفشاون المتعلق بإقرار مخطط تنمية الكتلة العمرانية القروية لمركز تموروت بجماعة تموروت.
6	بموجب مقرر للأمين العام للحكومة رقم 2385.22 صادر في فاتح شتنبر 2022 بممارسة الهندسة المعمارية.
7	بموجب مقرر للأمين العام للحكومة رقم 2389.22 صادر في فاتح شتنبر 2022 بممارسة الهندسة المعمارية.
8	بموجب مقرر للأمين العام للحكومة رقم 2768.22 صادر في 13 أكتوبر 2022 بممارسة الهندسة المعمارية.
9	بموجب مقرر للأمين العام للحكومة رقم 2770.22 صادر في 13 أكتوبر 2022 بممارسة الهندسة المعمارية.
10	قرار تأديبي لرئيس المجلس الوطني لهيئة المهندسين المعماريين رقم 2612.22 صادر في 5 يوليو 2022 القاضي بتوقيف المهندس المعماري السيد المختار بوفوناس عن مزاوله مهنته لمدة ستة (6) أشهر نافذة.

تفعيل الدوريات الوزارية لسنة 2022



تفعيل الدوريات الوزارية لسنة 2022

رقم تسلسلي	الدوريات الوزارية	أهم المقترحات	الإجراءات
1	دورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عدد 62 بتاريخ 5 يناير 2022 بشأن التعيين والحركة في مناصب المسؤولية على الصعيد الوكالات الحضرية	- العمل على تطوير وتحفيز الموارد البشرية العاملة بالوكالات الحضرية : - العمل على فتح باب الترشيح لشغل كافة مناصب المسؤولية الشاغرة : - دراسة كل الامكانيات البشرية والتنظيمية المتاحة من أجل مباشرة عملية الحركة الانتقالية في مناصب المسؤولية : - موافاة مصالح مديرية الموارد البشرية والوسائل العامة في زمن أقصاه نهاية شهر نونبر 2022 بوضعية مناصب المسؤولية الشاغرة أو المحتمل شغورها.	تم تفعيلها
2	دورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عدد 1052 بتاريخ 01 مارس 2022 بخصوص مذكرة المعلومات التعميرية	عند تسليم مذكرة المعلومات التعميرية ضرورة التقيد بالمقتضيات القانونية من خلال الاستجابة فقط إلى : - الطلبات المتعلقة بعقارات متواجدة في منطقة مغطاة بوثيقة تعميم لازالت سارية المفعول : - الطلبات المتعلقة بعقارات متواجدة في منطقة مغطاة بمشروع تصميم تهينة في طور المصادقة (المدة الفاصلة بين اختتام البحث العلني والمصادقة) مع تضمين مذكرة المعلومات عبارة بأن مشروع وثيقة التعمير يمكن أن يطرأ عليه تغيير على اعتبار أنه لازال في طور المصادقة : -الطلبات المتعلقة بعقارات متواجدة بتجزئات عقارية أو مجموعات سكنية مرخصة ومسلمة، بالنسبة للحالات الأخرى، يمكن اعتماد النموذج المذكور في المادة 14 من القانون رقم 31.13 المتعلق بالحق في الحصول على المعلومات وذلك في الحالات التالية:العقارات غير المغطاة بوثيقة تعميم أو مازالت في طور الدراسة بتعين تضمين عبارة تنفيذ يكون العقار غير مشمول بوثيقة تعميم أو أن الوثيقة لازالت في مرحلة الدراسة :	تم تفعيلها
3	دورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عدد 1057 بتاريخ 01 مارس 2022 بخصوص تفعيل مخرجات الدليل المرجعي للمرافق العمومية والخاصة ذات النفع العام	- تحيين الإطار المرجعي لبرمجة المرافق العمومية والخاصة ذات النفع العام بتساور وثيق مع مختلف القطاعات الوزارية المعنية: - تم إعداد دليل مرجعي لبرمجة المرافق العمومية: - الدليل يتضمن ثمانية تصنيفات للمرافق ويتعلق الأمر بالمرافق التعليمية و بالمرافق الصحية وبالمرافق السوسيو ثقافية وبالمرافق الرياضية وبالمرافق التكوينية المهني وبالمرافق إقامة الشغائر الدينية والإدارات والخدمات العمومية وبالمرافق الخاصة ذات النفع العام : - الدليل المرجعي يعتمد على مبدأ تراتبية مستويات المرافق، تجميع بعض المرافق داخل أقطاب مندمجة : - تطبيق مقتضيات الدليل خلال إعداد وثائق التعمير.	سيتم تفعيلها
4	دورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عدد 1058 بتاريخ 01 مارس 2022 بخصوص مقاربة المتجددة لأعداد ضوابط التهينة.	* استصدار مجموعة من الدلائل المرجعية : - الدليل المرجعي لمعايير برمجة المرافق العمومية وذات النفع العام : - دليل الكثافات الحضرية : - الدليل المرجعي لنماذج التهينة في العالم القروي : - دليل التعمير المستدام. * إعداد مرجع نمونجي لضابطة التهينة التي يتم بموجبها التنصيب على مختلف المقترحات التعميرية ذات الصلة بالتنقيبات الواردة في تصميم التهينة و القواعد المطبقة عليها : * المبادئ التوجيهية للمرجع النمونجي لضابطة التهينة : - اعتماد المرونة والملائمة من أجل إتاحة إمكانية تطوير إطار مبني يحترم الخصوصيات المعمارية المحلية : - توضيح مضمون ضابطة التهينة وشرح كيفية تنزيل مقتضياته : - توحيد قواعد ترميز مقتضيات ضوابط التهينة : - تتبع و تقييم تنفيذ توجهات تصميم التهينة : - أخذ بعين الاعتبار الرهانات المحلية خلال عملية تحيين تصاميم التهينة : - مساهمة ملاكي الأوعية العقارية التي تتجاوز مساحتها 5000 متر مربع بنسبة 10% من مساحة العقار بهدف تكوين رصيد عقاري مخصص لإنجاز المرافق العمومية : - تفعيل مقتضيات الفقرة الأخيرة من المادة 19 من القانون 12.90 المتعلق بالتعمير : - اعتماد مبدأ تطوير مشاريع حضرية مندمجة بهدف إحداث أقطاب متكاملة : - اعتماد مبدأ الكثافة والذي من خلاله تهدف التطبيقات الجديدة إلى التكييف النوعي للأنسجة والتمازج الوظيفي وإدراج مرافق للنفع العام. - اعتماد مبدأ المزاوجة بين القواعد الثابتة للتطبيق (Règles Fixes) والقواعد البديلة (Règles Alternatives) التي يمكنها السماح بزيادة المساحة المغطاة الصافية إلى حدود 25% .	سيتم تفعيلها
5	دورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عدد 1819 بتاريخ 11 أبريل 2022 بخصوص وضع برنامج وطني للتدخل في المناطق إعادة الهيكلة.	- ستجعل مصالح الوزارة من المناطق التي تحتاج لدراسة إعادة الهيكلة كأولوية للتدخل : - جرد هذه المناطق بالاستناد على تصاميم التهينة وفق الجداول والبطاقات المعدة لهذا الغرض : - إعداد جرد وطني لهذه المجالات : - الوكالات الحضرية يجب أن تقدم الدعم الضروري للمصالح اللامركزية للوزارة وذلك بتقديم الوثائق والمعطيات الضرورية : - أهمية مرحلة جمع واستغلال المعطيات لانجاز خريطة للمحالات ذات الأولوية على مستوى الجهوي.	سيتم تفعيلها
6	دورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عدد 2253 بتاريخ 19 أبريل 2022 بشأن برامج رد الاعتبار وتثمين المدن العتيقة (كراسه المساطر).	في إطار برتوكول الاتفاق المتعلق بتحسين مناهج التدخل في المدن العتيقة، تم إعداد كرسه مناهج كإطار مرجعي لمنهجية تدخل مجموع الأطراف المهنية بإنجاز برامج رد الاعتبار وتثمين المدن العتيقة. في هذا البيان الوكالات الحضرية مدعوة إلى إنشاء وحدات متخصصة في الأنسجة التراثية وكذلك الالتزام بمضمون الكراس السابق ذكره.	تم تفعيلها - إحداث خلية مكلفة بالأنسجة العمرانية للمدينة العتيقة



رقم تسلسلي	الدوريات الوزارية	أهم المقترحات	الإجراءات
7	دورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عدد 3960 بتاريخ 21 يونيو 2022 بخصوص المنطقة الآمنة للمؤسسات السجنية	ضرورة إشراك المصالح المختصة التابعة للمندوبية العامة لإدارة السجون وإعادة الإدماج خلال سير إعداد وثائق التعمير و ذلك بتنسيق تام معها قبل عرض مشاريع وثائق التعمير على مسطرة المشاورات المعمول بها. وذلك من أجل استقصاء رأيها حول الارتفاقات الضرورية الواجب تحديدها بخصوص العقارات المحيطة بالمؤسسات السجنية وطبيعة الاستعمالات المخصصة لها. مع تمكين هذه المصالح من كل المعلومات التعميرية المخصصة للمؤسسات السجنية.	تم تفعيلها
8	دورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عدد 3921 بتاريخ 21 يونيو 2022 بخصوص مواكبة المقام الصيفي لمغاربة العالم لسنة 2022	اتخاذ الإجراءات المناسبة والتدابير اللازمة لمواكبة مقام الجالية المغربية المقيمة بالخارج برسم سنة 2013، وذلك من خلال ما يلي : أ- المواكبة والمساعدة التقنية والإدارية عبر : - تفعيل آلية الشباك الوحيد الخاص بالمغاربة المقيمين بالخارج على صعيد كل وكالة. طيلة فصل الصيف. بغية الإسراع بمعالجة ملفاتهم وقضاء شؤونهم الإدارية : - السهر على تجويد المستمر للخدمات المقدمة لمغاربة العالم. ب- التواصل والتحسيس عبر تنظيم أيام أبواب مفتوحة تبدأ من 08 إلى غاية 12 غشت 2022 تروم العمل على تعزيز التواصل والتحسيس ببرامج ومهام الوكالات الحضرية ونوعية الخدمات المقدمة من طرفها. العمل على تنفيذ ما يلي: - تخصيص فضاء مناسب لأحتضان هذه التظاهرة - تخصيص رقم هاتفي خاص بمغاربة العالم للرد على الأسئلة المطروحة وتقديم التوضيحات والإرشادات لهم : - السهر على حسن استقبال الزوار وتقديم الشروحات الكافية لهم : - تنظيم المداومات بعد الأوقات الرسمية للعمل، ويوم السبت : - اتخاذ جميع التدابير الاحترازية والوقائية الكفيلة لمنع الإصابة والحد من انتشار فيروس COVID19..	تم تفعيلها
9	دورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عدد 4017 بتاريخ 23 يونيو 2022 بخصوص مواكبة برنامج تأهيل وتهيئة المؤسسات والمراكز الصحية التابعة لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية	مواكبة برنامج تأهيل وتهيئة المؤسسات والمراكز الصحية التابعة لوزارة الصحة والحماية الاجتماعية وذلك في إطار القيام بالدراسة القبلية للمشايخ و أثناء البت فيها.	تم تفعيلها
10	دورية السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة عدد 6356 بتاريخ 28 أكتوبر 2022 بخصوص عملية تقوية السلط	ضرورة تنظيم عملية تقوية السلط المرتبطة بالمهام أو المناصب أو المسؤوليات الإدارية المعنية بهذا الإجراء. وبالتالي يتعين تحرير محاضر موقعة - بشكل مشترك - بين جميع الأطراف المعنية بهذا الإجراء مع موافاة مصالح مديرية الموارد البشرية و الوسائل العامة بنسخة من هذه المحاضر قصد الإخبار.	تم تفعيلها
11	دورية مشتركة بين السيدة وزيرة إعداد التراب الوطني والتعمير والإسكان وسياسة المدينة ووزير الداخلية عدد 7.22 بتاريخ 27 يوليوز 2022 بخصوص تعيين مراقبين في مجال التعمير والبناء وتنسيق وتتبع عمليات المراقبة	تهدف هذه الدورية إلى تنزيل منظومة مراقبة وزجر مخالفات التعمير و البناء. وذلك باتخاذ الإجراءات التالية : 1 - اقتراح تعيين مراقبين في مجال التعمير والبناء تابعين للسادة الولاة والعمال ومفتشين الجهويين للتعمير والهندسة المعمارية : 2- تنسيق عمليات مراقبة وزجر مخالفات التعمير و البناء وتوحيد منهجية أعمالها : - تنسيق عمليات المراقبة : - توحيد منهجية المراقبة.	تم تفعيلها



Agence Urbaine de Tétouan

الوكالة الحضرية لتطوان



32, Avenue Abdelkrim El Khatib, quartier administratif,
Lotissement Al Matar - B.P 4136
Touabel -Tétouan

Tel : (05) 39 99 21 68 / 89

Fax : (05) 39 99 82 40

E-mail : aute@autetouan.ma

Site web : www.autetouan.ma